

Rapala[®]
VMC



TILINPÄÄTÖS **2022**



SISÄLLYS

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS	4
TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT	8
KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS.....	10
KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT	14
EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS.....	44
EMOYHTIÖN LIITETIEDOT	47
RISKIENHALLINTA	53
OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT	55
HALLITUS JA JOHTO.....	57
HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN SEKÄ TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET.....	59
TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ	59
TILINTARKASTUSKERTOMUS.....	60

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUS

MARKKINAYMPÄRISTÖ

Vuonna 2022 markkinaolosuhteet heikkenivät edellisvuoteen nähden johtuen Ukrainan sodasta, kylmästä ja myöhäisestä keväästä pohjoisella pallonpuoliskolla ja pandemian jälkeisestä jyrkästä markkinan normalisoitumisesta. Kuluttajakysyntä siirtyi ulkoilma-aktiviteeteista palvelusektorille, mikä vaikutti jälleenmyyjien kysyntään. Tämä, yhdistettynä alkuvuoden pitkistä toimitusajoista johtuvaan varastojen paisumiseen, aiheutti niin jakelijoiden kuin jälleenmyyjien varastojen purkamista. Lisäksi korkea inflaatio ja polttoaineen hinta vaikutti kuluttajien harkinnanvaraiseen kulutukseen konsernin avainmarkkinoilla.

TUNNUSLUKUJA

Milj. EUR	2022	2021	2020
Liikevaihto	274,4	294,3	261,3
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	23,6	42,0	26,2
Liikevoitto	12,3	32,1	10,7
suhteessa liikevaihtoon, %	4,5	10,9	4,1
Vertailukelpoinen liikevoitto	15,3	32,7	21,5
suhteessa liikevaihtoon, %	5,6	11,1	8,2
Voitto ennen veroja	8,8	28,0	6,6
Tilikauden tulos	3,7	19,8	3,4
Osakekohtainen tulos	0,10	0,45	0,04
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	71,5	71,6	69,4
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin, henkilöä	1 704	1 792	2 105
Tutkimus- ja kehityskulut	1,3	1,2	1,1
suhteessa liikevaihtoon, %	0,5	0,4	0,4
Liiketoiminnan nettorahavirta	-12,9	24,4	42,5
Investointien nettorahavirta	10,7	22,7	3,8
Korollinen nettovelka kauden lopussa	107,1	70,6	45,2
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	41,2	44,2	52,5
Velkaantumistaso (netto) kauden lopussa, %	77,0	50,7	31,6
Oman pääoman tuotto, %	2,7	14,0	2,3

LIIKETOIMINTAKATSAUS

Konsernin koko vuoden liikevaihto oli 7 % alle poikkeuksellisen edellisvuoden tason raportoiduin valuuttakurssein mitattuna. Valuuttakursien muutoksella oli merkittävä positiivinen vaikutus liikevaihtoon, ja vertailukelpoinen valuuttakurssein liikevaihto laski organisesti 13 % vertailukaudesta.

ONE RAPALA VMC -strategian implementointi eteni vuoden aikana. Jyrkästä markkinan normalisoitumisesta huolimatta konsernin omien tuotteiden myynti ylitti pandemiaa edeltävän vuoden 2019 tason. Okuma -vapa- ja kelaliiketoiminta käynnistyi vahvasti tukien myynnin kehitystä vaikeissa markkinaolosuhteissa.

Talvikalastus- ja talviurheilukauteen 21/22 heikentyvillä makroekonomisilla olosuhteilla ei ollut vielä vaikutusta, ja tuotteiden läpimyynti oli hyvällä tasolla. Näissä tuotekategorioissa jälleenmyyjien varastot säilyivät terveellä tasolla, mikä realisoitui vahvana tilauskantana jääkalastuskaudelle 22/23.

Pohjois-Amerikka

Pohjois-Amerikan myynti laski 2 % vertailukaudesta raportoiduin valuuttakurssein mitattuna ja 12 % vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna. Kolmansien osapuolien tuotteiden myyntiin sisältyi huomattava osuus 13 Fishing -tuotteita, jotka myytiin DQC Internationalille (13 Fishing USA) ja jotka luokitellaan kolmansien osapuolten tuotteiden myynniksi konsernin omistaessa 49 % osakkeista osakkuusyrityksessä. Tämä pois lukien liikevaihto laski 4 % raportoiduin valuuttakurssein mitattuna ja 14 % vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna.

Liikevaihdon lasku johtui kylmästä ja myöhäisestä keväästä ja pandemian jälkeisestä jyrkästä markkinan normalisoitumisesta. Jälleenmyyjien varastojen purkaminen heikensi liikevaihtoa entisestään. Lisäksi korkea inflaatio ja polttoaineen hinta vaikuttivat niin jälleenmyyjien kuin kuluttajien ostopäätöksiin. Varastojen purkamistrendillä ei ollut vaikutusta jääkalastuskategoriaan, sillä varastot olivat terveellä tasolla edellisen sesongin hyvän läpimyyntin ansiosta. Tämä tuotekategoria perustuu pääsääntöisesti ennakkotilauksiin, ja konsernin vahva markkinaosuus talvikalastussegmentissä realisoitui ennätyksellisen korkeina toimituksina vuoden loppua kohden.

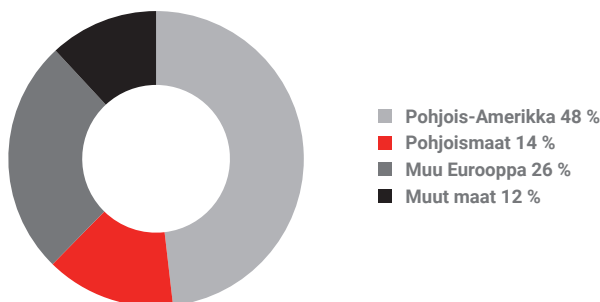
Pohjoismaat

Pohjoismaiden myynti laski 15 % edellisestä vuodesta. Vertailukelpoisin valuuttakurssein mitattuna myynti laski 14 %.

Strateginen painopiste konsernin omista tuotteista ja Okuma -vapa- ja kelaliiketoiminnan onnistunut lanseeraus autoivat säilyttämään jatkuvien liiketoimintojen liikevaihdon yli viime vuoden tason myöhäisestä keväästä huolimatta. Jälleenmyyjien varastojen purkaminen ja kuluttajien varovaisuus alkoivat vaikuttaa myyntiin vuoden jälkimmäisellä puoliskolla. Kolmas peräkkäinen hyvä talvikausi vahvoine ennakkotilauksineen säilytti talviliiketoimintojen liikevaihdon korkealla tasolla. Kolmansien osapuolten tuotteiden myynti laski konsernin strategian mukaisesti.

ULKOINEN LIIKEVAIHTO ALUEITTAIN

Milj. EUR	2022	2021	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Pohjois-Amerikka	132,2	134,8	-2 %	-12 %
Pohjoismaat	38,9	45,5	-15 %	-14 %
Muu Eurooppa	70,6	80,6	-12 %	-15 %
Muut maat	32,7	33,4	-2 %	-5 %
Yhteensä	274,4	294,3	-7 %	-13 %



Muu Eurooppa

Muun Euroopan myynti laski 12 % vertailukauteen nähden. Vertailukelpoisin valuuttakursssein mitattuna myynti laski 15 % vertailukaudesta.

Ukrainan sota, myöhäinen kevät ja tiettyjen kolmasien osapuolten tuotteiden jakelusopimusten päättäminen vaikuttivat negatiivisesti liikevaihtoon molemmilla vuosipuoliskoilla. Ennakkotilauksia oli kesäkalastuskauden kynnyksellä odotettua vähemmän ja toisen vuosipuoliskon aikana jälleenmyyjien varastojen purkaminen vaikutti liikevaihtoon. Konsernin omien tuotteiden liikevaihto oli silti yli vertailukauden tason johtuen onnistuneesta Okuma -vapa- ja kelaliiketoiminnan lanseerauksesta.

Muu maailma

Raportoiduin valuuttakursssein mitattuna muun maailman myynti laski 2 % vertailukaudesta. Vertailukelpoisin valuuttakursssein mitattuna myynti laski 5 % edellisestä vuodesta.

Konsernin omien tuotteiden kysyntä oli vakaalla tasolla läpi vuoden, mutta alkoi hidastua vuoden loppua kohti ja päättyi lähelle viime vuoden tasoa. Liikevaihdon lasku johtuu pitkälti tiettyjen kolmansien osapuolten jakelusopimusten päättämisestä.

TALOUDELLINEN TULOS JA KANNATTAVUUS

Vertailukelpoinen (ilman realisoimattomia operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eriä) liikevoitto laski 17,4 MEUR edellisestä vuodesta. Raportoitu liikevoitto laski 19,8 MEUR edellisestä vuodesta ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavilla erillä oli negatiivinen 3,0 MEUR (0,6) vaikutus raportoituun liikevoittoon.

Vertailukelpoinen liikevoittomarginaali oli 5,6 % (11,1) koko vuonna. Heikompi kannattavuus edellisvuoteen nähden johtui erityisesti liikevaihdon laskusta jyrkästi normalisoituneella avovesikalastusmarkkinalla. Korkea inflaatio ja rahtikustannukset asettivat paineita kannattavuudelle, mutta vaikutus saatiin pääosin kompensoitua oikea-aikaisilla hinnankorotuksilla kaikilla markkinoilla. Laskevan liikevaihdon kannattavuusvaikutusten tasaamiseksi operatiivisia kuluja analysoitiin läpi vuoden.

Raportoitu liikevoittomarginaali oli 4,5 % (10,9) koko vuonna. Raportoituun liikevoittoon sisältyi operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten realisoitumattomia markkina-arvostuksia, joiden vaikutus oli 0,2 MEUR (-0,2). Muut raportoituun liikevoittoon sisältyvät vertailukelpoisuuteen vaikuttavat nettokuluerät olivat -3,2 MEUR (-0,4). Näihin sisältyivät Venäjän tuotanto- ja jakelutoiminnan uudelleenjärjestelyyn liittyvät alaskirjaukset ja arvonalentumiset, kuten myös johtamismallin virtaviivaistamiseen liittyvät kulut ympäri maailmaa.

Kokonaisrahoituskulut (netto) olivat 3,5 MEUR (4,1) koko vuonna. Korke- ja muut rahoituskulut (netto) olivat 3,6 MEUR (2,3) ja rahoituserien valuuttakurssitappiot (netto) 0,0 MEUR (1,8).

Koko vuoden nettotulos pieneni 16,1 MEUR ollen 3,7 MEUR (19,8) ja osakekohtainen tulos oli 0,10 EUR (0,45). Vuonna 2021 määräysvallattomien omistajien osuus voitosta oli 1,5 MEUR.

VERTAILUKELPOISEN LIIKEVOITON SILTALASKELMA

Milj. EUR	2022	2021	Muutos %
Liikevoitto	12,3	32,1	-62 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Operatiivisten valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	-0,2	0,2	
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät			
Venäjän liiketoimintojen uudelleenjärjestelyt	0,6	-	
Organisaation uudelleenjärjestelyt	2,3	-	
Muut uudelleenjärjestelyt	0,2	0,4	
Vertailukelpoinen liikevoitto	15,3	32,7	-53 %

SEGMENTTIKATSAUS

Konsernin tuotteet

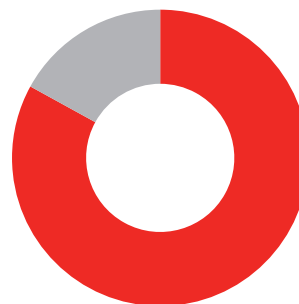
Vertailukelpoisin valuuttakursssein mitattuna konsernin omien tuotteiden myynti laski 15,2 MEUR vertailukaudesta. Myynnin lasku johtui Ukrainan sodan vaikutuksesta, kylmästä ja myöhäisestä keväästä pohjoisella pallonpuoliskolla ja jyrkästä markkinan normalisoitumisesta pandemian jälkeen. Toisella vuosipuoliskolla myyntiä rasitti entisestään jälleenmyyjien varastojen purkaminen, korkea inflaatio ja kuluttajien varovaisuus. Suurin myynnin pudotus tapahtui useimmassa avovesikalastustuote-kategoriassa. Vahvat tilauskirjat niin jääkalastus- kuin suksiliiketoiminnassa realisoituivat runsaina toimituksina vuoden toisella vuosipuoliskolla, minkä johdosta myynti näissä tuotekategoriassa säilyi korkealla tasolla. Okuma-vapa- ja kelaliiketoiminnan onnistunut lanseeraus vaikutti myyntiin positiivisesti.

Kolmansien osapuolien tuotteet

Vertailukelpoisin valuuttakursssein mitattuna kolmansien osapuolien tuotteiden myynti oli 24,1 MEUR vertailukautta alhaisempi. Odotusten mukaisesti tiettyjen kolmansien osapuolten jakelusopimusten päättäminen vaikutti negatiivisesti myyntiin erityisesti Pohjoismaiden, muun Euroopan ja muun maailman markkinoilla.

LIIKEVAIHTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

Milj. EUR	2022	2021	Muutos %	Vertailukelpoinen muutos %
Konsernin tuotteet	228,4	227,7	+0 %	-6 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	46,0	66,6	-31 %	-34 %
Yhteensä	274,4	294,3	-7 %	-13 %



■ Konsernin tuotteet 83 %
■ Kolmansien osapuolien tuotteet 17 %

VERTAILUKELPOISEN LIIKEVOITTO TOIMINTASEGMENTEITTÄIN

Milj. EUR	2022	2021	Muutos %
Konsernin tuotteet	15,0	29,5	-49 %
Kolmansien osapuolien tuotteet	0,3	3,2	-91 %
Vertailukelpoinen liikevoitto yhteensä	15,3	32,7	-53 %
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-3,0	-0,6	410 %
Liikevoitto yhteensä	12,3	32,1	-62 %

TALOUDELLINEN ASEMA

Heikentyneen kannattavuuden ja negatiivisen käyttö pääoman nettomuutoksen myötä liiketoiminnan nettorahavirta oli -12,9 MEUR (24,4). Edelliseen vuoteen verrattuna käyttö pääoman nettomuutos laski 25,8 MEUR ollen kokonaisuudessaan -28,7 MEUR (-2,9).

Vuoden 2022 lopun varastoarvo oli 99,9 MEUR (86,2). Varastovaruksen muutos laski varastoarvoa 1,3 miljoonalla eurolla ja valuuttakurssien muutokset puolestaan 1,9 miljoonalla eurolla. Varastoarvo oli ensimmäisellä vuosipuoliskolla korkeammalla tasolla, mikä johdettiin toimitusketjuhäiriöistä, jyrkästä markkinan normalisoitumisesta ja laajasta jälleenmyyjien varastojen purkamisesta. Vuoden toisella vuosipuoliskolla toteutettiin onnistuneesti voimakkaita varastojen tyhjennystoimenpiteitä, joiden ansiosta varastoarvo laski 17,8 MEUR kesä-joulukuun aikana.

Investointien nettorahavirta laski vertailukauden tasosta ja oli 10,7 MEUR (22,7). Käyttöomaisuusinvestoinnit olivat 11,5 MEUR (14,0) ja käyttöomaisuusmyynnit 0,8 MEUR (1,6). Kasvaneisiin käyttöomaisuusinvestointeihin sisältyy kustannuksia, jotka liittyvät tuotannon siirtoon Venäjältä ja Suomesta Rapala VMC -campukselle Viron Pärnuun. Vertailukauden käyttöomaisuusinvestointeihin sisältyy Okuma -brändin ja Euroopan jakeluoikeuksien hankinta, ja vertailukauden investointien nettorahavirrassa näkyi Itä-Euroopan jakeluun liittyvien vähemmistöosuuksien hankinta.

Konsernin maksuvalmius oli hyvä. Käyttämättömät sitovat pitkäaikaiset luottolimitit olivat 20,8 MEUR vuoden lopussa. Nettovelkaantumisasaste nousi ja omavaraisuusaste laski edellisestä vuodesta. Konserni on sopinut rahoittajiensa kanssa väliaikaisista muutoksista rahoitus sopimustensa taloudellisiin kovenanteihin aikavälillä Q3/2022-Q1/2023. Uusiin taloudellisiin kovenanteihin sisältyy rajoituksia koskien likviditeettiä, nettovelan suhdetta EBITDA:an ja nettovelkaantumisasastetta. Konserni täyttää kaikki rahoittajiensa vaatimukset ja uskoo täyttävänsä kaikki rahoitus sopimusten vaatimukset myös tulevaisuudessa. Konsernin kassatilanne on hyvä ja kassavarat olivat 29,0 MEUR vuoden 2022 lopussa.

TUNNUSLUKUJA

Milj. EUR	2022	2021	Muutos %
Liiketoiminnan nettorahavirta	-12,9	24,4	-153 %
Korollinen nettovelka kauden lopussa	107,1	70,6	52 %
Velkaantumisasaste (netto) kauden lopussa, %	77,0	50,7	
Omavaraisuusaste kauden lopussa, %	41,2	44,2	

STRATEGIAN TOTEUTTAMINEN

Yhtiön strateginen tavoite on olla yhtenäinen konsernin brändeihin ja innovaatioihin keskittyvä urheilukalastuksen voimatekijä. Nykyiset strategiset toimet tähtäävät vapauttamaan konsernin täyden potentiaalinsa tulevaisuudessa. Konsernin strategian ydin perustuu kuuteen osa-alueeseen, jotka ovat kaikki sidoksissa toisiinsa ja yhteneviä kaikkien liiketoimintayksiköiden kesken. Tulevat strategiset toimet perustuvat brändiportfolion hyödyntämiseen, valmistus- ja hankintamalliin, tutkimus- ja kehitysosaamiseen sekä laajaan myyntiverkostoon ja paikalliseen markkinatuntemukseen ympäri maailman. Strategian toimeenpano eteni vuoden 2022 aikana hyvin, sillä monet ONE RAPALA VMC -strategian elementit ovat osoittautuneet synergistisiksi keskenään.

TIIMI / KULTTUURI – Ensimmäinen strategian osa-alue perustuu ajatukseen, jossa yhtiön kaikki liiketoimintayksiköt pyrkivät toimimaan yhtenä menestyksekkäänä kokonaisuutena. Tämä mahdollistaa yhtenäisen, yhteistyöhaluisen, dynaamisen ja kasvuun tähtäävän yrityskulttuurin. Vuoden aikana toteutettiin uusia muutoksia johtoportaan taataksemme, että tiimi ja kulttuuri ovat jatkuvasti strategiamme etulinjassa. Yksinkertaisemman organisaatorakenteen ja ketterän johtamismallin ansiosta konserni on entistä valmiimpi normalisoituneisiin markkinaolosuhteisiin jatkaakseen vahvaa strategian toteuttamista.

KESTÄVÄ KEHITYS – Taistelemme yhdessä sen takaamiseksi, että myös tulevilla sukupolvilla on mahdollisuus nauttia kalastuksesta ja

ulkoilusta. Haluamme olla toimialamme suunnannäyttävä ja edellyttää konkreettisia vastuullisia tekoja kaikilta tiimiläisiltämme varmistaaksemme, että saamme aikaan kestäviä, pitkän aikavälin muutoksia. Toimenpiteemme kestävä kehityksen saralla ovat edenneet tasaisesti kaikissa tuotekategorioiden. Esimerkiksi ensimmäinen muoviton pakkaus Rapala-vaapulle lanseerattiin vuonna 2022.

KULUTTAJA – Loppukäyttäjään keskittyminen on tärkeä osa strategiaa. Tavoitteenamme on olla trendien aallonharjalla ja tuoda uusia, jännittäviä tuotteita kalastusvälinemarkkinoille. Konserni jatkaa edelleen panostuksia verkkokauppaliiketoimintaansa mahdollistaakseen parhaan mahdollisen asiakaskokemuksen jatkuvasti kasvavalle digitaaliseen kuluttajaryhmälle. Toisen vuosipuoliskon aikana uusi verkkokauppa-alusta lanseerattiin onnistuneesti Kanadassa, ja Yhdysvalloissa lanseerauksen on suunniteltu tapahtuvan vuoden 2023 ensimmäisellä kvartaalilla. Uusi verkkokauppa-alusta korostaa yhtiön tavoitetta olla enemmän vuorovaikutuksessa suoraan kuluttajien kanssa. Vuoden 2022 toisen vuosipuoliskon aikana jatkoimme myös tuoteportfolion, tuotenimikkeiden ja brändien yhtenäistämistä, mikä tukee päätavoitettamme keskittyä pitkällä aikavälillä konsernin omiin brändeihin ja tuotekategorioiden.

ASIAKAS – Avainasiakassuhteet ja paikallinen markkinajohtajuus korostuvat laajan tietotaitomme ja jatkuvien myyntikanavainvestointien kautta. Konserni on investoinut ensiluokkaiseen asiakaspalveluun ja entistä vahvempaan jalansijaan tärkeimmillä markkinoilla. Toisen vuosipuoliskon aikana saavutimme hienoja tuloksia Euroopan Okuma-myyntin ensimmäisellä kokonaisella tilikaudella.

TUOTEKEHITYS / INNOVAATIO – Tutkimus & kehitys- sekä tuotekehitys & innovaatio -yksiköt vahvistavat edelleen asemaansa konsernin kilpailuetuna markkinalla, jossa kalastajat ympäri maailman vaativat uusia innovaatioita pyydystääkseen parempia saaliita. Olemme jatkaneet tuotekehitys & innovaatio -yksikön uudelleenjärjestelyä ja tehneet uusia rekrytointia voidaksemme huomioida kuluttajien ja asiakkaiden tarpeet kaikkialla maailmassa. Uusi tuotekehitys & innovaatio -tiimi on valmiina yhteistyöhön muiden yksiköiden kanssa tuotteiden alueellisen sopivuuden ja pitkäaikaisen tuotesuunnittelun takaamiseksi.

OPERAATIOIT/ TALOUS – Konserni jatkaa panostuksia operaatioihinsa saavuttaakseen toiminnallisen huippuosaamisen ja parantaakseen käyttöpääomatehokkuutta ja kannattavuutta. Olemme edistyneet integroidun liiketoiminnan suunnittelumallin ja globaalin S&OP-prosessin kehittämisessä, mikä parantaa käyttöpääoman optimointia ja tärkeimpien tuotteiden saatavuutta. Toisen vuosipuoliskon aikana konserni sai päätökseen Pohjois-Euroopan logistiikan keskittämisen Viron jakelukeskukseen, josta on palvelu kaikkia suunnitelmien mukaisia markkinoita marraskuusta 2022 alkaen. Lisäksi uistintuotteen kapasiteettia siirrettiin Viroon konsernin ajaessa alas Venäjän tuotantotoimintaa. Konserni on jatkanut myös Venäjän jakelutoimintojen supistamista; saimme suljettua paikalliset toiminnot Valko-Venäjällä toisen vuosipuoliskon aikana.

TUOTEKEHITYS

Olemme entisestään vahvistaneet tuotekategorioiden hallintarakennettamme ja keskityimme siihen myös vuonna 2023 palkattuamme uuden globaalin uistinten kategoriapäällikön, uuden Pohjois-Amerikan tuotekehityspäällikön sekä 13 Fishing International -kategoriapäällikön. He tuovat konserniin huomattavasti kokemusta vähittäiskaupasta, myynnistä ja tuotekehityksestä.

Uutuustuotteita on lanseerattu useita. Lukuisista jännittävästä Rapala -uutuuksista parhaiten erottuu Rap-V-Bladed -jiguiistin, jossa yhdistyvät useiden erityyppisten uistinten elementit. Muita huomattavia uistintuotteita ovat täydennykset huippuluokan "PXR" (Precision Xtreme) -tuotepereheeseen, kuten myös tuotelanseeraukset X-Light -sarjaan, OTT's Garage Tiny ja kaksi uutta Elite-sarjan uistinta. Paljon kiinnostusta herättänyt Rapala -vieherasia ja polarisoidut premium-aurinkolasit olivat uutuuksia kalastustarvikkeiden tuotekategoriassa. Vapa- ja kelakate-

goriassa puolestaan oli useita Okuma- ja 13 Fishing -tuotelanseeruksia. Siimoista mainittakoon Suffix 91 Braid, jossa G-Core -rakenne on maksimoitu mahdollistaen erittäin pitkät heitot ja vahvan oppoavuuden siiman liukkaan pinnoitteen ja matalan joustavuuden ansiosta.

Kestävä kehitys on edelleen vahvasti toiminnan keskiössä ja erityisesti olemme painottaneet lyijyttömien Rapala-vaappujen valmistusta. Tämä jännittävä ja merkittävä muutos realisoituu kalenterivuoden 2023 aikana, kun uusia lyijyttömiä vaappuja tullaan valmistamaan yksi kerrallaan.

VASTUULLISUUS

Konsernin näkökulmasta tämä vuosi oli vastuullisuuden osalta onnistunut, sillä saimme edistettyä vastuullisuustyötämme merkittävästi usealla osa-alueella. Ekologisemmat pakkaukset ovat vastuullisuustyömme keskiössä ja olemme siihen liittyen edistyneet merkittävästi useiden brändien osalta. Alkuvuonna Rapala esitteli ensimmäisen muovittoman pakkauksen vaapulle lanseerattuaan Flash-X Dart ja Flash X Skitter-uistimet. Dynamite Baits on puolestaan onnistunut siirtymään nopeasti kierrätettäviin pakkausmuovilaatuihin tuotteissaan. Myös VMC on esitellyt ekologisempia pakkauksia, joissa käytetään kierrätettyjä muovilaatuja ja enemmän kartonkia muovin sijaan. Tuotteemme ovat olennainen osa vastuullisuustyötämme. Marraskuun alussa Marttiini lanseerasi yhteistyössä WWF Suomen kanssa puukon, jonka valmistuksessa hyödynnettiin uistintuotannon sivutuotteena syntyvää muovia ja ulkopuoliselta toimittajalta hankittua täysin biopohjaista biokomposiittimateriaalia. Vuoden alkupuolella teettämämme analyysi erilaisten uistinten hiilijalanjäljestä tukee tuotekehitystämme aiempaa ekologisempien uistinten suunnittelussa.

Uudistetun toimitusketjun eettisen ohjeiston (eng. Supplier Code of Conduct) käyttöönotto on edennyt alkuperäisen suunnitelman mukaisesti. Tämä on tärkeä osa tavoitettamme ulottaa vastuullisuustoimia myös toimitusketjuun. Marttiinin veitsi- ja Rapalan uistintuotannon tavoitteena on vähentää hiilidioksidipäästöjä tulevien vuosien aikana ja tähän tavoitteeseen liittyen teimme merkittävän investoinnin hankittuamme aurinkopaneelit Vääksyn yksikköön. Myös Pärnun jakelukeskuksessa on aurinkopaneelit. Dynamite Baitsin tehtaalla hankittiin vuoden alkupuolella aurinkopaneelit kattamaan noin 50 % yksikön sähkönkulutuksesta. Vuoden toisella puoliskolla päätettiin tehdä paneeleihin lisäinvestointeja kattamaan yksikön sähkönkulutus kokonaisuudessaan. Näiden toimien lisäksi Dynamite Baits siirtyi kesällä täysin uusiutuvaan sähköön.

Meille on tärkeää tehdä vastuullisuustyötä myös yrityksen ulkopuolella. Yhteistyömme Pidä Saaristo Siistinä ry:n ja Suomen Vesistöäsiötiön kanssa tukee tavoitettamme tarjota puhtaat kalavedet myös tuleville sukupolville. Rapala VMC Poland järjesti Puolassa "I'm eco with Rapala" -kampanjan, jonka tavoitteena oli siivota puolalaisia vesistöjä. Kampanjaan osallistui noin 2 800 ihmistä ja vapaaehtoiset saivat kerättyä noin 200 tonnia roskaa. Jatkoimme yhteistyötämme myös Suomen Vapaa-ajankalastajien Keskusjärjestön (SVK) ja 4H-järjestön kanssa tukeaksemme nuoria kalastajia harrastuksessaan. Vastaavanlaisia toimia on tehty myös esimerkiksi Kanadassa ja Yhdysvalloissa. Viime vuoden tapaan järjestimme myös tänä vuonna uistinten kierrätyskampanjan, jossa keräsimme kuluttajilta ylimääräiseksi jääneitä uistimia. Tarvittaessa SVK:n paikalliset kalastuskerhot kunnostivat uistimet, minkä jälkeen ne lahjoitettiin nuorille.

Rapala VMC valmistautuu tuleviin EU:n uusiin raportointivaatimuksiin aloittamalla Tofuture-datankeruujärjestelmän käyttöönottamisen kerätäkseen ympäristö- ja sosiaalista vastuuta koskevaa dataa. Olemme myös ottaneet huomioon uudet vaatimukset esimerkiksi ESG-kaksois-olennaisuusanalyysin (eng. double materiality) yhdessä keskeisten sidosryhmiemme kanssa ja tekemällä sisäistä analyysiä vastuullisuuteen liittyvistä liiketoimintariskeistä alallamme.

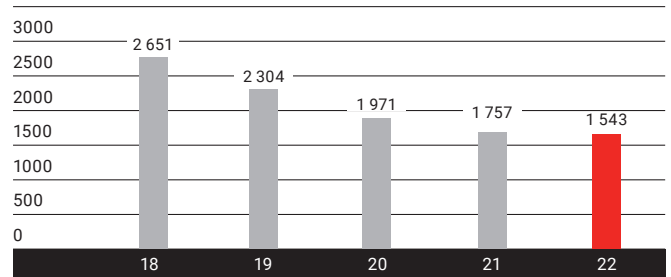
Taksonomia ja muut NFI-tiedot raportoidaan erillisellä vastuullisuusraportilla.

HENKILÖSTÖ JA ORGANISAATIO

Konsernin henkilöstömäärä oli keskimäärin 1 704 (1 792) koko vuoden aikana ja 1 636 (1 765) toisella vuosipuoliskolla. Henkilöstömäärä joulukuun lopussa oli 1 543 (1 757). Henkilöstön vähennys on tapahtunut pääosin Venäjällä.

Louis d'Alañon nimitettiin konsernin toimitusjohtajaksi 16.11.2022.

HENKILÖSTÖ KAUDEN LOPUSSA, henkilöä



HALLINTO JA OSAKETIEDOT

Hallitus päivitti ja vahvisti selvityksen hallinnointi- ja ohjausjärjestelmästä, joka on saatavilla konsernin internetsivuilla.

Tietoa osakkeista, osakkeenomistajista, osakepalkkiojärjestelmistä ja hallituksen valtuutuksista on esitetty osiossa Osakkeet ja osakkeenomistajat. Lähipiiritapahtumat ja ylimmän johdon palkkiot on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 28 sekä erillisessä palkitsemisraportissa.

LÄHIAJAN NÄKYMÄT JA RISKIT

Vuoden 2023 markkinanäkymät ovat edelleen haastavat konsernin tärkeimmillä markkinoilla. Jälleenmyyjien kalastustuotevarastot ovat edelleen huomattavat ja heikot talviolosuhteet vaikuttavat talviliiketoiminnan myyntiin Pohjoismaissa ja Pohjois-Amerikassa. Globaali makroekonominen tilanne vaikuttaa niin jälleenmyyjien kuin kuluttajienkin ostokäyttäytymiseen. Näin ollen konserni odottaa koko vuoden 2023 vertailukelpoisen liikevoiton (ilman realisoitumattomien operatiivisia eräiä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia ja muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia eräiä) laskevan vuodesta 2022. Liiketoiminnan kassavirran odotetaan olevan hyvällä tasolla.

Lyhyen ajan riskit ja epävarmuustekijät sekä liiketoiminnan kausiluonteisuus on kuvattu tarkemmin tämän puolivuositiedotuksen lopussa.

ESITYS JAKOKELPOISTEN VAROJEN KÄYTÖSTÄ

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että osinkoa jaetaan 0,04 euroa (0,15 euroa) osakkeelle tilikaudelta 2022 ja että loppuosa jakokelpoista varoista siirretään voittovarojen tilille. 31.12.2022 konsernin emoyhtiön jakokelpoiset varat olivat yhteensä 55,9 MEUR.

Emoyhtiön taloudellisessa asemassa ei ole tapahtunut olennaisia muutoksia 31.12.2022 jälkeen, emoyhtiön maksuvalmius on edelleen hyvä eikä ehdotettu osinko vaaranna yhtiön vakavaraisuutta.

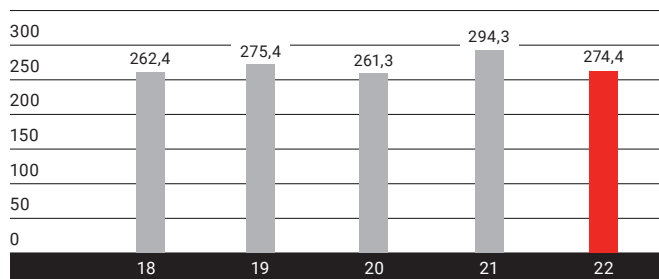
TILIKAUDEN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Tilikauden jälkeiset tapahtumat on eritelty konsernin tilinpäätöksen liitetiedossa 31.

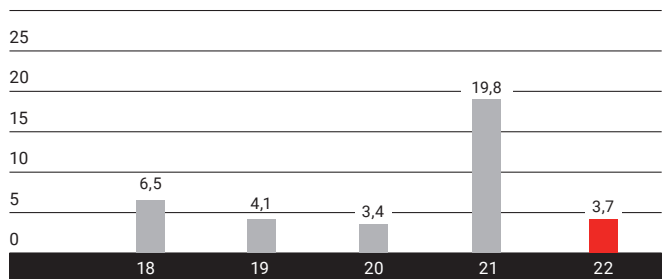
TALOUDELLISTA KEHITYSTÄ KUVAAVAT TUNNUSLUVUT

		2022	2021	2020	2019	2018
Toiminnan laajuus ja kannattavuus						
Liikevaihto	Milj. EUR	274,4	294,3	261,3	275,4	262,4
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia suhteessa liikevaihtoon	Milj. EUR %	23,6 8,6	42,0 14,3	26,2 10,0	26,0 9,4	22,4 8,5
Liikevoitto suhteessa liikevaihtoon	Milj. EUR %	12,3 4,5	32,1 10,9	10,7 4,1	13,4 4,9	14,8 5,6
Voitto ennen veroja suhteessa liikevaihtoon	Milj. EUR %	8,8 3,2	28,0 9,5	6,6 2,5	9,8 3,6	12,7 4,8
Tilikauden tulos suhteessa liikevaihtoon	Milj. EUR %	3,7 1,4	19,8 6,7	3,4 1,3	4,1 1,5	6,5 2,5
Jakautuminen						
Emoyhtiön omistajille	Milj. EUR	3,7	18,2	2,5	4,4	6,1
Määräysvallattomille omistajille	Milj. EUR	-	1,5	1,0	-0,4	0,4
Investoinnit suhteessa liikevaihtoon	Milj. EUR %	11,5 4,2	14,0 4,8	5,0 1,9	5,6 2,0	6,4 2,4
Tutkimus- ja kehityskulut suhteessa liikevaihtoon	Milj. EUR %	1,3 0,5	1,2 0,4	1,1 0,4	1,7 0,6	1,6 0,6
Korollinen nettovelka kauden lopussa	Milj. EUR	107,1	70,6	45,2	74,6	70,3
Sijoitettu pääoma kauden lopussa	Milj. EUR	246,1	209,8	188,2	226,2	217,4
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE)	%	5,4	16,1	5,2	6,0	6,9
Oman pääoman tuotto (ROE)	%	2,7	14,0	2,3	2,7	4,5
Omavaraisuusaste kauden lopussa	%	41,2	44,2	52,5	52,4	53,2
Velkaantumisaste (netto) kauden lopussa	%	77,0	50,7	31,6	49,2	47,8
Henkilöstö keskimäärin	Henkilöä	1 704	1 792	2 105	2 604	2 772
Henkilöstö kauden lopussa	Henkilöä	1 543	1 757	1 971	2 304	2 651

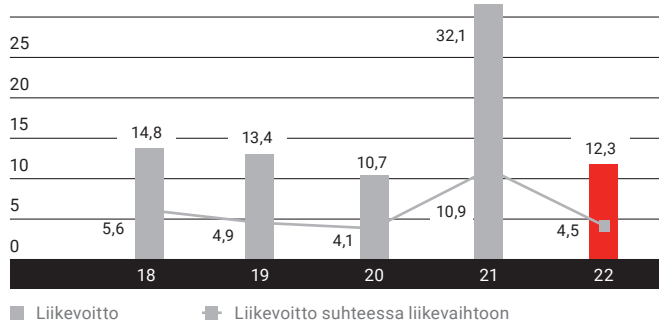
LIKEVAIHTO, Milj. EUR



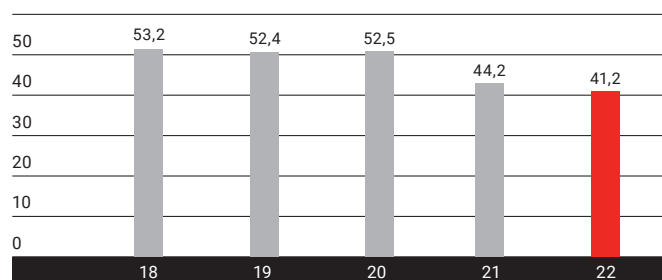
TILIKAUDEN TULOS, Milj. EUR



LIKEVOITTO (Milj. EUR), suhteessa liikevaihtoon (%)



OMAVARAISUUSASTE, %

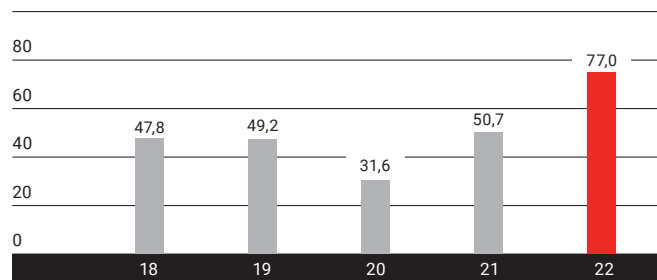


		2022	2021	2020	2019	2018
Osakekohtaiset tunnusluvut						
Osakekohtainen tulos	EUR	0,10	0,45	0,04	0,10	0,13
Osakekohtainen tulos, laimennettu	EUR	0,10	0,44	0,04	0,10	0,13
Oma pääoma/osake	EUR	3,58	3,58	2,93	3,16	3,05
Osakekohtainen osinko ¹⁾	EUR	0,04	0,15	-	-	0,06
Osinko/tulos ¹⁾	%	41,8	33,5	-	-	45,8
Efektiivinen osinkotuotto ¹⁾	%	0,80	1,72	-	-	1,97
Hinta/voittosuhte		52,2	19,5	118,4	27,8	23,3
Osakkeen viimeinen kurssi kauden lopussa	EUR	5,00	8,72	4,36	2,77	3,05
Osakkeen alin kurssi	EUR	4,08	4,36	2,15	2,56	2,89
Osakkeen ylin kurssi	EUR	9,16	10,95	4,58	3,43	4,07
Tilikauden keskipkurssi	EUR	6,46	7,82	3,04	2,88	3,43
Osakkeiden vaihto	kpl	2 792 052	5 217 447	6 044 245	4 804 467	1 511 411
Osuus osakkeiden keskimääräisestä määrästä	%	7,18	13,47	15,68	12,52	3,94
Osakepääoma	Milj. EUR	3,6	3,6	3,6	3,6	3,6
Osinko tilikaudelta ¹⁾	Milj. EUR	1,6	5,8	-	-	2,3
Osakekannan markkina-arvo ²⁾	Milj. EUR	194,4	339,6	168,1	106,8	116,9
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa ²⁾	1 000 kpl	38 876	38 950	38 548	38 548	38 323
Omien osakkeiden lukumäärä kauden lopussa	1 000 kpl	124	50	452	452	677
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä ²⁾	1 000 kpl	38 890	38 732	38 548	38 387	38 323
Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa, laimennettu	1 000 kpl	39 000	39 000	38 548	38 548	38 323
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, laimennettu	1 000 kpl	39 000	39 000	38 548	38 387	38 323

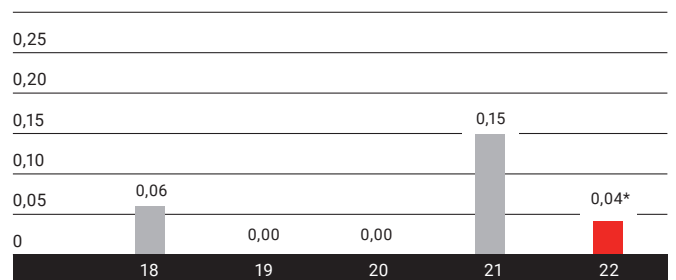
¹⁾ Vuoden 2022 osalta hallituksen esitys.

²⁾ Ei sisällä omia osakkeita.

VELKAANTUMISASTE (netto) KAUDEN LOPUSSA, %

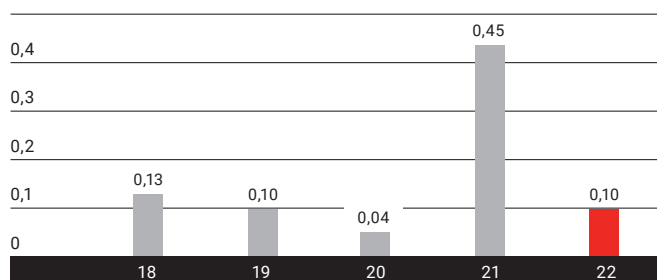


OSAKEKOHTAINEN OSINKO, EUR

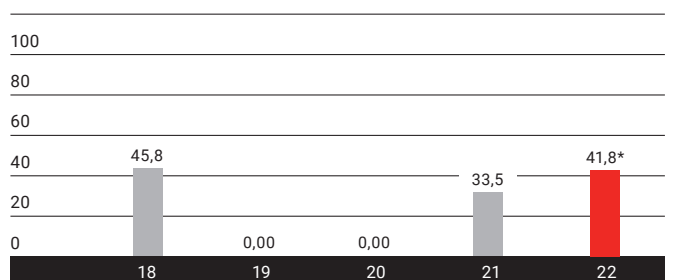


*Hallituksen esitys

OSAKEKOHTAINEN TULOS, EUR



OSINKO/TULOS, %



*Hallituksen esitys

KONSERNITILINPÄÄTÖS, IFRS

KONSERNIN TULOSLASKELMA

Milj. EUR	Liitetieto	2022	2021
Liikevaihto	2	274,4	294,3
Liiketoiminnan muut tuotot	4	0,4	1,6
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		13,1	14,7
Valmistus omaan käyttöön		0,2	0,1
Materiaalit ja palvelut	6	-138,5	-148,8
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	7	-71,5	-71,6
Liiketoiminnan muut kulut	5	-52,3	-48,4
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	13	-2,3	0,2
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia		23,6	42,0
Poistot ja arvonalentumiset	11, 12, 27	-11,3	-9,9
Liikevoitto		12,3	32,1
Rahoitustuotot ja -kulut	9	-3,5	-4,1
Voitto ennen veroja		8,8	28,0
Tuloverot	10	-5,1	-8,2
Tilikauden voitto/tappio		3,7	19,8
Jakautuminen			
Emoyhtiön omistajille		3,7	18,2
Määräysvallattomille omistajille	14	-	1,5
Emoyhtiön omistajille kuuluvasta voitosta/tappiosta laskettu osakekohtainen tulos	30		
Osakekohtainen tulos, EUR		0,10	0,45
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR		0,10	0,44
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl		38 890	38 732
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl		39 000	39 000

KONSERNIN LAAJA TULOSLASKELMA

Milj. EUR	2022	2021
Tilikauden voitto/tappio	3,7	19,8
Muut laajan tuloksen erät, verovaikutus huomioitu ¹⁾		
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi:		
Etuuspohjaisten eläkevelvoitteiden uudelleen määrittämisestä johtuvat erät	0,3	0,0
Erät, joita ei myöhemmin siirretä tulosvaikutteisiksi yhteensä	0,3	0,0
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi:		
Muuntoerot	2,4	7,9
Nettosijoitusten suojaukset	-0,6	0,5
Erät, jotka saatetaan myöhemmin siirtää tulosvaikutteisiksi yhteensä	1,8	8,4
Muut laajan tuloksen erät yhteensä	2,1	8,4
Tilikauden laaja tulos	5,8	28,2
Jakautuminen		
Emoyhtiön omistajille	5,8	26,4
Määräysvallattomille omistajille	-	1,8

¹⁾ Muihin laajan tuloksen eriin liittyvä verovaikutus on esitetty liitetiedossa 10.

KONSERNIN TASE

Milj. EUR	Liitetieto	2022	2021
VARAT			
Pitkäaikaiset varat			
Liikearvo	11	50,2	48,9
Muut aineettomat hyödykkeet	11	34,5	31,9
Aineelliset hyödykkeet	12	28,7	24,4
Käyttöoikeusomaisuuserät	27	16,0	10,7
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	13	1,2	3,6
Muut osakkeet	15	0,2	0,2
Korolliset saamiset	16	11,8	7,6
Korottomat saamiset	16	1,2	0,2
Laskennalliset verosaamiset	10	10,5	10,5
Pitkäaikaiset varat yhteensä		154,3	138,0
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	17	99,9	86,2
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	16	50,2	62,7
Tuloverosaamiset		1,9	0,8
Korolliset saamiset	16	2,8	-
Rahavarat	18	29,0	27,8
Lyhytaikaiset varat yhteensä		183,9	177,5
Varat yhteensä		338,1	315,5
OMA PÄÄOMA JA VELAT			
Oma pääoma			
Osakepääoma		3,6	3,6
Ylikurssirahasto		16,7	16,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		4,9	4,9
Omat osakkeet		-3,0	-2,5
Muuntoerot		-7,8	-9,6
Kertyneet voittovarot		124,6	126,2
Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma	19	139,0	139,3
Oma pääoma yhteensä		139,0	139,3
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset velat	24	41,5	51,8
Korottomat velat	25	0,0	0,0
Käyttöoikeusvelat	22, 24	11,8	7,4
Työsuhde-etuuksista johtuvat veloitteet	20	1,7	2,4
Laskennalliset verovelat	10	9,2	8,4
Varaukset	21	0,1	0,1
Pitkäaikaiset velat yhteensä		64,3	70,1
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset velat	24	92,9	43,0
Ostovelat ja muut korottomat velat	25	35,5	56,7
Käyttöoikeusvelat	22, 24	4,6	3,7
Tuloverovelat		1,5	2,3
Varaukset	21	0,3	0,4
Lyhytaikaiset velat yhteensä		134,8	106,2
Oma pääoma ja velat yhteensä		338,1	315,5

KONSERNIN RAHAVIRTALASKELMA

Milj. EUR	Liitetieto	2022	2021
Tilikauden voitto		3,7	19,8
Oikaisuerät			
Tuloverot	10	5,1	8,2
Rahoitustuotot ja -kulut	9	3,5	4,1
Ei-rahamääräisten erien oikaisu			
Poistot ja arvonalentumiset	11, 12, 27	11,3	9,9
Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät	7, 29	0,2	0,9
Kurssierot	9	-0,6	0,1
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten tuloksesta	13	2,3	-0,2
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden sekä tytäryhtiöiden myyntivoitot ja -tappiot		0,0	-0,6
Muut oikaisut		1,1	-6,0
Oikaisuerät yhteensä		22,9	16,3
Rahoituserät			
Maksetut korot		-3,9	-2,4
Saadut korot		0,1	0,7
Maksetut verot		-6,2	-6,8
Muut rahoituserät, netto		-0,9	-0,3
Rahoituserät yhteensä		-10,8	-8,9
Käyttöpääoman muutos			
Saamisten muutos		8,8	-6,9
Vaihto-omaisuuden muutos		-13,1	-12,9
Velkojen muutos		-24,4	16,8
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-28,7	-2,9
Liiketoiminnan nettorahavirta		-12,9	24,4
Investointien rahavirta			
Investoinnit aineettomiin hyödykkeisiin	11	-1,1	-6,7
Aineellisten hyödykkeiden myynnit	12	0,8	1,6
Investoinnit aineellisiin hyödykkeisiin	12	-10,4	-7,4
Määräysvallatomien omistajien osuuden hankinta	3	-	-10,3
Korollisten saamisten muutos		0,0	0,2
Investointien nettorahavirta yhteensä		-10,7	-22,7
Rahoituksen rahavirta			
Maksetut osingot emoyhtiön osakkeenomistajille		-5,8	-
Omien osakkeiden hankinta		-0,5	-0,7
Omien osakkeiden luovutus		-	3,1
Pitkäaikaisten lainojen nostot		-	36,0
Lyhytaikaisten lainojen nostot		228,6	33,8
Pitkäaikaisten lainojen takaisinmaksut		0,0	-27,2
Lyhytaikaisten lainojen takaisinmaksut		-190,6	-16,7
Käyttöoikeusvelkojen maksut		-5,3	-5,8
Hybridilaina		-	-26,3
Rahoituksen nettorahavirta yhteensä		26,3	-3,9
Rahavarojen muutos		2,7	-2,2
Rahavarat tilikauden alussa		27,8	27,9
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1,4	2,0
Rahavarat tilikauden lopussa	18	29,0	27,8

RAHOITUKSEN RAHAVIRTAAN SISÄLTYVIEN LAINOJEN MUUTOKSET

Milj. EUR

Lainat 1.1.2022	94,8
Nostot	228,6
Takaisinmaksut	-189,2
Muut muutokset	0,3
Realisoitumattomat kurssimuutokset*	-
Lainat 31.12.2022	134,4

Rahavirtalaskelman lainojen nostot ja lyhennykset, netto

Lainojen nostot ja takaisinmaksut	39,3
Johdannaisten ja muiden rahoitustapahtumien realisoituneet kurssimuutokset	-1,4

Lainojen nostot ja lyhennykset, netto

38,0

* Lainojen realisoitumattomat kurssimuutokset eivät sisälly rahavirtalaskelmaan

LASKELMA KONSERNIN OMAN PÄÄOMAN MUUTOKSISTA

Emoyhtiön omistajille kuuluva pääoma

Milj. EUR	Osake- pääoma	Ylikurssi- rahasto	Suojaus- rahasto	Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	Omat osakkeet	Muunto- erot	Kertyneet voittovarat	Määräys- vallattomien omistajien osuus	Hybridi- laina	Oma pääoma yhteensä
Oma pääoma 1.1.2021	3,6	16,7	0,0	4,9	-4,9	-18,9	111,4	5,2	25,0	143,0
Tilikauden voitto							18,2	1,5		19,8
Muut laajan tuloksen erät *										
Muuntoerot						7,6		0,3		7,9
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet							0,0			0,0
Nettosijoitusten suojaukset						0,5				0,5
Tilikauden laaja tulos						8,1	18,2	1,8		28,2
Omien osakkeiden hankinta					-0,7					-0,7
Omien osakkeiden luovutus					3,1					3,1
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta							-3,3	-7,1		-10,3
Hybridilainan takaisinmaksu									-25,0	-25,0
Hybridilainan kulut							-1,1			-1,1
Tytäryhtiön purku						1,2				1,2
Osakeperusteiset maksut							0,9			0,9
Muut muutokset							0,0	0,0		0,0
Oma pääoma 31.12.2021	3,6	16,7	0,0	4,9	-2,5	-9,6	126,2	0,0		139,3
Tilikauden voitto							3,7			3,7
Muut laajan tuloksen erät *										
Muuntoerot						2,4	0,0			2,4
Etuuspohjaiset työsuhde-etuudet							0,3			0,3
Nettosijoitusten suojaukset						-0,6				-0,6
Tilikauden laaja tulos						1,8	4,0			5,8
Omien osakkeiden hankinta					-0,5					-0,5
Osingonjako							-5,8			-5,8
Osakeperusteiset maksut							0,2			0,2
Oma pääoma 31.12.2022	3,6	16,7	0,0	4,9	-3,0	-7,8	124,6			139,0

* Verovaikutus huomioitu

KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LIITETIEDOT

1 KONSERNITILINPÄÄTÖKSEN LAADINTAPERIAATTEET

Perustiedot

Rapala VMC Oyj ("yhtiö") on suomalainen, Suomen lakien mukaan perustettu julkinen osakeyhtiö. Yhtiön kotipaikka on Asikkala. Yhtiön osakkeet on listattu Nasdaq Helsingissä vuodesta 1998 lähtien. Emoyhtiö Rapala VMC Oyj ja sen tytäryhtiöt (yhdessä "konserni") toimivat noin 40 maassa ja yhtiö on yksi maailman johtavia kalastustarvikeyhtiöitä.

Konsernitilinpäätös on laadittu 12 kuukauden ajalta tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Yhtiön hallitus on kokouksessaan 10.2.2023 hyväksynyt tämän tilinpäätöksen julkistettavaksi. Suomen osakeyhtiölain mukaan osakkeenomistajilla on mahdollisuus hyväksyä tai hylätä tilinpäätös yhtiökokouksessa, joka pidetään tilinpäätöksen julkistamisen jälkeen. Yhtiökokouksella on myös mahdollisuus muuttaa tilinpäätöstä.

Jäljennös konsernitilinpäätöksestä on saatavissa konsernin internetsivuilta www.rapalavmc.com tai osoitteesta Mäkelänkatu 87, 00610 Helsinki.

Konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteet

Konsernitilinpäätös on laadittu kansainvälisten tilinpäätösstandardien (International Financial Reporting Standards, IFRS) mukaisesti noudattaen 31.12.2022 voimassa olleita IAS- ja IFRS-standardeja sekä SIC- ja IFRIC-tulkintoja. Kansainvälisillä tilinpäätösstandardeilla tarkoitetaan Suomen kirjanpitolaisissa ja sen nojalla annetuissa säännöksissä EU:n asetuksessa (EY 1606/2002) säädetyn menettelyn mukaisesti EU:ssa sovellettaviksi hyväksytyiksi standardeja ja niistä annettuja tulkintoja. Konserni ei ole, ennen niiden pakollista voimaantuloa, soveltanut uusia, uudistettuja tai muutettuja standardeja tai tulkintoja, jotka eivät ole vielä voimassa.

Tilinpäätöstiedot perustuvat alkuperäisiin hankintamenoihin, ellei laadintaperiaatteissa ole muuta kerrottua.

Uuden ja uudistetun IFRS-normiston soveltaminen

Konserni on soveltanut 1.1.2022 alkaen seuraavia standardimuutoksia:

- IFRS-standardien vuosittaiset parannukset (2018-2020): Parannus IFRS 9 Rahoitusinstrumentit -standardiin, sovellettava 1.1.2022 lähtien. Parannus selventää 10 prosentin palkkioita testissä, jossa selvitetään täyttävätkö uuden tai muutetun rahoituksen ehdot rahoitusvelkojen taseesta pois kirjaamisen. Palkkioihin sisällytetään lainanottajan ja lainanantajan väliset palkkiot.
- Parannukset IAS 16 Aineelliset käyttöomaisuushyödykkeet -standardiin, sovellettava 1.1.2022 lähtien. Muutos kieltää vähentämistä aineellisten käyttöomaisuushyödykkeiden hankintamenoista tuotteita niiden tuotteiden myynnistä, jotka on valmistettu sinä aikana, kun hyödyke ei vielä ole ollut käyttövalmis johdon tarkoitamalla tavalla. Sen sijaan, tuotot ja niiden valmistamisesta syntyvät kulut on kirjattava tulosvaikutteisesti. Muutos ei aiheuttanut aiemmin julkaistujen lukujen oikaisua.
- Parannukset IFRS 3 Liiketoimintojen yhdistäminen -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksessa lisätään poikkeus IFRS 3:n kirjaamisperiaatteeseen, jotta vältetään mahdollisten velkojen hankintahetken jälkeiset voitot tai tappiot. Poikkeus edellyttää, että konserni soveltaa IAS 37:n tai IFRIC 21:n kriteerejä käsitteellisen viitekehyksen sijaan selvittääkseen, onko velvoite olemassa hankinta-ajan-kohtana. Parannus selventää myös IFRS 3 -standardia siltä osin, ettei ehdollisia varoja voida kirjata.

- Parannukset IAS 37 Varaukset, ehdolliset velat ja ehdolliset varat -standardiin (sovellettava 1.1.2022 tai sen jälkeen alkavilla tilikausilla). Parannuksessa selvennetään, minkä tyyppiset kustannukset sisällytetään sopimuksen täyttämisen kustannuksiin tappiollista sopimusta arvioitaessa. Sopimuksen täyttämisestä aiheutuvat kustannukset käsittävät sekä lisäkustannukset että muiden välittömien kustannusten kohdistamisen.

Muilla uusilla tai uudistetuilla standardeilla tai tulkinnoilla tai standardien vuosittaisilla parannuksilla, jotka tulivat voimaan 1.1.2022 alkaneella raportointikaudella, ei ollut merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätökseen.

Sovelletut uudet ja muutetut standardit sekä tulkinnat

International Accounting Standards Board on julkistanut seuraavat uudet tai uudistetut standardit sekä niiden muutokset ja tulkinnat, joita konserni ei ole vielä soveltanut, mutta joiden arvioidaan vaikuttavan konsernin tilinpäätökseen. Konserni ottaa ne käyttöön standardin ja tulkinnan voimaantulopäivästä lähtien, tai mikäli voimaantulopäivä on muu kuin tilikauden ensimmäinen päivä, voimaantulopäivää seuraavan tilikauden alusta lukien. Seuraavat uudet standardit ja standardien muutokset tulevat voimaan 1.1.2023 alkavalla tilikaudella tai myöhemmin.

- Muutokset IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardiin ja olennaisuuspäätösten tekeminen -lausuntoon, sovellettava 1.1.2023 lähtien. Merkittävät tilinpäätöksen laatimisperiaatteet tullaan korvaamaan olennaisilla tilinpäätöksen laadintaperiaatteilla. Muutoksen tarkoituksena on auttaa yhtiötä esittämään ne laatimisperiaatteet, jotka ovat olennaisia yhtiön tilinpäätösinformaation ymmärtämisen kannalta.
- Muutokset IAS 8 Tilinpäätöksen laatimisperiaatteet, kirjanpidollisten arvioiden muutokset ja virheet -standardiin, sovellettava 1.1.2023 lähtien. Muutokset selventävät eroja kirjanpidollisten arvioiden ja tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden muutosten ja virheiden korjaamisten välillä. Muutos selventää, että uuden tiedon tai arvostusmenetelmän muutoksen vaikutukset kirjanpidolliseen arvioon ovat kirjanpidollisten arvioiden muutoksia, mikäli ne eivät johdu aikaisempien kausien virheiden korjaamisesta.
- Muutokset IAS 12 Tuloverot -standardiin, sovellettava 1.1.2023 lähtien. Laskennalliset verot kirjataan jatkossa samassa tapahtumassa syntyvien omaisuuserien ja velkojen perusteella. Muutoksia sovelletaan tapahtumiin, jotka ovat syntyneet aikaisimman vertailuvuoden alusta. Muutos kaventaa laskennallisten verojen alkuperäisen kirjaamisen poikkeuksen soveltamisalaa siten, että sitä ei enää sovelleta liiketoimiin, joista syntyy yhtä suuri verollinen ja vähennyskelpoinen väliaikainen ero. Se soveltuu yksittäisistä liiketoimista syntyviin varoihin ja velkoihin, esimerkiksi käyttöoikeusomaisuuteen ja vuokrasopimusvelkaan tai ennallistamismisvelvoitteeseen ja sitä vastaavaan omaisuuserään, jos näiden laskennalliset verot eivät ole yhtä suuret.
- Muutokset IAS 1 Tilinpäätöksen esittäminen -standardiin, sovellettava 1.1.2024 lähtien. Muutos tarkentaa velkojen luokittelua lyhyt- ja pitkäaikaisiksi selventämällä esimerkiksi, mitä tarkoitetaan oikeudella lykätä velan maksamista raportointikauden lopussa, jos se täyttää kyseisenä päivänä määritellyt ehdot. Todennäköisyys, että konserni käyttää lykkäysoikeuttaan, ei vaikuta velan luokitteluun lyhytaikaiseksi tai pitkäaikaiseksi.

Yllä listattujen standardien käyttöönotolla tai muilla uusilla tai uudistetuilla standardeilla ei odoteta olevan merkittävää vaikutusta konsernitilinpäätöksiin seuraavina kausina.

Konsolidointiperiaatteet

Konsernitilinpäätös sisältää yhtiön ja sen tytäryhtykset, joissa sillä on määräysvalta. Määräysvalta perustuu joko suoraan tai välillisesti osakkeiden tuomaan määräysvaltaan ja/tai muilla tavoin toteutuvaan määräysvaltaan. Tytäryhtyksen tilinpäätökset on laadittu samalle tilikaudelle samojen laatimisperiaatteiden mukaisesti.

Hankitut tytäryhtykset sisällytetään tilinpäätökseen hankintamenetelmää käyttäen, jonka mukaan hankitun yhtiön varat ja velat arvostetaan käypiin arvoihin hankintahetkellä. Hankinnasta syntyy liikearvoa, jos hankintameno ylittää hankitun yhtiön nettovarallisuuden käyvän arvon. Jos hankintameno alittaa konsernin hankkiman nettovarallisuuden käyvän arvon, näiden erotus kirjataan suoraan konsernin tuloslaskelmaan. Liikearvoista ei tehdä poistoja, vaan liikearvoille suoritetaan arvonalentumistestaus vuosittain. Hankintameno sisältää mahdollisen ehdollisen kauppahinnan käyvän arvon. 1.1.2010 asti hankintameno sisällytettiin myös hankintaan liittyvät välittömät menot. Tilikauden aikana hankitut yhtiöt on konsolidoitu hankintahetkestä alkaen ja myydyt yhtiöt myyntihetkeen asti.

Osakkuusyhtykset ovat yrityksiä, joissa konsernilla on 20–50 %:n osuus äänivallasta ja/tai huomattava vaikutusvalta, mutta ei määräysvaltaa. Yhteisyhtykset ovat yrityksiä, joissa konserni käyttää toisen osapuolen kanssa yhteistä, sopimukseen perustuvaa määräysvaltaa. Tällä hetkellä osakkuus- ja yhteisyhtykset on yhdistetty konsernitilinpäätökseen pääomaosuusmenetelmällä. Konsernin osuus osakkuus- ja yhteisyhtyksen tuloksesta sisällytetään konsernin tuloslaskelmaan ennen liikevoittoa.

Osakkuus- ja yhteisyhtyksen kirjanpitoarvo kuvastaa konsernin osuutta osakkuus- ja yhteisyhtyksen nettovarallisuudesta lisätynä hankinnassa syntyneellä liikearvolla ja vähennettynä mahdollisilla arvonalentumisilla. Mahdolliset realisoitumattomat voitot konsernin ja osakkuus- tai yhteisyhtyksen välillä eliminoidaan konsernin omistussuuden mukaisesti. Osakkuus- ja yhteisyhtyksen tilinpäätökset on muutettu vastaamaan konsernin laskentaperiaatteita. Jos konsernin osuus osakkuus- tai yhteisyhtyksen tappioista ylittää sijoituksen kirjanpitoarvon, osakkuus- tai yhteisyhtyksen osakkeet merkitään taseeseen nolla-arvoon eikä sen ylittäviä tappioita huomioida, ellei konsernilla ole muita velvoitteita näihin yrityksiin liittyen.

Keskinäinen osakkeenomistus on eliminoitu hankintamenetelmällä. Konsernin kaikki sisäiset liiketapahtumat kuten saamiset, velat ja sisäinen osingonjako sekä realisoitumattomat varaston ja aineellisten hyödykkeiden sisäiset katteet eliminoidaan konsernitilinpäätöstä laadittaessa. Määräysvallattomille omistajille kuuluva osuus on erotettu tuloksesta ja esitetty omana eränä konsernin omassa pääomassa määräysvallattomien omistajien omistussuuden mukaisesti. Määräysvallattomien omistajien kanssa toteutuneiden liiketoimien vaikutukset on kirjattu omaan pääomaan, kun emoyhtyksen määräysvalta säilyy. Mikäli määräysvalta tytäryhtyksessä menetetään, jäljellä oleva sijoitus arvostetaan käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Ulkomaanrahanmääräiset tapahtumat

Kukin tytäryhtiö määrittelee oman toiminnallisen valuuttansa ja kaikki sen tilinpäätökseen sisältyvät erät arvostetaan siinä valuutassa ("toiminnallinen valuutta").

Ulkomaanrahanmääräiset liiketapahtumat muunnetaan toiminnalliseen valuuttaan käyttäen tapahtumapäivän valuuttakursseja. Ulkomaanrahanmääräiset monetaariset saamiset ja velat muunnetaan toiminnalliseksi valuutaksi käyttäen tilinpäätöspäivän kurssia. Ulkomaanrahanmääräiset ei-monetaariset erät, jotka on arvostettu käypiin arvoihin, on muunnettu toiminnallisen valuutan määräisiksi käyttäen arvostuspäivän valuuttakursseja. Muutoin ei-monetaariset erät on muunnettu toiminnalliseen valuuttaan käyttämällä tapahtumapäivän kurssia. Liiketapahtumien kurssierot kirjataan vastaaville tuloslaskelmatileille liikevoiton yläpuolelle. Kurssierot ulkomaanrahanmääräisten korollisten saamisten ja velkojen muuntamisesta kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin. Kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön, kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja kirjataan tuloslaskelmaan, kun kyseisestä yksiköstä luovutaan.

Konsernitilinpäätös esitetään euroina, joka on yhtiön toiminnallinen ja raportointivaluutta. Tytäryhtiöiden, joiden toiminnallinen ja raportointivaluutta on muu kuin euro, tuloslaskelmat muunnetaan konsernin raportointivaluuttaan tilikauden keskipäivän kurssilla. Näiden tytäryhtiöiden taseet muunnetaan tilinpäätöspäivän kurssilla. Muuntoerot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin ja esitetään kertyneissä muuntoeroissa omassa pääomassa. Ulkomaisten tytäryhtyksen hankintameno eliminoinnista sekä hankinnan jälkeen kertyneiden oman pääoman erien muuntamisesta syntyneet muuntoerot ja näitä tehokkaasti suojaavien lainojen käyvän arvon muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin. Kun tytäryhtiö, jonka toiminnallinen ja raportointivaluutta on muu kuin euro, myydään, mahdolliset valuuttakurssierot kirjataan tuloslaskelmaan osana myynnistä syntyvää kokonaisvoittoa tai -tappiota.

Ulkomaisten tytäryhtyksen hankinnasta syntyvät liikearvo ja kyseisten ulkomaisten yksikköjen varojen ja velkojen kirjanpitoarvoihin hankinnan yhteydessä tehtävät käypien arvojen oikaisu on käsitelty kyseisten ulkomaisten tytäryhtiöiden varoina ja velkoina ja muunnettu euroiksi tilinpäätöspäivän kurssia käyttäen. Ennen 1.1.2004 tapahtuneiden hankintojen liikearvot ja käypien arvojen oikaisu on kirjattu euromääräisenä.

Tuloutusperiaate

Liikevaihto sisältää myynnistä saadut tuotot vähennettynä välillisillä veroilla, alennuksilla ja valuuttamääräisten myyntien kurssierolla. Myyntituotot kirjataan, kun suoritevelvoite täytetään ja asiakas saa määräysvallan. Pääsääntöisesti konsernin myymien tuotteiden, suoritevelvoitteiden täyttäminen tapahtuu, kun tuotteet luovutetaan sopimusehtojen mukaisesti asiakkaalle ja asiakaskohtaiset toimitusehdot ostotilauksissa ja/tai puitesopimuksissa ilmaisevat tämän määräysvallan siirtymishetken. Tuotteiden lähettämisestä ja jakelusta aiheutuneet kulut sisältyvät liiketoiminnan muihin kuluihin. Tuotot palveluista kirjataan, kun palvelut on suoritettu. Asiakassopimukset sisältävät useita erilaisia toimitusmääriin, toimitusten arvoon tai valikoitujen tuoteryhmien myyntimääriin liittyviä jälkikäteen annettavia alennuksia ja hyvityksiä. Näiden muuttuvien vastikkeiden vaikutus transaktiohintaan edellyttää arviointia tuloutushetkellä.

Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Rojaltituottojen tuloutus tapahtuu sopimuksen sisällön mukaisesti. Korkotuotot on kirjattu efektiivisen koron menetelmällä ja osinkotuotot silloin, kun oikeus osinkoon on syntynyt.

Tuloverot

Konsernin tuloveroihin kirjataan konserniyhtiöiden tilikauden tulokseen perustuvat verot ja aikaisempien tilikausien verojen oikaisu sekä laskennallisten verojen muutos. Muihin laajan tuloksen eriin kirjattavien erien vero vaikutus kirjataan vastaavasti muihin laajan tuloksen eriin. Tilikauden verotettavaan tuloon perustuva vero lasketaan verotettavasta tulosta kunkin maan voimassaolevan verokannan perusteella. Veroa oikaistaan mahdollisilla edellisissä tilikausissa liittyvillä veroilla. Osuus osakkuusyhtiöiden tuloksista esitetään tuloslaskelmassa laskettuna nettotuloksesta, ja se sisältää siten vero vaikutuksen.

Laskennalliset verot lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoeroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuuspohjaisista järjestelyistä, varaston nettorealisointi- ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellisista tappioista. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen verosaaminen siihen määrään asti, kun on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan.

Tutkimus- ja kehityskulut

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta syntyneet kulut kirjataan kuluksi toteutumishetkellä, lukuun ottamatta kuluja, jotka kohdistuvat selvästi

tietty kriteerit täyttäviin kehityshankkeisiin. Tällaisiin hankkeisiin liittyvät kehityskulut on aktivoitu, jos ne ovat selvästi erotettavissa ja jos kehitetyt tuotteet on arvioitu teknisesti toteutuskelpoisiksi ja kaupallisesti kannattaviksi. Kulujen aktivoimisen edellytyksenä on, että odotettavat tuotot kattavat kertyneet ja tulevat kehitys- ja tuotantokulut sekä myynti- ja hallintokulut. Lisäksi projektin loppuun saattamiseksi tulee olla käytettävissä tarvittavat resurssit. Aktivoidut kehitysmenot sisältävät ne materiaali-, työ- ja testausmenot, jotka johtuvat välittömästi hyödykkeen saattamisesta valmiiksi sille aiottuun käyttötarkoitukseen. Aiemmin kuluksi kirjattuja kehittämismenoja ei aktivoida enää myöhemmin.

Hyödykkeestä kirjataan poistot siitä lähtien, kun se on valmis käytettäväksi. Hyödyke, joka ei ole vielä valmis käytettäväksi, testataan vuosittain arvonalentumisen osalta. Kehityskulut jaksotetaan enintään viidelle vuodelle ja poistetaan tasapoistoina taloudellisena vaikutusaikanaan..

Liikearvo

Liikearvo vastaa sitä osaa hankintamenosta, joka ylittää konsernin osuuden 1.1.2004 jälkeen hankitun tytär-, osakkuus- tai yhteisyrityksen hankintahetken nettovarallisuuden käyvästä arvosta. 31.12.2009 asti hankintamenoon sisällytettiin muut välittömästi hankinnasta johtuvat menot, kuten asiantuntijoiden palkkiot. Sen sijaan 1.1.2010 jälkeen tehtyjen hankintojen osalta välittömästi hankinnasta johtuvat menot on kirjattu kuluksi. Ennen 1.1.2004 hankittujen liiketoimintojen yhdistämisen liikearvo vastaa aiemman tilinpäätösnormiston mukaista kirjanpitoarvoa, jota on käytetty IFRS:n mukaisena oletushankintamenona.

Liikearvo testataan vuosittain arvonalentumistestillä. Tätä tarkoitusta varten liikearvo kohdistetaan rahavirtaa tuottaville yksiköille. Liikearvo on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon, vähennettynä arvonalentumistappiolla. Liikearvosta ei tehdä poistoja.

Aineettomat hyödykkeet

Aineettomiin hyödykkeisiin lasketaan asiakassuhteet, tavaramerkit, aktivoidut tuotekehitysmenot, patentit, tekijänoikeudet, lisenssit ja ohjelmistojen käyttöoikeudet. Aineeton hyödyke merkitään taseeseen vain, jos on todennäköistä, että hyödykkeestä johtuva odotettavissa oleva taloudellinen hyöty koituu yhtiön hyväksi ja hyödykkeen hankintameno on määritettävissä luotettavasti. Aineettomat hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan, joka vaihtelee kolmesta viiteentoista vuoteen.

Tavaramerkkien ja muiden aineettomien hyödykkeiden, joiden taloudellinen vaikutusaika on arvioitu rajoittamattomaksi, on arvioitu vaikuttavan rahavirtojen kerryttämiseen määrittelemättömän ajan. Useimmista tavaramerkeistä ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan rajoittamaton taloudellinen vaikutusaika. Tavaramerkit on kirjattu taseessa alkuperäiseen hankintamenoon vähennettynä arvonalentumistappiolla. Aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, testataan vuosittain arvonalentumisen varalta. Yrityskaupoissa hankitut aineettomat hyödykkeet arvostetaan käypään arvoon hankintahetkellä.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ja määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä, ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvoista, poistoajkoja muutetaan vastaavasti.

Aineelliset hyödykkeet

Aineelliset hyödykkeet arvostetaan alkuperäiseen hankintamenoon, vähennettynä arvonalentumistappiolla ja poistetaan tasapoistoin arvioituna taloudellisena vaikutusaikanaan. Yrityskaupoissa hankittuihin aineellisiin hyödykkeisiin sovelletaan käypää arvoa hankintahetkellä. Maa-alueista ei tehdä poistoja, koska niillä katsotaan olevan määrittelemätön taloudellinen pitoaika.

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat ovat seuraavat:

Rakennukset ja rakennelmat	10–25 vuotta
Koneet ja kalusto	5–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Arvioidut taloudelliset vaikutusajat tarkistetaan jokaisena tilinpäätöspäivänä ja jos ne eroavat merkittävästi aikaisemmista arvoista, poistoajkoja muutetaan vastaavasti. Tavanomaiset korjaus- ja kunnossapitomenot kirjataan kuluksi tilikaudella, jolla ne ovat syntyneet. Kooltaan merkittävien uudistus- tai perusparannushankkeiden menot kirjataan taseeseen ja poistetaan tasapoistoin niihin liittyvän päähyödykkeen jäljellä olevana taloudellisena vaikutusaikana. Aineellisten hyödykkeiden luovutuksista ja käytöstä poistamisesta johtuvat voitot tai tappiot lasketaan saatujen nettotuottojen ja kirjanpitoarvon erotuksena. Myyntivoitot ja -tappiot sisältyvät tuloslaskelmassa liiketoiminnan muihin tuottoihin ja kuluihin.

Aineellisten hyödykkeiden poistot lopetetaan silloin, kun aineellinen hyödyke luokitellaan myytävänä olevaksi IFRS 5 Myytävänä olevat pitkäaikaiset omaisuuserät ja lopetetut toiminnot -standardin mukaisesti.

Vieraan pääoman menot

Vieraan pääoman menot aktivoidaan osana ehdot täyttävän hankittavan tai valmistettavan omaisuuserän hankintamenoa. Muut vieraan pääoman menot kirjataan kuluksi sillä kaudella, jonka aikana ne ovat syntyneet.

Julkisten avustusten kirjanpidollinen käsittely (IAS20) COVID-19-pandemiasta johtuen

Vastauksena COVID-19-pandemiaan julkiset hallintoelimet ympäri maailmaa implementoivat tukitoimia auttaakseen yhtiöitä sekä taloutta vuonna 2020. Julkisten hallintojen avustukset tulevat eri muodoissa ja tästä johtuen Rapala VMC Oyj tarkensi julkisten avustusten kirjanpidollista käsittelyä vuonna 2020.

Konserni kirjaa julkisen avustuksen, kun on olemassa riittävä varmuus, että se täyttää kaikki avustusehdot ja kun on olemassa riittävä varmuus avustuksen saamisesta. Julkiset avustukset kirjataan tuloslaskelmaan kausina, joina konserni kirjaa kulun, jota varten avustus on myönnetty. Avustusten kirjanpidollinen käsittely riippuu avustustyyppistä ja avustuksen luonteesta.

Konsernille myönnettiin vuonna 2020 yhteensä 12,2 MEUR julkisen hallinnon takaamia lainoja, joiden ehdot poikkeavat markkinaehtoisten lainojen ehdoista. Näitä lainoja oli jäljellä 0,9 MEUR joulukuussa 2022.

Aineellisten ja aineettomien hyödykkeiden arvonalentumiset

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen tai aineettoman hyödykkeen arvo on alentunut. Jos viitteitä on, arvioidaan kyseisestä omaisuuserästä kerrytettävissä oleva rahamäärä. Viitteitä mahdollisesta arvonalentumisesta voivat olla esimerkiksi merkittävät muutokset markkinatilanteessa ja myyntihinnoissa, päätökset huomattavista uudelleenjärjestelyistä sekä muutokset kannattavuudessa.

Liikearvot ja aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan joka tapauksessa vuosittain. Arvonalennustestausta varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Arvonalentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Arvonalentumisen määrä lasketaan vertaamalla omaisuuserän kirjanpitoarvoa vastaavan omaisuuserän kerrytettävissä olevaan rahamäärään. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Diskonttokorkona käytetään ennen veroa määritettyä korkoa, joka kuvastaa markkinoiden näkemystä rahan aika-arvosta ja omaisuuserään liittyvistä riskeistä.

Arvonalentumistappio kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Mikäli arvonalentumistappio kohdistuu rahavirtaa tuottavaan yksikköön, se kohdistetaan ensin vähentämään rahavirtaa tuottavalle yksikölle kohdistettua liikearvoa ja tämän jälkeen vähentämään muita yksikön omaisuuseriä taseasuhteisesti. Arvonalentumistappion kirjaamisen yhteydessä poistojen kohteena olevan omaisuuserän taloudellinen vaikutusaika arvioidaan uudelleen. Aikaisemmin tehty arvonalentumiskirjaus perutaan, jos kerrytettävissä olevassa rahamäärässä on tapahtunut muutos. Arvonalentumiskirjauksen peruuttaminen ei kuitenkaan saa johtaa korkeampaan kirjanpitoarvoon, kuin mikä taseessa olisi ollut, jos arvonalentumista ei olisi aikaisempina vuosina kirjattu. Liikearvoon tehty arvonalentumista ei perueteta.

Vuokrasopimukset

Konserni vuokralle ottajana

Konsernin aktivoituidet vuokrasopimukset koskevat lähinnä rakennuksia kuten tuotanto- ja toimistotiloja, varastoja sekä ajoneuvovuokrasopimuksia. Konserni kirjaa käyttöoikeusomaisuuserän ja vuokrasopimusvelan vuokrasopimuksen alkaessa. IFRS 16 – standardin mukaisesti määritelty käyttöoikeusomaisuuserä arvostetaan hankintameno sen alkamisajankohtana. Konserni soveltaa kahta käytettävissä olevaa poikkeusta. Lyhytaikaiset vuokrasopimukset, vuokrakausi on korkeintaan 12 kuukautta, ja vähäarvoiset omaisuuserät kirjataan kuluiksi muihin liiketoiminnan kuluihin.

Vuokrasopimusvelan alkuperäinen nimellisarvo on vuokrakautena suoritettavien maksujen nykyarvo. Vuokranmaksut diskontataan vuokrasopimuksen konsernin kulloinkin määrittelemällä lisäluoton korolla. Lisäluoton korkoina käytetään asiaankuuluvien pankkienvälisiä viitekorkoja ja konsernin rahoituksen sisäisiä marginaaleja. Lisäluoton korot ovat valuuttakohtaisia.

Vuokranmaksut eivät sisällä mahdollisia muuttuvia vuokria. Muutuvat vuokrat, joita ei sisällytetä vuokrasopimusvelan alkuperäiseen arvoon, kirjataan suoraan tuloslaskelmaan. Vuokrakausi on vuokrasopimuksen ei-peruutettavissa oleva kausi sekä lisäksi jatko- tai irtisanomisoptio, jos vuokralle ottaja tulee kohtuullisen todennäköisesti käyttämään jatko-option. Vuokrasopimusten vuokrakaudet määritellään etenkin irtisanomis- ja osto-option sisältävien sekä toistaiseksi voimassa olevien vuokrasopimusten kohdalla johdon tekemien realististen arvioiden perusteella.

Alkuperäisen arvostuksen jälkeen, käyttöoikeusomaisuuserät arvostetaan alkuperäiseen arvoon vähennettynä kertyneillä poistoilla ja arvonalentumisilla. Käyttöoikeusomaisuuseristä tehdyt poistot kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelmaan rahoituskuluihin kirjataan myös vuokrasopimusvelasta aiheutuvat korkokulut. Vuokrasopimusvelat arvostetaan alkuperäisiin arvoihin vähennettynä vuokranmaksujen pääoman osuudella.

Vuokranmaksut esitetään velkojen takaisinmaksuina ja niihin liittyvinä korkokuluina. Vuokranmaksut esitetään rahoituksen rahavirrassa ja vuokriin liittyvät korot liiketoiminnan rahavirrassa. Lyhytaikaisiin ja arvoltaan vähäisiä omaisuuseriä koskeviin vuokrasopimuksiin liittyvät vuokranmaksut sekä muuttuvat vuokrat esitetään liiketoiminnan rahavirrassa. Vuokrasopimusten muutokset voivat johtaa olemassa olevien käyttöoikeusomaisuuserien ja vuokrasopimusvelkojen oikaisuun. Vuokrasopimuksen muutoksesta tai irtisanomisesta syntyvät voitot tai tappiot sisältyvät liiketoiminnan muihin tuottoihin tai liiketoiminnan muihin kuluihin.

Konserni vuokralle antajana

IFRS 16 ei muuttanut olennaisesti, miten vuokranantaja kirjaa vuokrasopimukset. Ne vuokrasopimukset, joissa konserni toimii vuokralle antajana, on luokiteltu muiksi vuokrasopimuksiksi. Tällöin vuokralle annetut hyödykkeet sisältyvät taseeseen luonteensa mukaisesti aineellisiin hyödykkeisiin. Ne poistetaan taloudellisen vaikutusajan kuluessa, kuten vastaavat omassa käytössä olevat aineelliset hyödykkeet. Vuokratuotot kirjataan tasaerinä tuloslaskelmaan vuokra-ajan kuluessa. Konsernin toimiminen vuokralle antajana on merkitykseltään vähäistä.

Rahoitusvarat

Rahoitusvarat kirjataan alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä kaupan-tekopäivän käypään arvoon. Rahoitusvarat luokitellaan myöhemmin arvostettavaksi jaksotettuun hankintameno, käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta tai käypään arvoon tulosvaikutteisesti.

Rahoitusvarat arvostetaan jaksotettuun hankintameno kun yrityksen liiketoimintamalli on rahoitusvarojen hallinnointi sopimukseen perustuvien rahavirtojen keräämiseksi ja rahavirrat ovat yksinomaan pääoman ja jäljellä olevan pääoman koron maksua. Jaksotettuun hankintameno kirjattavat rahoitusvarat ovat johdannaisiin kuulumattomia rahoitusvaroja kuten rahat- ja pankkisaamiset, myyntisaamiset ja lainasaamiset.

Laina- ja myyntisaamiset arvostetaan jaksotettuun hankintameno käyttäen efektiivisen koron menetelmää vähentäen odotettavissa olevan luottotappion osuuden. Mahdolliset transaktiokulut sisällytetään alkuperäiseen hankintameno vähennettynä arvonalentumisilla. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan kun kyseiset lainat ja muut saamiset kirjataan pois taseesta, arvon alentuessa ja normaalin lyhenysprosessin myötä.

Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat sisältävät johdannaisinstrumentit, joihin ei sovelleta suojauslaskentaa.

Käypään arvoon laajan tuloksen erien kautta arvostettavat rahoitusvarat ovat oman pääoman ehtoisia instrumentteja, joiden osalta yhtiö on alkuperäisen kirjaamisen yhteydessä tehnyt peruuttamattoman valinnan, jonka mukaan käyvän arvon muutokset oman pääoman ehtoisesta instrumentista (muut osakkeet) jota ei pidetä kaupankäyntitarkoituksessa, esitetään muissa laajan tuloksen erissä.

Rahoitusvarojen arvonalentumista arvioidaan säännöllisesti, ja mahdollinen arvonalentuminen kirjataan siltä osin kuin tasearvo ylittää odotettavissa olevien rahavirtojen nykyarvon.

Myyntisaamisten arvostamiseen Rapala soveltaa IFRS 9:n mukaista odotettavissa olevien luottotappioiden mallia. Katso liitetieto 22.

Johdannaiset ja suojauslaskenta

Kun suojauslaskentaa toteutetaan niin sitä toteutetaan IFRS 9:ssä määriteltujen ehtojen mukaisesti. Konsernilla on rahoitusmarkkinariskejä erityisesti valuuttakurssiriskiä ja korkoriskiä liittyen. Rahoitusriskien suojaamiseen käytetään ajoittain johdannaisia. Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kurseihin, rahavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmääritysmalleihin. Instrumenttien käyvät arvot saadaan vastapuolena olevalta pankilta tai lasketaan vastaamaan sen hetkistä markkinahintaa. Konsernilla ei ole kytkettyjä johdannaisia.

Osa johdannaisista voidaan määritellä suojausinstrumenteiksi ja tällöin niihin sovelletaan suojauslaskentaa. Konserni dokumentoi suojauslaskentaa aloittaessaan suojattavan kohteen ja suojausinstrumenttien välisen suhteen sekä konsernin riskienhallinnan tavoitteet ja suojauksen ryhtymisen strategian. Suojauksen dokumentointi sisältää suojausinstrumentin, suojattavan erän tai liiketoimen määrittämisen, suojausriskin kuvauksen sekä arvion suojaussuhteiden tehokkuudesta. Suojaussuhteiden odotetaan kumoavan suojattavasta riskistä johtuvat käyvän arvon ja rahavirtojen muutokset erittäin tehokkaasti ja suojauksia arvioidaan jatkuvasti tilikauden aikana sen todentamiseksi, että suojaus on ollut erittäin tehokas niiden tilikauden ajan, joille suojaus on ollut määritettyä. Suojauslaskentaa sovellettaessa suojausinstrumentin kirjanpidollinen käsittely riippuu suojaussuhteesta.

Rahavirran suojauslaskennan soveltamiskriteerit täyttävien johdannaisien käypien arvojen muutokset kirjataan muihin laajan tuloksen eriin siltä osin kuin suojaus on tehokas. Suojauksen tehoittomaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Muihin laajan tuloksen eriin kirjatun johdannaisen kertyneet voitot tai tappiot uudelleen luokitellaan tuloslaskelmaan sen tilikauden tuotoksi tai kuluksi, jolla suojauksen kohde kirjataan tuloslaskelmaan. Tuloslaskelmassa käyvän arvon muutokset kohdennetaan tuloslaskelmaan suojausinstrumentin luonteesta riippuen joko liiketoiminnan kuluihin, jos

ne suojaavat liiketoimintaan liittyviä eriä, tai rahoituskulujen ryhmään, jos ne suojaavat korollisia rahoituseriä.

Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien johdannaisoppimusten käyvän arvon muutokset kirjataan tulosvaikutteisesti yhdessä suojauksen kohteena olevan omaisuus- tai velkaerän käyvän arvon muutosten kanssa suojatun riskin osalta.

Käyvän arvon muutokset johdannaisista, jotka on tehty suojaustarkoituksessa, mutta joihin ei sovelleta suojauslaskentaa, kohdennetaan tuloslaskelmaan instrumentin luonteesta riippuen joko liiketoiminnan kuluihin, jos ne suojaavat liiketoimintaan liittyviä valuuttamääräisiä transaktioita, tai rahoituskulujen ryhmään, jos ne suojaavat korollisia rahoituseriä.

Taseessa johdannaisten käyvät arvot esitetään pääsääntöisesti sopimuksen maturiteetin perusteella lyhyt- tai pitkäaikaisissa korottomissa saamisissa tai veloissa. Käyvän arvon suojauksen ehdot täyttävien, suojauslaskennassa olevien monetaarisia eriä suojaavien johdannaisoppimusten käyvät arvot esitetään taseessa samassa korollisten saamisten tai velkojen ryhmässä, jossa suojattava instrumenttikin esitetään.

Ulkomaisiin tytäryhtiöihin tehtyjen valuuttamääräisten nettosijoitusten konsolidoinnissa syntyvää muuntoeroa vastaan tehtyjen valuuttasuojauksen käyvän arvon muutosten tehokas osuus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sisältyviin muuntoeroihin ja tehon osuus tuloslaskelman rahoituseriin. Nettosijoituksen suojauksesta laajan tuloksen muuntoeroihin kirjatut voitot tai tappiot kirjataan tuloslaskelmaan silloin, kun ulkomaisesta yksiköstä luovutaan kokonaan tai osittain.

Rahoitusvelat

Rahoitusvelat kirjataan alun perin käypään arvoon kaupantekopäivänä. Alkuperäisen kirjaamisen jälkeen rahoitusvelat arvostetaan myöhemmin jaksotettuun hankintamenuon, käypään arvoon tulosvaikutteisesti tai johdannaisiin, jotka on määriteltävä suojausinstrumentteihin tehokkaassa suojauksessa. Rahoitusvelat merkitään alun perin käypään arvoon lisätynä transaktiokustannuksilla. Seuraavina tilikausina rahoitusvelat johdannaisvelkoja lukuun ottamatta esitetään jaksotettuun hankintamenuon käyttäen efektiivisen koron menetelmää. Myös yritystodistukset arvostetaan jaksotettuun hankintamenuon. Tuotot ja kulut kirjataan tuloslaskelmaan kun kyseinen velka kirjataan pois taseesta, arvon alentuessa ja normaalien velkalyhennysten myötä.

Rahoitusvelkoja sisältyy pitkä- ja lyhytaikaisiin velkoihin ja ne voivat olla korollisia ja korottomia. Yrityshankintojen tulevaisuuden tapahtumiin perustuvat lisävastikkeet luokitellaan korottomiksi rahoitusveloiksi.

Rahoituserien kirjaaminen taseeseen ja taseesta pois kirjaaminen

Rahoitusvarat ja -velat kirjataan kaupapäivänä. Rahoitusvarat ja -velat kirjataan taseeseen vain silloin, kun konsernista tulee rahoitusinstrumenttia koskevien sopimusehtojen osapuoli.

Rahoitusvarat kirjataan pois taseesta vain silloin, kun sopimusperusteinen oikeus rahoitusvaroihin kuuluvan erän rahavirtoihin lakkaa olemasta voimassa tai kun konserni siirtää rahoitusvaroihin kuuluvan erän toiselle osapuolelle niin, että omistamiseen liittyvät riskit ja edut olennaisilta osin siirtyvät toiselle osapuolelle. Konserni poistaa rahoitusvelan tai osan rahoitusvelasta taseestaan vain silloin, kun velka on lakannut olemasta olemassa, eli kun sopimuksessa yksilöity velvoite on täytetty tai kumottu tai sen voimassaolo on lakannut.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuon tai sitä alempana nettorealisointiarvoon. Hankintamenuon määritetään FIFO-menetelmää (first-in, first-out) käyttäen tai vaihtoehtoisesti painotetun keskihinnan menetelmällä, mikäli se johtaa likimain samaan lopputulokseen kuin FIFO-menetelmä. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon sisällytetään raaka-aineiden hankintakulut, välittömät

valmistuspalkat, poistot, muut välittömät valmistuskulut sekä osuus valmistuksen yleiskustannuksista, mutta ei vieraan pääoman kuluja. Nettorealisointiarvo on tavanomaisessa liiketoiminnassa saatava myyntihinta vähennettynä tuotteiden valmiiksi saattamisesta johtuvilla menoilla ja arvioiduilla myynnin toteuttamiseksi välttämättömillä menoilla. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla nettorealisointivarauksella vähennettynä.

Myyntisaamiset

Myyntisaamiset arvostetaan niiden odotettuun realisointiarvoon, joka on alkuperäinen laskutusarvo vähennettynä luottotappiovarauksilla. Myyntisaamisista tehdään luottotappiovaraus kun on olemassa perusteltu näyttö (kuten myyntisaamisten merkittävä viivästyminen sekä epäonnistuneet perintätoimenpiteet tai asiakkaan tunnetuista talousvaikeuksista johtuva korkeampi todennäköisyys maksukyvyttömyydelle), että kaikkia saamia ei saada alkuperäisin ehdoin. Arvio ja päätös luottotappiovarauksista tehdään yksiköissä tapauskohtaisesti.

Rahavarat

Rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Pankeista saadut tililuotot sisältyvät taseen lyhytaikaisiin korollisiin lainoihin.

Omat osakkeet

Konsernin hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan konsernitilinpäätöksessä oman pääoman vähennykseksi kaupankäyntipäivänä. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

Varaukset

Varaus merkitään taseeseen, kun konsernilla on aikaisemman tapahtuman seurauksena olemassa oleva oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite ja on todennäköistä, että velvoitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja velvoitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa. Jos osasta velvoitetta on mahdollista saada korvaus joltakin kolmannelta osapuolelta, korvaus kirjataan erilliseksi omaisuuseräksi, mutta vasta siinä vaiheessa, kun korvauksen saaminen on käytännössä varmaa. Varaukset arvostetaan velvoitteen kattamiseksi vaadittavien menojen nykyarvoon. Nykyarvon laskennassa käytetty diskonttaustekijä valitaan siten, että se kuvastaa markkinoiden näkemystä tarkasteluhetken rahan aika-arvosta ja velvoitteeseen liittyvästä riskistä.

Takuuvaraus kirjataan, kun takuuehdon sisältävä tuote myydään. Takuuvarauksen suuruus perustuu kokemuseräiseen tietoon takuumenon toteutumisesta. Uudelleenjärjestelyvaraus kirjataan, kun konserni on laatinut yksityiskohtaisen uudelleenjärjestelysuunnitelman ja aloittanut suunnitelman toimeenpanon tai tiedottanut asiasta.

Sähkö- ja elektroniikkalaiteromu

Konserni toimii sellaisten sähkö- ja elektroniikkalaitteiden jakelijana, josta on annettu Euroopan unionin direktiivi. Odotetut kustannukset kirjataan muihin liiketoiminnan kuluihin ja lyhytaikaisiin korottomiin velkoihin.

Työsuhde-etuudet

Työsuhde-etuuksista johtuvat velvoitteet

Konserniyhtiöillä on useita eläkejärjestelyitä, jotka perustuvat paikallisiin olosuhteisiin ja käytäntöihin. Nämä eläkejärjestelyt luokitellaan joko maksu- tai etuusperäisiksi järjestelyiksi. Maksupohjaisista eläkejärjestelyistä suoritettavat maksut kirjataan kuluksi sen tilikauden tuloslaskelmaan, johon ne kohdistuvat.

Etuspuhjoissa järjestelyissä eläkekustannukset on laskettu käyttäen ennakoitua etuusosuusyksikköön perustuva menetelmää, jossa eläkekustannukset on kirjattu tuloslaskelmaan kuluksi jakamalla kokonaiskustannus työntekijöiden jäljellä olevalle palvelusajalle vakuutusmatemaattikkojen vuosittain laatimien vakuutusmatemaattisten laskelmien mukaisesti. Eläkevastuuna esitetään tulevien arvioidujen eläkemaksujen nykyarvo. Taseeseen kirjattavan eläkevelvoitteen nykyarvosta vähennetään eläkejärjestelyyn kuuluvat varat tilinpäätöspäivän käypään arvoon arvostettuina. Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot kirjataan muihin laajan tuloksen eriin täysimääräisinä sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Takautuvaan työsuoritukseen perustuvat menot kirjataan kuluksi tuloslaskelmaan.

Osakeperusteiset maksut

Osakeperusteiset kannustusjärjestelmät arvostetaan käypään arvoon niiden myöntämispäivänä ja kirjataan kuluksi oikeuden syntymisjakson ajalle ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan tai velkoihin. Käteisvaroina maksettavat osakeperusteiset kannustusjärjestelmät uudelleenarvostetaan käypään arvoon jokaisessa tilinpäätöksessä ja velan käyvän arvon muutokset kirjataan tuloslaskelmaan. Osakeperusteisten kannustusjärjestelmien tulosvaikutus esitetään tuloslaskelmasa työsuhte-etuuksista aiheutuissa kuluissa.

Osakeperusteisten kannustusjärjestelmien myöntämishetkellä määritetty kulu perustuu konsernin arvioon siitä optioiden tai osakepalkkioiden määrästä, joihin oletetaan syntyvän oikeus oikeuden syntymisajanjakson lopussa. Myöntämispäivä on päivä, jona yhtiö ja vastapuoli sopivat osakeperusteisesta järjestelystä ja jona molemmilla osapuolilla on yhteisymmärrys kaikista järjestelyn ehtoista. Optio-oikeudet arvostetaan käypään arvoon käyttäen Black-Scholes -optioiden arvostusmenetelmää. Ei-markkinaperusteisten ehtojen vaikutuksia ei sisällytetä option käypään arvoon, mutta ne on otettu huomioon optioiden lukumäärässä, joiden odotetaan toteutuvan. Yhtiö tarkastelee säännöllisin väliajoin tehtyjä oletuksia ja tarkastaa arvioitaan lopullisesta osakeperusteisten palkkioiden määrästä. Arvioiden muutokset kirjataan tuloslaskelmaan ja vastaava oikaisu tehdään omaan pääomaan tai velkoihin.

Kun osakeoptio-oikeuksia käytetään, osakemerkintöjen perusteella saadut rahasuoritukset (mahdollisilla transaktiokuluilla oikaistuna) kirjataan sijoitetun vapaan pääoman rahastoon.

Osinko

Hallituksen esittämää osinkoa ei ole vähennetty jakokelpoisesta pääomasta ennen yhtiökokouksen hyväksyntää.

Osakekohtainen tulos

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla kauden tulos kunkin kauden keskimääräisellä osakemäärällä. Jos takaisin ostettuja omia osakkeita on, niiden keskimääräinen määrä on vähennetty ulkona olevien osakkeiden keskimääräisestä lukumäärästä.

Laimennusvaikutuksella oikaistu osakekohtainen tulos on laskettu takaisin ostettujen osakkeiden menetelmällä (treasury stock method). Siinä optiot oletetaan käytetyiksi tilikauden alussa tai sen jälkeisenä liikkeeseläskupäivänä ja saaduilla varoilla oletetaan ostetun omia osakkeita tilikauden keskimääräisellä markkinahinnalla. Ulkona olevien osakkeiden painotetun keskimääräisen lukumäärän lisäksi jakajaan sisällytetään optioiden oletetusta käytöstä tulevat lisäosakkeet. Osakeoptioiden käyttöä ei oteta huomioon osakekohtaista tulosta laskettaessa, jos optiolle määritetty merkintähinta ylittää osakkeiden keskimääräisen markkina-arvon kauden aikana. Osakeoptioilla on laimentava vaikutus, jos osakkeiden kauden keskimääräinen markkinahinta ylittää optioille määritetyn merkintähinnan.

Liikevoitto

IAS 1 (Tilinpäätöksen esittäminen) ei määrittele liikevoiton käsitettä. Konserni on määritellyt sen seuraavasti: Liikevoitto saadaan lisäämällä liikevaihtoon muut liiketoiminnan tuotot sekä osuudet osakkuus-

yhteisyritysten tuloksesta, vähentämällä myynnin suorat kulut oikaisutuna varaston muutoksella ja omaan käyttöön valmistuksesta syntyneillä kustannuksilla, vähentämällä työsuhte-etuksiin liittyvät kulut, poistot ja mahdolliset arvonalentumiset sekä muut liiketoiminnan kulut. Kurssierot ja johdannaisten käypien arvojen muutokset sisältyvät liikevoittoon mikäli ne liittyvät liiketapahtumiin, muuten ne kirjataan rahoitustuottoihin ja -kuluihin.

Rahavirtalaskelma

Rahavirtalaskelmassa kuvatut rahavarat koostuvat käteisvaroista, lyhytaikaisista pankkitalletuksista sekä muista lyhytaikaisista erittäin likvideistä sijoituksista, joiden maturiteetti on korkeintaan kolme kuukautta. Liiketoiminnan rahavirta on esitetty epäsuoraa esittämistapaa noudattaen. Kaikki tilikauden aikana maksetut verot on esitetty liiketoiminnan rahavirrassa, ellei niitä voida erityisesti kohdistaa investointien tai rahoituksen rahavirtoihin. Realisoitumattomat valuuttakurssimuutokset ulkomaanrahan määräisinä pidettävistä rahavaroista on esitetty erillisellä rivillä ennen rahavaroja tilikauden lopussa, erillään liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirroista.

Vertailukelpoinen liikevoitto ja vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät

Konserni esittää vaihtoehtoisia tunnuslukuja kuvaamaan liiketoimintansa taloudellista kehitystä ja parantaakseen vertailukelpoisuutta eri kausien välillä. Vertailukelpoinen liikevoitto on liikevoitto ilman realisoitumattomien operatiivisia erii suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostuksia sekä muita vertailukelpoisuuteen vaikuttavia erii, jotka sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät. Vaihtoehtoisia tunnuslukuja ei tulisi pitää korvaavina mittareina verrattuna IFRS-tilinpäätösnormistossa määriteltyihin tunnuslukuihin.

Johdon harkintaa edellyttävät laatimisperiaatteet ja arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät

Tilinpäätöksen laadinta kansainvälisen tilinpäätöskäytännön (IFRS) mukaan edellyttää johdon tekevän arvioita ja oletuksia, jotka vaikuttavat konsernitilinpäätöksessä ja sen liitetiedoissa raportoituihin eriiin. Toteutumukset voivat poiketa näistä arvioista. Lisäksi joudutaan käyttämään harkintaa sovellettaessa tilinpäätöksen laadintaperiaatteita. Johdon arviot ja oletukset perustuvat historialliseen kokemukseen ja tulevaisuuden ennusteisiin, joita arvioidaan jatkuvasti. Mahdolliset arvioiden ja oletusten muutokset merkitään kirjanpitoon sillä tilikaudella, jonka aikana arvioita tai oletuksia korjataan, ja kaikilla tämän jälkeisillä tilikausilla.

Konsernissa keskeiset tulevaisuutta koskevat oletukset ja sellaiset tilinpäätöspäivän arvioihin liittyvät keskeiset epävarmuustekijät, jotka aiheuttavat riskin varojen ja velkojen kirjanpitoarvojen muuttumisesta olennaisesti seuraavan tilikauden aikana, ovat seuraavat:

Yrityshankintojen käyvän arvon määrittäminen

Sekä yhtiö että tarvittaessa ulkopuolinen neuvonantaja ovat arvioineet hankittujen käyttöpääoman ja aineellisten hyödykkeiden käypiä arvoja. Immateriaalioikeuksien (tavara- ja tuotemerkit, patentit ja teknologia) ja asiakassuhteiden käyvän arvon määrittäminen perustuu hyödykkeiden diskontattuihin kassavirtoihin.

Arvonalentumistestaus

Konserni arvioi jokaisena tilinpäätöspäivänä, onko viitteitä siitä, että jonkin aineellisen tai aineettoman hyödykkeen arvo on alentunut. Liiketoimintat ja aineettomat hyödykkeet, joilla on määrittelemätön taloudellinen vaikutusaika, ja keskeneräiset aineettomat hyödykkeet testataan vuosittain. Arvonalentumistestaukselta varten konsernin omaisuus jaetaan rahavirtaa tuottaviin yksiköihin sille alimmalle tasolle, joka on muista yksiköistä pääosin riippumaton ja jonka rahavirrat ovat erotettavissa.

Arvonalentuminen kirjataan, jos kirjanpitoarvo ylittää kerrytettävissä olevan rahamäärän. Kerrytettävissä oleva rahamäärä perustuu pääsääntöisesti tulevaisuuden diskontattuihin nettokassavirtoihin, jotka vastaavan omaisuuserän avulla on saatavissa. Näiden laskelmien laatiminen edellyttää arvioiden käyttämistä.

Verot

Konserni arvioi tilinpäätösten yhteydessä erityisesti laskennallisten verosaamisten kirjausperiaatteet. Laskennallinen vero lasketaan velkamenetelmän mukaisesti kaikista kirjanpidon ja verotuksen välisistä väliaikaisista eroista tilinpäätöshetkellä voimassa olevia verokantoja käyttäen. Merkittävimmät väliaikaiset erot syntyvät aineellisten hyödykkeiden poistoroista, hankittujen yhtiöiden nettovarallisuuden arvostamisesta käypään arvoon, sisäisistä varastokatteista, etuus-pohjaisista järjestelyistä, varastoista ja muista varauksista, tilinpäätössiirroista sekä käyttämättömistä verotuksellista tappioista. Väliaikaisista eroista kirjataan laskennallinen vero siihen määrään asti, kuin on todennäköistä, että se voidaan hyödyntää tulevaisuudessa syntyvää verotettavaa tuloa vastaan. Laskennallisten verosaamisten hyödyntämismahdollisuutta arvioidaan ja sitä oikaistaan siltä osin kuin mahdollisuus sen hyödyntämiseen on epätodennäköinen. Konserni arvioi tilinpäätöksen yhteydessä onko tytäryhtiöiden voitonjako sen määräysvallassa ja todennäköistä, ja kirjaa siitä laskennallisen verovelan sen mukaisesti.

Etuuspohjaiset velvoitteet

Etuuspohjaisissa järjestelyissä kustannukset on laskettu käyttäen ennakoituun etuus-oikeusyksikköön perustuvaa menetelmää. Työsuhte-etuuksiin liittyvien kulujen ja velkojen laskennassa käytetään useita tilastollisia ja muita vakuutusmatemaattisia tekijöitä kuten diskontto-korko, palkkatason nousu ja vuotuinen inflaatio. Käytetyt tilastolliset tekijät voivat poiketa toteutuneesta kehityksestä. Vakuutusmatemaattisten tekijöiden muutosten vaikutus kirjataan muihin laajan tuloksen eriin sillä kaudella, jonka aikana ne syntyvät. Tällä voi olla pieni vaikutus konsernin tilikauden laajaan tulokseen.

Varaukset

Varauksen kirjaamisajankohta perustuu johdon arvioon siitä, milloin oikeudellinen tai tosiasiallinen velvoite on syntynyt ja on todennäköistä, että veloitteen täyttäminen edellyttää taloudellista suoritusta tai aiheuttaa taloudellisen menetyksen ja veloitteen määrä on luotettavasti arvioitavissa.

Hyperinflaatio

Konsernilla voi olla toimintoja maissa, joissa vaikuttaa hyperinflaatio. Hyperinflaatiomaaksi luokiteltuun maahan rekisteröityjen tytäryritysten tilinpäätökset oikaistaan IAS 29:n (Taloudellinen raportointi hyperinflaatiomaissa) mukaisesti, mikäli oikaisun vaikutus on konsernitalinpäätöksen kannalta olennainen.

Lukujen esittäminen ja pyöristys

Tilinpäätöstiedot esitetään miljoonina euroina. Kaikki tilinpäätöstaulukoiden luvut on pyöristetty, minkä vuoksi yksittäisten lukujen yhteenlaskettu summa saattaa poiketa esitetystä summaluvusta. Tunnusluvut on laskettu käyttäen tarkkoja lukuja.

Tilinpäätöksessä 0,0 milj. euroa tarkoittaa, että luku on itseisarvoltaan alle 50 000 euroa. Jos nimikkeen määrä on 0 euroa, se esitetään tyhjänä soluna.

2 SEGMENTTI- INFORMAATIO

Rapala-konsernia johdetaan yhtenä kokonaisuutena, kalastustarvikkeiden sekä ulkoilu- ja talviurheiluvälineiden valmistus-, hankinta- ja jakeluyksiköiden yhtenäisenä ketjuna. Johtamisen perusyksikkö on yksittäinen tytäryhtiö, joka toimii yhdellä tai useammalla toimintaketjun osa-alueella. Johtoryhmässä on jokaisen tytäryhtiön ja liiketoiminnan edustaja. Konsernia ei johdeta itsenäisinä divisioonina vaan yhtenä kokonaisuutena. Konsernin toimitusjohtaja yhdessä hallituksen kanssa on ylin päätöksentekijä.

Konsernin toimintojen integroituneesta luonteesta huolimatta konsernin johdon lähestymistapa eroaa yksiköiden käsittelemien tuotteiden luonteen ja alkuperän mukaan. Eri tuotteiden strateginen ja operatiivinen rooli eroaa riippuen siitä, ovatko myytävät tuotteet konsernin itsensä valmistamia, alihankintana omilla tuotemerkeillä valmistettuja vai kolmansien osapuolien valmistamia ja konsernin edustamia ja jakeluvia, tai ovatko tuotteet osa konsernin kalastusliiketoimintaa vai kalastusta tukevia muita tuoteryhmiä. Erot tuotteiden luonteen ja alkuperän välillä muodostavat perustan konsernin toimintasegmenteille.

Konsernin toimintasegmentit ovat Konsernin kalastustuotteet, Konsernin muut tuotteet ja Kolmansien osapuolien tuotteet. Konsernin kalastustuotteet ja Konsernin muut tuotteet muodostavat yhdessä raportoitavan segmentin Konsernin tuotteet. Konsernin kalastustuotteet ovat konsernin itsensä valmistamia tai alihankkijoiden tuottamia, konsernin omien tuotemerkkien alla myytäviä kalastustarvikkeita. Konsernin kalastustuotteet sisältävät uistimet ja syötit, kourut, siimat ja kalastajan tarvikkeet. Konsernin muut tuotteet sisältävät konsernin omat talviurheiluun ja muuhun liiketoimintaan liittyvät tuotteet. Kolmansien osapuolien tuotteet sisältävät konsernin ulkopuoliset kalastus-, ulkoilu- ja talviurheilutuotteet, joihin käytetään samaa jakeluverkostoa kuin Konsernin kalastustuotteisiin ja Konsernin muihin tuotteisiin.

Konserni on muuttanut segmenttien tuloksellisuuden arvioinnin perusteita oikaisemalla liikevoitosta vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät. Konsernissa segmenttien tuloksellisuuden arviointi perustuu segmenttien liikevaihtoon, vertailukelpoiseen liikevoittoon ja varoihin. Vertailukelpoisesta liikevoitosta on oikaistu realisoitumattomien operatiivisia eräiä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvotukset sekä muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät, jotka sisältävät olennaiset uudelleenjärjestelykustannukset, arvonalentumiset, liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut, vakuutuskorvaukset sekä muut ei-operatiiviset erät. Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät on esitetty tunnuslukujen laskentakaavoissa sivulla 44. Muut segmenteistä raportoidut luvut ovat yhdenmukaisia IFRS-laskentaperiaatteiden kanssa. Raportoivat segmentit vastaavat tilinpäätöksessä 2021 esitettyjä segmenttejä.

Mahdolliset segmenttien väliset liiketapahtumat on hinnoiteltu markkinaehtoisesti.

RAPORTOITAVAT SEGMENTIT

2022

Milj. EUR	Konsernin tuotteet	Kolmansien osapuolien tuotteet	Raportoita- vat segmen- tit yhteensä
Liikevaihto	228,4	46,0	274,4
Poistot ja arvonalentumiset	-10,4	-0,9	-11,3
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta (sisältyy liikevoittoon)	0,0	-2,3	-2,3
Vertailukelpoinen liikevoitto	15,0	0,3	15,3
Segmenttien varat			
Korottomat varat	272,5	20,7	293,2
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,0	1,2	1,2
Segmenttien varat yhteensä	272,5	22,0	294,5
Investoinnit	11,2	0,3	11,5

2021

Milj. EUR	Konsernin tuotteet	Kolmansien osapuolien tuotteet	Raportoita- vat segmen- tit yhteensä
Liikevaihto	227,7	66,6	294,3
Poistot ja arvonalentumiset	-8,6	-1,4	-9,9
Osuus osakkuus- ja yhteisyritysten voitosta (sisältyy liikevoittoon)	0,0	0,2	0,2
Vertailukelpoinen liikevoitto	29,5	3,2	32,7
Segmenttien varat			
Korottomat varat	252,5	24,1	276,6
Osuudet osakkuus- ja yhteisyrityksissä	0,0	3,6	3,6
Segmenttien varat yhteensä	252,5	27,7	280,1
Investoinnit	13,6	0,4	14,0

TÄSMÄTYSLASKELMAT

Milj. EUR	2022	2021
Liikevaihto		
Raportoitavien segmenttien liikevaihto yhteensä	274,4	294,3
Konsernin liikevaihto	274,4	294,3
Vertailukelpoinen liikevoitto		
Raportoitavien segmenttien vertailukelpoinen liikevoitto yhteensä	15,3	32,7
Operatiivisten valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset	0,2	-0,2
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	-3,2	-0,4
Konsernin raportoitu liikevoitto yhteensä	12,3	32,1
Konsernin rahoitustuotot ja -kulut	-3,5	-4,1
Konsernin voitto ennen veroja	8,8	28,0
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät		
Venäjän liiketoimintojen uudelleenjärjestelyt	0,6	-
Organisaation uudelleenjärjestelyt	2,3	-
Muut uudelleenjärjestelyt	0,2	0,4
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät yhteensä	3,2	0,4
Varat		
Raportoitavien segmenttien varat yhteensä	294,5	280,1
Kohdistamattomat korolliset varat	43,7	35,4
Konsernin varat yhteensä	338,1	315,5

MAANTIETEELLISET JA KOKO YHTEISÖÄ KOSKEVAT TIEDOT

Konserni toimii neljällä maantieteellisellä alueella, jotka ovat Pohjois-Amerikka, Pohjoismaat, muu Eurooppa ja muut maat. Ulkoinen liikevaihto ja pitkäaikaiset varat on esitetty eriteltynä maittain, joiden osuus kokonaisuudesta on merkittävä.

Pitkäaikaiset varat sisältävät konsernin pitkäaikaiset varat poislukien rahoitusvarat ja laskennalliset verosaamiset.

Konsernin asiakaskunta koostuu laajasta määrästä asiakkaita useilla markkina-alueilla eikä yhdenkään asiakkaan liikevaihto edusta yksinään merkittävää osaa konsernin liikevaihdosta.

ULKOINEN LIIKEVAIHTO MYYJÄYHTIÖN SIJAINTIMAAN MUKAAN

Milj. EUR	2022	2021
Suomi	34,7	30,9
Muut Pohjoismaat	4,3	14,6
Pohjoismaat yhteensä	38,9	45,5
Venäjä	11,0	12,8
Ranska	30,6	32,4
Muut Euroopan maat	29,0	35,4
Muu Eurooppa yhteensä	70,6	80,6
USA	115,0	116,6
Muu Pohjois-Amerikka	17,1	18,2
Pohjois-Amerikka yhteensä	132,2	134,8
Muut maat yhteensä	32,7	33,4
Yhteensä	274,4	294,3

PITKÄAIKAISET VARAT SIJAINTIMAAN MUKAAN

Milj. EUR	2022	2021
Suomi	33,7	28,5
Muut Pohjoismaat	1,9	1,8
Pohjoismaat yhteensä	35,6	30,3
Venäjä*	0,3	1,1
Muut maat	26,3	20,4
Muu Eurooppa yhteensä	26,6	21,5
USA	35,8	34,1
Muu Pohjois-Amerikka	0,8	3,2
Pohjois-Amerikka yhteensä	36,6	37,4
Kiina (ml. Hongkong)	28,6	27,1
Muut maat	3,2	3,2
Muut maat yhteensä	31,7	30,3
Yhteensä	130,6	119,5

* Venäjän lyhytaikaisiin varoihin sisältyy 2,9 miljoonaa euroa rahavaroja, joihin liittyy siirtämisrajoituksia.

3 YRITYSHANKINNAT JA -MYYNIT

Yrityshankinnat vuonna 2022

Vuonna 2022 konserni ei tehnyt yrityshankintoja.

Yrityshankinnat vuonna 2021

Konserni hankki vähemmistöosuudet Shimanolta koskien yhteisomistuksia Rapala VMC jakeluyhtiöistä, jotka sijaitsivat Venäjällä, Kazahstanissa, Tsekissä, Valkovenäjällä, Unkarissa, Romaniassa ja Kroatianssa. Hankittu vähemmistöosuus oli 50 % Venäjän, Kazastanin, Tsekin, ja Valkovenäjän osalta sekä 33 % Unkarin, Romania ja Kroatian kohdalla. Konsernin neuvottelut Shimano Europe BVn kanssa koskien Shimano tuotteiden jakelua ja yhteisomistusyhtiötä johtivat siihen, että Konserni hankki kyseiset omistusosuudet itselleen. Hankintapäivä oli 8.11.2021 ja hankinnan jälkeen konserni omistaa 100 % kyseisistä yhtiöistä. Hankintahinta oli yhteensä 10,3 MEUR.

Yritysmyyntit vuonna 2022

Vuonna 2022 konserni ei tehnyt yritysmyyntejä.

Yritysmyyntit vuonna 2021

Vuonna 2021 konserni ei tehnyt yritysmyyntejä.

4 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Milj. EUR	2022	2021
Rojaltituotot	-	0,0
Vuokratuotot	0,0	0,2
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	0,0	0,6
Vakuutuskorvaukset	-	0,1
Muut tuotot	0,4	0,8
Yhteensä	0,4	1,6

5 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Milj. EUR	2022	2021
Myynti- ja markkinointikulut	-10,7	-9,0
Maksetut vuokrat (ei IFRS 16)	-1,4	-0,9
Myyntirahdit	-9,4	-7,7
Kunnossapito- ja yleiskustannukset	-7,5	-7,7
Matkakulut	-2,9	-1,8
Myyntikomissiot	-4,8	-4,6
Konsultointikulut	-1,3	-1,9
IT ja tietoliikenne	-3,6	-3,1
Tilintarkastajien palkkiot ja palvelut	-0,8	-0,8
Ulkoistettu logistiikka	-0,8	-0,9
Valuuttajohdannaiset	-0,5	-0,7
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntitappiot	-0,0	-
Muut kulut	-8,5	-9,2
Yhteensä	-52,3	-48,4

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT JA PALVELUT

Milj. EUR	2022	2021
Tilintarkastuspalkkiot	-0,7	-0,6
Palkkiot veropalveluista	-0,1	-0,2
Muut palkkiot	0,0	0,0
Yhteensä	-0,8	-0,8

6 MATERIAALIT JA PALVELUT

Milj. EUR	2022	2021
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-132,7	-148,3
Varastojen muutos	-1,2	2,3
Ulkopuoliset palvelut	-4,6	-2,8
Yhteensä	-138,5	-148,8

7 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Milj. EUR	2022	2021
Palkat	-56,7	-56,4
Eläkekulut - maksupohjaiset järjestelyt	-4,5	-4,5
Eläkekulut - etuusperusteiset järjestelyt	-0,3	-0,1
Muut pitkäaikaiset työsuhde-etuudet	0,0	-0,4
Osakkeina toteutettavat ja maksettavat optiojärjestelyt	-0,2	-0,9
Muut henkilösivukulut	-9,7	-9,2
Yhteensä	-71,5	-71,6

Vuonna 2022 työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut sisälsivät uudelleenjärjestelyistä johtuvia henkilöstökuluja 2,3 milj. euroa (2021: 0,5 milj. euroa). Tarkemmat tiedot ylimmän johdon työsuhde-etuuksista ja mahdollisista osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä on esitetty liitetiedoissa 28 ja 29.

HENKILÖSTÖN LUKUMÄÄRÄ KESKIMÄÄRIN

Henkilöä	2022	2021
Pohjois-Amerikka	131	136
Pohjoismaat	317	321
Muu Eurooppa	943	1 012
Muut maat	313	323
Yhteensä	1 704	1 792

8 TUTKIMUS- JA KEHITYSKULUT

Tilikauden voittoon sisältyy kuluksi kirjattuja tutkimus- ja kehityskuluja 1,3 milj. euroa vuonna 2022 (2021: 1,2 milj. euroa). Konserni ei ole aktivoinut kehityskuluja.

9 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Milj. EUR	2022	2021
Kurssivoitot ja -tappiot		
Rahoitussaamisista	1,4	2,3
Jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusveloista	-0,3	-3,7
Käyttöoikeusveloista	0,0	0,0

Korko- ja muut rahoitustuotot

Korkotuotot jaksotettuun hankintamenoön kirjattavista rahoitusvaroista	0,8	0,5
Korkojohdannaiset - ei suojauslaskennassa	1,1	0,0
Muut rahoitustuotot	0,0	0,0

Korko- ja muut rahoituskulut

Korkokulut jaksotettuun hankintamenoön kirjatusta rahoitusveloista	-3,6	-1,8
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	-1,1	-0,5
Käyttöoikeusvelkojen korkokulut (IFRS 16)	-0,5	-0,4
Muut rahoituskulut	-1,3	-0,7
Yhteensä	-3,5	-4,1

KIRJATTU MUIHIN LAAJAN TULOSLASKELMAN ERIIN

Milj. EUR	2022	2021
Voitot ja tappiot nettosisoitusten suojauksista, verovai- kutus huomioituna	-0,6	0,5
Yhteensä	-0,6	0,5

LIIKEVOITTOON KIRJATUT VALUUTTAKURSSIVOITOT JA -TAPPIOT

Milj. EUR	2022	2021
Liikevaihtoon sisältyvät	1,9	1,3
Ostoihin sisältyvät	-0,6	-0,6
Liiketoiminnan muihin kuluihin ja tuottoihin sisältyvät Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	-0,5	-0,7
Yhteensä	0,8	-0,1

TULOVEROT TULOSLASKELMASSA

Milj. EUR	2022	2021
Verottettavaan tuloon perustuvat verot	-4,4	-7,5
Laskennalliset verot	-0,7	-0,8
Tuloverot yhteensä	-5,1	-8,2

TULOVEROJEN TÄSMÄYTYS

Milj. EUR	2022	2021
Voitto ennen veroja	8,8	28,0
Verot laskettuna Suomen yhtiöverokannalla (20 %)	-1,8	-5,6
Ulkomaisten tytäryritysten poikkeavien verokantojen vaikutus	-0,4	-0,7
Tuloverot aikaisemmilta tilikausilta	-0,6	0,8
Kuluksi kirjatut ulkomaiset lähdeverot	-0,2	-0,1
Kirjaamattomien laskennallisten verosaamisten vaikutus	-1,1	-0,3
Hyöty aiemmin kirjaamattomista laskennallisista verosaamisista	0,3	0,9
Tuloverot jakamattomista voittovaroista	0,2	-3,1
Verokantamuutosten vaikutus	-0,3	0,2
Osakkuusyriyten tulosten vaikutus	-0,5	0,0
Muut erät	-0,7	-0,3
Tuloverot tuloslaskelmassa	-5,1	-8,2

MUIHIN LAAJAN TULOKSEN ERIIN LIITTYVÄT VEROT

2022

Milj. EUR	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Muuntoerot	2,4	-	2,4
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	0,4	-0,1	0,3
Nettosijoitusten suojaukset	-0,6	0,0	-0,6
Yhteensä	2,1	-0,0	2,1

2021

Milj. EUR	Ennen veroja	Vero-vaikutus	Verojen jälkeen
Muuntoerot	7,9	-	7,9
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	0,0	0,0	0,0
Nettosijoitusten suojaukset	0,7	-0,1	0,5
Yhteensä	8,5	-0,1	8,4

LASKENNALLISET VEROT

Milj. EUR	2022	2021
Vahvistetut tappiot ja verohyvitykset	4,6	5,0
Varaukset	1,1	1,4
Etuuspohjaiset työsuhte-etuudet	0,4	0,5
Poistoerot	1,4	1,1
Vaihto-omaisuus	4,4	3,8
Muut tilapäiset erot	0,3	0,4
Yhteensä	12,2	12,2
Netotettu laskennallisesta verovelasta	-1,8	-1,7
Laskennalliset verosaamiset yhteensä	10,5	10,5

Poistoerot ja muut verottamattomat varaukset	2,6	2,1
Hankittujen nettovarojen käyvän arvon kohdistukset	4,9	4,3
Jakamattomat voittovarat	3,3	3,3
Muut tilapäiset erot	0,3	0,4
Yhteensä	11,0	10,1
Netotettu laskennallisesta verosaamisesta	-1,8	-1,7
Laskennalliset verovelat yhteensä	9,2	8,4

Laskennallinen verosaaminen (+) / verovelka (-), netto	1,2	2,1
---	------------	------------

MUUTOS LASKENNALLISEN VEROSAAMISEN JA -VELAN NETTOMÄÄRÄSSÄ

Milj. EUR	2022	2021
Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 1.1.	2,1	2,8
Kirjattu tuloslaskelmaan	-0,7	-0,8
Kirjattu muihin laajan tuloksen eriin	-0,0	-0,1
Kirjattu omaan pääomaan	-	0,3
Muuntoerot	-	-0,1

Laskennalliset verosaamiset (+) ja -velat (-), netto 31.12.	1,4	2,1
--	------------	------------

Laskennallinen vero on taseessa esitetty nettona IAS 12 mukaisesti. Konsernilla oli 31.12.2022 vahvistettuja tappioita 35,1 milj. euroa (2021: 29,9 milj. euroa), joista ei ole kirjattu laskennallista verosaamista, koska konsernille ei todennäköisesti kerry riittävästi verotettavaa tuloa, jota vastaan tappiot pystyttäisiin hyödyntämään. Näistä tappioista 1,4 milj. euroa vanhenee seuraavan viiden vuoden kuluessa (2021: 2,1 milj. euroa).

Laskennallinen verovelka on kirjattu tytäryhtiöiden jakamattomista voittovaroista sikäli kuin verovaikutuksen toteutumiseen johtava voitonjako on todennäköinen lähitulevaisuudessa.

Taseeseen sisältyy 3,8 milj. euroa (2021: 3,2 milj. euroa) laskennallisia verosaamia sellaisissa konserniyhtiöissä, joiden tilikauden 2022 tai 2021 tulos on ollut tappiollinen. Näiden laskennallisten verosaamisten kirjaaminen perustuu tulosennusteisiin, jotka osoittavat kyseisten laskennallisten verosaamisten realisoitumisen olevan todennäköistä.

11 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2022

Milj. EUR	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	48,9	31,7	4,0	8,6	93,2
Lisäykset		1,7		0,8	2,5
Vähennykset		0,0		-1,0	-1,0
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾		0,1		0,2	0,3
Kurssierot	1,3	0,5	0,1	0,0	1,7
Hankintameno 31.12.	50,2	33,9	4,0	8,7	96,7
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-0,9	-3,7	-7,8	-12,4
Vähennykset		0,0		0,9	0,9
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾				0,0	0,0
Tilikauden poistot			-0,1	-0,4	-0,5
Kurssierot		0,0	0,0	0,0	0,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-0,9	-3,8	-7,3	-12,0
Kirjanpitoarvo 1.1.	48,9	30,8	0,3	0,8	80,8
Kirjanpitoarvo 31.12.	50,2	33,0	0,2	1,3	84,7

2021

Milj. EUR	Liikearvo	Tavaramerkit	Asiakassuhteet	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	47,0	23,8	3,8	8,8	83,4
Lisäykset		6,6		0,3	6,9
Vähennykset				-0,6	-0,6
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾				0,0	0,0
Kurssierot	1,9	1,3	0,2	0,1	3,4
Hankintameno 31.12.	48,9	31,7	4,0	8,6	93,2
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-0,9	-3,5	-7,9	-12,2
Vähennykset				0,6	0,6
Tilikauden poistot			0,0	-0,5	-0,5
Kurssierot		0,0	-0,2	-0,1	-0,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-0,9	-3,7	-7,8	-12,4
Kirjanpitoarvo 1.1.	47,0	23,0	0,3	1,0	71,2
Kirjanpitoarvo 31.12.	48,9	30,8	0,3	0,8	80,8

¹⁾ Sisältää siirtoja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden välillä.

LIKEARVO JA TALOUDELLISELTA VAIKUTUSAJALTAAN RAJOITTAMATTOMAT TAVARAMERKIT LIKETOIMINTASEGMENTEITTÄIN

Milj. EUR	Konsernin kalastus- tuotteet	Konsernin muut tuotteet	Kolmansien osapuolien tuotteet	Yhteensä
2022				
Liikearvo	48,6	0,1	1,5	50,2
Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit	32,5	0,0	0,5	33,0
Diskonttokorko, %	9,8	9,8	11,1	
2021				
Liikearvo	45,4	0,1	1,6	47,0
Taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit	22,5	0,0	0,4	23,0
Diskonttokorko, %	9,2	9,2	11,0	

LIKEARVON JA TALOUDELLISELTA VAIKUTUSAJALTAAN RAJOITTAMATTOMIEN TAVARAMERKKIEN ARVONALENTUMISTESTAUS

Konsernia johdetaan yhtenä kokonaisuutena eikä sitä ole organisoitu tai johdettu itsenäisinä divisioonina. Suurin osa yksiköistä on toiminnassaan riippuvaisia toisistaan, eikä osalla yksiköistä ole omaa tuotanto- tai myyntitoimintaa, eivätkä ne ole siten kykeneviä toimimaan itsenäisesti. IFRS:n mukaan pienin erotettavissa oleva rahavirtaa tuottava yksikkö saa olla kuitenkin enintään niin laaja kuin yhteisön segmenttiraportointiin perustuva toiminnallinen segmentti. Tästä johtuen liikearvo ja taloudelliselta vaikutusajaltaan rajoittamattomat tavaramerkit testataan liiketoimintasegmenttitasolla.

Liikearvojen ja tavaramerkkien tasearvojen mahdollinen arvonalentuminen testataan käyttöarvon mukaisesti diskontattujen tulevaisuuden rahavirtojen avulla. Rahavirtaennusteet pohjautuvat johdon tekemiin ja hallituksen hyväksymiin ennusteisiin, jotka kattavat viiden vuoden ajanjakson. Arvioidut myynti- ja tuotantomäärät on johdettu olemassa olevien tuotannon tekijöiden käytöstä. Tärkeimmät arviot ja oletukset, joihin johto perustaa rahavirtaennusteet, liittyvät tuotantomääriin ja kannattavuuteen. Diskonttokorkona käytetään painotettua pääoman kustannusta (WACC) ennen veroja, joka on määritelty jokaiselle rahavirtaa tuottavalle yksikölle erikseen. WACC:n laskentakomponentit ovat riskitön tuotto prosentti, markkinariskipreemio, toimialakohtainen betakerroin, vieraan pääoman kustannus ja tavoitepääomarakenne. Sekä vuonna 2022 että 2021 toteutetuissa laskelmissa viiden vuoden ennustejakson jälkeiset rahavirrat on ekstrapoloitu käyttämällä 0 %:n kasvutekijää. Suoritettujen liikearvojen ja tavaramerkkien arvonalentumistestien perusteella vuosina 2022 ja 2021 ei ole ollut tarvetta liikearvon arvonalennuksiin.

KESKEISET MUUTTUJAT

Myynti – Konsernin ennustettu myynti perustuu nykyisiin ja tuleviin tuotesortimentteihin sekä jakelu- ja tuotantokapasiteetin hyödyntämiseen. Myyntiennusteen pohjana ovat lisäksi toimialan pitkän aikavälin kasvu ja konsernin strategian edelleentoteuttaminen.

Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia suhteessa liikevaihtoon

– Konsernin ennustettu liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA) suhteessa liikevaihtoon perustuu edellisten vuosien aikana toteutuneisiin katteisiin sekä johdon arvioihin myynnin ja myyntikatteen kehittymisestä. Käyttökateen kehittämisessä on lisäksi huomioitu yleinen kustannustason nousu.

Diskonttokorko – Diskonttokorkona käytetään painotettua pääoman kustannusta (WACC) ennen veroja. Painotettu pääoman kustannus kuvaa konsernin oman ja vieraan pääoman kokonaiskustannusta ottaen huomioon omaisuuseriin liittyvät erityiset riskit.

Kasvutekijä – Käytetty kasvutekijä on johdon harkinnan mukaan konservatiivinen verrattuna konsernin pidemmän aikavälin toteutuneisiin myynnin kasvuprosentteihin.

HERKKYYSANALYYSI

Keskeisimmät liikearvon alentumistestaukseen vaikuttavat tekijät ovat ennustettu käyttökate ja diskonttokorko. Yhtiön johdon näkemyksen mukaan konsernin pääliiketoimintasegmenteissä (Konsernin Kalastustuotteet ja Kolmansien osapuolien tuotteet) minkään keskeisen tekijän todennäköinen muutos ei johtaisi tilanteeseen, jossa kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän. Vaikka ennustettu käyttökate olisi 13,0 prosenttia alaisempi kuin johdon ennuste Konsernin Kalastustuotteissa ja 70,0 prosenttia Kolmansien osapuolien tuotteissa tai diskonttokorko 1,2 prosenttiyksikköä johdon laskelmissa käyttämää korkeampi Konsernin Kalastustuotteissa ja 11,1 prosenttiyksikköä Kolmansien osapuolien tuotteissa, se ei johtaisi arvonalentumistappion kirjaamiseen missään näissä pääasiallisissa rahavirtaa tuottavissa yksiköissä.

12 AINEELLISET HYÖDYKKEET

2022

Milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	2,0	26,7	60,1	17,4	2,5	108,6
Lisäykset		0,3	2,8	1,1	6,4	10,7
Vähennykset		0,0	-1,4	-1,1	-0,3	-2,8
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾		0,6	3,4	1,2	-5,4	-0,3
Kurssierot	0,0	0,2	0,2	0,4	-0,2	0,6
Hankintameno 31.12.	2,0	27,8	65,1	19,0	3,0	117,0
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-19,0	-50,6	-14,6		-84,2
Vähennykset		0,2	1,2	0,9		2,3
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾		0,0	0,0	0,0		0,0
Tilikauden poistot		-0,9	-2,8	-1,2		-4,8
Arvonalentumiset		-0,5	-0,3			-0,9
Kurssierot		-0,1	-0,1	-0,4		-0,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-20,3	-52,7	-15,3		-88,3
Kirjanpitoarvo 1.1.	2,0	7,7	9,5	2,8	2,5	24,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,0	7,5	12,4	3,8	3,0	28,7

2021

Milj. EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	1,9	25,7	61,1	20,5	1,3	110,5
Lisäykset		0,4	1,7	1,1	4,4	7,6
Vähennykset		-0,9	-4,7	-5,2	-0,7	-11,5
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾		0,9	1,4	0,3	-2,6	0,0
Kurssierot	0,1	0,6	0,6	0,7	0,0	2,1
Hankintameno 31.12.	2,0	26,7	60,1	17,4	2,5	108,6
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-18,4	-51,6	-17,9		-87,9
Vähennykset		0,6	4,2	5,1		9,9
Uudelleenryhmittelyt ¹⁾		0,0	0,1	0,0		0,0
Tilikauden poistot		-0,8	-2,7	-1,1		-4,6
Arvonalentumiset			-0,1			-0,1
Kurssierot		-0,3	-0,5	-0,7		-1,5
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-19,0	-50,6	-14,6		-84,2
Kirjanpitoarvo 1.1.	1,9	7,3	9,5	2,6	1,3	22,6
Kirjanpitoarvo 31.12.	2,0	7,7	9,5	2,8	2,5	24,4

¹⁾ Sisältää siirtoja aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden ja vaihto-omaisuuden välillä.

13 OSUUDET OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISSÄ

Konsernilla on 49 % omistusosuus listaamattoman, yhdysvaltalaisen DQC International Corp:n osakepääomasta. Yhtiö on tunnettu 13 Fishing -vavoista ja -keloista.

Konsernilla on 33,3 %:n omistusosuus osakkuusyhtiössään, listaamattomassa Lanimo Oü:ssä, jonka kotipaikka on Viro. Yhtiö valmistaa nahkatuotteita. Kirjanpitoarvoon ei sisälly liikearvoa tai arvonalentumisia. Lanimo Oü:n tuloslaskelma- ja tasetiedot perustuvat 30.9. päättyneen raportointikauden tietoihin raportointiaikatauluerojen vuoksi.

Osakkuusyhtiöt yhdistellään konsernin lukuihin käyttämällä pääomaosuusmenetelmää.

Milj. EUR	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	3,6	3,4
Osuus tuloksesta	-2,3	0,2
Kurssierot	0,0	-0,1
Kirjanpitoarvo 31.12.	1,2	3,6

TIEDOT OSAKKUUS- JA YHTEISYRITYKSISTÄ

Milj. EUR	Lanimo Oü		DQC International Corp.	
	2022	2021	2022	2021
Liikevaihto	0,2	0,2	21,5	20,5
Ostot ja muut kulut	-0,2	-0,2	-24,9	-19,2
Poistot	0,0	0,0	-0,4	-0,3
Korkotuotot ja -kulut	0,0	0,0	-0,5	-0,3
Tilikauden tulos	0,0	0,0	-4,3	0,7
Pitkäaikaiset varat	0,0	0,0	2,7	1,6
Lyhytaikaiset varat	0,0	0,1	13,0	12,6
Joista rahavaraja	0,0	0,0	0,1	0,3
Pitkäaikaiset velat	0,0	0,0	13,6	12,1
Joista rahoitusvelkoja	0,0	0,0		
Lyhytaikaiset velat	0,0	0,0	2,0	5,2
Osakkuus-/yhteisyriksen nettovarot	0,0	0,0	0,1	-3,1
Konsernin osuus nettovaroista	0,0	0,0	0,0	-1,5

14 MÄÄRÄYSVALLATTOMIEN OMISTAJIEN OSUUDET

Rapala-konserniin kuului 15.11.2021 saakka yksi yhtiö, jonka määräysvallattomien omistajien osuus oli olennainen perustuen konsernin konsolidoituun tilikauden tulokseen. Konserni omisti 50 % JSC Normark -yhtiöstä, jonka kotipaikka on Venäjä. Loput 50 % omisti Shimano Inc. Yhtiön toimiala on Rapala-konsernin ja Shimano Inc:n tuotteiden jakeluliiketoiminta Venäjällä. Rapala-konsernilla oli yhtiössä määräysvalta, joka perustui operatiivisen johtamismallin lisäksi osakassopimukseen, jonka antoi Rapala-konsernille äänenemmistön JSC Normark -yhtiön omistavan hallintayhteisön hallituksessa. Yhtiö on käsitelty konsernissa tytäryhtiönä ja konsolidoitu konsernin lukuihin täysimääräisesti. 15.11.2021 Rapala-konserni hankki loput 50 % Shimano Inc -yhtiöltä jolloin määräysvallattomien omistajien osuus poistui JSC Normark -yhtiöstä.

Milj. EUR	Määräysvallattomien omistajien osuus tilikauden tuloksesta		Määräysvallattomien omistajien osuus omasta pääomasta	
	2022	2021	2022	2021
JSC Normark	-	0,2	-	-
Muut määräysvallattomien omistajien osuudet	-	1,3	-	-
Yhteensä	-	1,5	-	-

15 MUUT OSAKKEET

Milj. EUR	2022	2021
Kirjanpitoarvo 1.1.	0,2	0,2
Kurssierot	0,0	0,0
Kirjanpitoarvo 31.12.	0,2	0,2

Muut osakkeet koostuvat listaamattomista osakkeista, joista merkittävien on As Oy Tahkon Eagle.

16 SAAMISET

Milj. EUR	2022	2021
Pitkäaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	11,8	7,6
Muut korolliset saamiset	0,0	0,0
Korottomat		
Myyntisaamiset	0,0	0,0
Johdannaiset	1,1	0,0
Muut saamiset	0,1	0,1
Lyhytaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	2,8	-
Korottomat		
Myyntisaamiset	37,2	48,0
Johdannaiset	0,1	0,1
Arvonlisäverosaamiset	1,8	1,8
Muut siirtosaamiset	5,1	8,2
Muut saamiset	6,0	4,6
Yhteensä	66,0	70,5

Rahoitusvarojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23. Pitkäaikaisten lainasaamisten keskiporkko oli 6,07 % (2021: 4,87 %). Lyhytaikaisten lainasaamisten keskiporkko oli 9,05% (2021: -).

KIRJATUT ARVONALENTUMISVARAUKSET MYYNTISAAMISISTA

Milj. EUR	2022	2021
Arvonalentumiset myyntisaamisista 1.1.	1,5	3,1
Lisäykset	0,8	0,4
Vähennykset	-0,2	-1,6
Saadut suoritukset	-0,4	-0,5
Kurssierot	0,0	0,0
Arvonalentumiset myyntisaamisista 31.12.	1,7	1,5

Useimmissa tapauksissa arvonalentuminen tehdään yksilöidysti, kun on olemassa perusteltu näyttö (kuten myyntisaamisten merkittävä viivästyminen sekä epäonnistuneet perintätoimenpiteet tai asiakkaan tunnetuista talousvaikeuksista johtuva korkeampi todennäköisyys maksuvyöttömyydelle), ettei kaikkia saamisia saada alkuperäisin ehdoin.

17 VAIHTO-OMAISUUS

Milj. EUR	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	12,1	13,3
Keskeneräiset tuotteet	10,8	9,6
Valmiit tuotteet	83,7	68,6
Nettorealisointivaraus	-6,6	-5,4
Yhteensä	99,9	86,2

18 RAHAVARAT

Milj. EUR	2022	2021
Käteinen raha ja pankkitilit	29,0	27,8
Yhteensä	29,0	27,8

19 OSAKEPÄÄOMA JA OMAN PÄÄOMAN RAHASTOT

Milj. EUR	2022	2021
Osakepääoma 1.1.	3,6	3,6
Osakepääoma 31.12.	3,6	3,6
Ylikurssirahasto 1.1.	16,7	16,7
Ylikurssirahasto 31.12.	16,7	16,7
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4,9	4,9
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	4,9	4,9

OSAKKEET JA OSAKEPÄÄOMA

Kpl	2022	2021
Osakkeiden lukumäärä 1.1.	39 000 000	39 000 000
Osakkeiden lukumäärä 31.12.	39 000 000	39 000 000
Omat osakkeet 1.1.	50 236	452 208
Omien osakkeiden hankinta	73 655	86 043
Omien osakkeiden luovutus	-	-488 015
Omat osakkeet 31.12.	123 891	50 236

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakepääoma 31.12.2022 oli 3,6 milj. euroa ja osakemäärä 39 000 000.

Lisätietoa osakkeista ja osakepääomasta on esitetty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

OMAN PÄÄOMAN RAHASTOT

Ylikurssirahasto sisältää vanhan osakeyhtiölain aikana tehtyjen osake-merkintöjen yhteydessä syntyneen preemion. Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto sisältää osakkeiden merkintähinnan siltä osin, kun sitä ei nimenomaisen päätöksen mukaan merkitä osakepääomaan, sekä muut oman pääoman luonteiset sijoitukset.

Muuntoerot sisältävät ulkomaisten yksikköjen tilinpäätösten muuntamisesta syntyneet kurssierot ja kurssierot sellaisista monetaarisista eristä, jotka ovat osa nettosijoitusta ulkomaiseen yksikköön. Suojausrahasto sisältää rahavirran suojaukseen käytettävien johdannaisinstrumenttien käypien arvojen muutokset.

OMAN PÄÄOMAN EHTOINEN LAINA (HYBRIDLAINA)

15.11.2021 Konserni lunasti 2019 liikkeeseen lasketun hybridilainansa joukkovelkakirjalainan ehtojen mukaisesti. Kertynyt korko 1,1 milj. euroa kirjattiin konsernin oman pääoman vähennyksenä.

OSINGOT

Tiilikaudelta 2021 jaettiin osinkoa 0,15 euroa osakkeelle. Tulevassa yhtiökokouksessa 29.3.2023 hallitus esittää yhtiökokoukselle, että tiilikaudelta 2022 jaetaan osinkoa 0,04 euroa osakkeelle ja että loppuosa jakokelpoisista varoista siirretään voittovarojen tilille.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Tietoja hallituksen valtuutuksista ja omista osakkeista on esitetty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

20 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA JOHTUVAT VELVOITTEET

Konsernilla on pääosin maksupohjaisia eläkejärjestelyitä. Konsernissa on etuus pohjaisia eläkejärjestelyitä Ranskassa sekä eräissä Muiden maiden maissa. Muiden maiden järjestelyt eivät ole kokonaisuuden kannalta olennaisia. Eläke-etuuden suuruus eläkkeellejäämishetkellä määritetään palkan ja työssäolovuosien perusteella. Kaikki vastuut ovat rahastoimattomia. Konsernilla ei ole vastuita muista työsuhteen päättymisen jälkeisistä etuuksista. Konsernin kotimaisten yhtiöiden henkilöstön eläketurva on järjestetty TYEL-vakuutuksella eläkevakuutusyhtiössä. Työsuhte-etuuksista johtuvat velvoitteet sisältävät myös Ranskan sekä eräiden Muiden maiden ryhmään kuuluvien maiden työntekijöille maksettavan pitkäaikaisen voitto-osuuden.

KULUT TULOSLASKELMASSA

Milj. EUR	2022	2021
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	0,2	-0,1
Korkomenot	0,0	-0,2
Yhteensä	0,1	-0,4

VELVOITTEET TASEESSA

Milj. EUR	2022	2021
Muu Eurooppa	1,7	2,3
Muut maat	0,0	0,0
Rahastoimattomien velvoitteiden nykyarvo	1,7	2,4

TASEEN TÄSMÄYTYS

Milj. EUR	2022	2021
Velvoitteet 31.12.	2,4	3,5
Vakuutusmatemaattisen laskentametodin muutosvaikutus	-	-0,3
Velvoitteet 1.1.	2,4	3,3
Tilikauden työsuoritukseen perustuvat menot	-0,2	0,4
Korkomenot	0,0	0,0
Vakuutusmatemaattiset voitot ja tappiot		
Väestötilastollisten oletusten muutoksista	0,0	-0,1
Taloudellisten oletusten muutoksista	-0,4	-0,1
Kokemusperusteisten oletusten muutoksista	0,1	0,2
Järjestelyn supistamisen tai velvoitteen täyttämisen vaikutukset	-	-1,2
Maksetut kannatusmaksut	0,0	-0,1
Kurssierot	-0,1	0,0
Velvoitteet 31.12.	1,7	2,4

Seuraava taulukko sisältää eläkevelvoitteesta tulevana vuosina suoritettavien maksujen odotetun ikäjakauman.

Milj. EUR	2022	2021
Vuoden sisällä	-	0,3
1–5 vuotta	0,3	0,1
5–10 vuotta	1,0	0,5
Yli 10 vuotta	0,4	1,5
Yhteensä	1,7	2,4

OLETTAMUKSET

Muu Eurooppa

%	2022	2021
Diskonttokorko	3,0	0,8
Palkkatason nousu	1,6-3,5	2,5-3,0
Vuotuinen inflaatio	2,0	1,8

Muut maat

%	2022	2021
Diskonttokorko	2,6	2,0
Palkkatason nousu	3,0	3,0

21 VARAUKSET

Milj. EUR	2022	2021
Takuuvaraukset		
Varaukset 1.1.	0,1	0,3
Käyttämättömien varausten peruutukset	-0,0	-0,2
Käytetyt varaukset	-0,0	-0,1
Kurssierot	0,0	0,0
Varaukset 31.12.	0,0	0,1
Muut varaukset		
Varaukset 1.1.	0,5	1,1
Lisäykset	0,0	0,1
Käyttämättömien varausten peruutukset	-	-0,0
Käytetyt varaukset	-0,1	-0,7
Kurssierot	-0,0	0,0
Varaukset 31.12.	0,4	0,5
Pitkäaikaiset	0,1	0,1
Lyhytaikaiset	0,3	0,4
Varaukset yhteensä	0,4	0,5

22 RAHOITUSRISKIEN HALLINTA JA JOHDANNAISSOPIMUKSET

Konsernin rahoitusriskien hallinnan ensisijainen tavoite on vähentää rahoitusmarkkinoiden hintavaihteluiden ja muiden epävarmuustekijöiden vaikutusta konsernin tulokseen, kassavirtaan ja taseeseen sekä ylläpitää riittävää maksuvalmiutta. Konsernin hallitus on hyväksynyt konsernin riskienhallinnan periaatteet ja konsernin toimitusjohtaja vastaa yhdessä konsernin talous- ja rahoitusjohtajan kanssa rahoitusriskien hallinnan kehittämisestä ja toteuttamisesta.

Konsernin riskienhallintaorganisaatio seuraa rahoitusriskejä säännöllisesti ja tekee tarvittavat päätökset rahoitusriskien hallinnoimiseksi. Konsernin riskienhallintaorganisaatio jatkoi valuuttakurssi-, korko-, likviditeetti- ja vastapuolen maksukyvyttömyysriskien säännöllistä seurantaa ja hallinnoimista.

Rahoitusriskit jaetaan markkina-, luotto- ja maksukyvyttömyys- sekä likviditeettiriskeihin. Tässä liitetiedossa käsitellään myös konsernin pääomarakenteen hallintaa.

MARKKINARISKIT

Konsernin markkinariskit aiheutuvat pääsääntöisesti valuuttakurssissa ja markkinakorkotasossa tapahtuvista muutoksista. Näillä muutoksilla voi olla huomattava vaikutus konsernin tuottoihin, kassavirtoihin ja taseeseen. Konserni altistuu myös tiettyjen hyödykemarkkinoilla hinnoiteltujen raaka-aineiden, lähinnä metallien ja muovien, markkinahintojen vaihtelulle.

1. Valuuttariski

Valuuttariskillä tarkoitetaan valuuttamääräisen erän käyvän arvon, tai siitä johtuvien tulevien kassavirtojen vaihtelua, joka aiheutuu valuuttakurssissa tapahtuvista muutoksista. Konserni altistuu valuuttariskille lähinnä operatiivisen toimintansa kautta, kun tuotto tai kulu määräytyy ulkomaan rahan määräisenä, rahoituksen kautta, kun velka on ulkomaan rahan määräistä, sekä konsernin ulkomaisiin yksikköihin tekemien nettosijoitusten kautta.

Konsernin valuuttariskien hallinnoimisesta vastaa liiketoimintayksiköt sekä konsernin riskienhallintaorganisaatio konsernin hallituksen hyväksymän valuuttariskien hallintapolitiikan mukaisesti.

Transaktioriski

Transaktioriski syntyy, kun liiketoimintayksiköllä on muissa kuin sen toimintavaluutassa tapahtuvia joko kaupallisia tai rahoitukseen liittyviä transaktioita ja kun niistä aiheutuvat tulevat ja lähtevät kassavirrat eivät tapahdu samanaikaisesti tai saman määräisinä.

Johtuen ulkomaanrahan määräisistä myynneistä ja ostoista sekä liiketoiminnasta useilla eri lainsäädäntöalueilla, konsernilla on ulkomaanrahan määräisiä saatavia ja velkoja, jotka altistuvat valuuttakurssien muutoksille. Eri valuutoissa syntyvät tuotot ja kulut netottavat osittain toisensa muodostaen tällä tavoin tehokkaan, luonnollisen suojauksen. Jäljelle jäävä arvioitu tulevien 12-15 kuukauden kaupallisten transaktioiden nettopositio suojataan systemaattisesti käyttämällä johdannaisinstrumentteja. Valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan tuloslaskelmaan joko liikevoiton ylä- tai alapuolelle riippuen siitä, aiheutuvatko ne ostoista ja myynneistä vai rahoituseristä.

Konsernilla on myös sellaisia ulkomaanrahan määräisiä sisäisiä lainoja, jotka altistavat konsernin valuuttariskille, joka ei täysin eliminoidu konsolidoitaessa. Riippuen siitä, onko lainat luokiteltu ulkomaisiin yksikköihin tehdyiksi nettosijoituksiksi vai lainasaataviksi, niistä aiheutuvat valuuttakurssivoitot ja -tappiot kirjataan joko laajaan tulokseen tai tuloslaskelmaan. Mahdollisia valuuttojen välisiä kytköksiä ei ole huomioitu, vaan esimerkiksi Yhdysvaltojen dollari ja Hongkongin dollari katsotaan tässä analyysissä erillisiksi valuutoiksi.

Konsernin riskienhallintaorganisaatio vastaa konsernin konsolidoidun valuuttariskiposition hallinnasta ja tekee tarvittaessa johdannaistransaktioita konsernin ulkopuolisten vastapuolten kanssa.

Suojaamistarkoituksessa tehtyjen johdannaissopimusten juoksuajaksi on pääsääntöisesti lyhyt ja voivat käsittää termiinissopimuksia, optioita ja strukturoituja instrumentteja. Koska konserni ei sovelle valuuttajohdannaisiin suojauslaskentaa, johdannaissopimusten käypien arvojen muutoksista aiheutuva tulosvaikutus kohdistuu joko osittain tai kokonaan eri tilikaudelle, kuin suojatuista kassavirroista aiheutuvat voitot ja tappiot.

Tilikaudella 2022 operatiivisesti suojaavista valuuttajohdannaista aiheutui -0,5 milj. euron tulosvaikutus (2021: -0,7 milj. euroa). Valuuttajohdannaisten käyvät arvot ja nimellisarvot on esitetty osiossa 4. Johdannaissopimukset.

Alla on esitetty tilikauden 2022 ja 2021 lopussa valuuttapositio keskeisten valuuttojen osalta:

2022

Milj. EUR	USD	CAD	IDR	CLP	RUB
Transaktioriski ja valuuttasuojat					
Transaktiopositio*	-3,9	11,1	6,3	5,4	6,5
Valuuttajohdannaisten	0,3	-3,1	-0,9		

2021

Milj. EUR	USD	CAD	IDR	CLP	RUB
Transaktioriski ja valuuttasuojat					
Transaktiopositio*	-0,5	9,5	-9,3	5,6	9,2
Valuuttajohdannaisten	-15,9	-2,6	0,9	-0,5	-0,0

*Jos Yhdysvaltain ja Hong Kongin dollarit käsiteltäisiin yhdessä, ylläolevassa analyysissä yhteenlaskettu USD ja HKD -transaktiopositio olisi ollut 10,6 milj. EUR (2021: 17,7 milj. EUR).

Translaatoriski

Konserni altistuu translaatoriskille sellaisten ulkomaisiin yksikköihin tekemiensä sijoitusten, sekä yhteisyritys- ja osakkuusyhtiösijoitusten kautta, joissa oma pääoma on ulkomaanrahan määräinen. Merkittävimmät ulkomaanrahan määräiset nettosijoitukset ovat USD, HKD, IDR, CAD, ja RUB -määräisiä ja ne muodostavat noin 78,9 % translaatoriskistä. Valuuttakurssien muutoksista aiheutuva vaikutus esitetään konsernitilinpäätöksessä omassa pääomassa muuntoerona.

Konsernin riskienhallintaorganisaatio seuraa säännöllisesti ulkomaanrahan määräisten nettosijoitusten määriä ja tekee tarvittaessa

suojaavia transaktioita konsernin omaan pääomaan kohdistuvan volatiliiteetin pienentämiseksi. Tilikaudella 2022 konserni ei suojannut omaan pääomaan kohdistuvaa translaatoriskiä.

Konsernin tytäryhtiöiden ja osakkuusyhtiöiden ulkomaanrahan määräinen oma pääoma ilman tilikauden tulosta oli 110,9 milj. euroa 31.12.2022 (2021: 90,4 milj. euroa). Alla olevassa taulukossa on esitetty yhteenveto merkittävimmistä translaatiopositioista:

Konsernin translaatiopositio

Milj. EUR	2022	2021
	Netto-investoinnit	Netto-investoinnit
USD	62,5	47,5
HKD	5,2	1,6
IDR	6,6	9,5
CAD	7,4	6,3
RUB	5,8	2,9
Yhteensä	87,5	67,8

Herkkyysanalyysi

Herkkyysanalyysi perustuu seuraaviin oletuksiin ja tekijöihin:

- Herkkyysanalyysi perustuu yksittäisen analysoitavan valuutan arvonmuutoksen vaikutukseen olettaen muiden tekijöiden (ml. muiden valuuttojen arvot) pysyvän muuttumattomina. Valuuttojen välillä mahdollisesti vallitsevia kytköksiä ei ole huomioitu.
- Muutos lasketaan suhteessa tilinpäätöspäivänä vallinneisiin tuloslaskelma- ja tasekurssiin.
- Analyysi sisältää analysoitavassa valuutassa 1.1.-31.12. tehtyjen tuloslaskelmatransaktioiden vaikutuksen yhtiöissä, joiden toiminnallinen valuutta poikkeaa analysoitavasta valuutasta (ns. transaktiovaikutus), sekä yhtiöissä joiden toiminnallinen valuutta vastaa analysoitavaa valuuttaa (ns. translaatiovaikutus). Analyysissä on huomioitu 31.12. voimassa olleet valuuttasuojaukset. Tuloslaskelmatransaktioiden analyysissä konsernin sisäiset transaktiot netottuvat pois.
- Herkkyysanalyysi pitää sisällään analysoitavassa valuutassa raportoivien tytäryhtiöiden 31.12. oman pääoman translaation vaikutuksen.

Konsernin transaktioriskien herkkyysanalyysi

Merkittävimpien vierasvaluuttojen 10 % heikentymisen (suhteessa euroon) vaikutus euroissa:

2022

Milj. EUR	USD	CAD	IDR	CLP	RUB
Liikevoitto	-0,9	-0,8	0,1	-0,7	-0,6
Oma pääoma ²⁾	-6,2	-0,7	-0,7	-0,2	-0,6

2021

Milj. EUR	USD	CAD	IDR	CLP	RUB
Liikevoitto	-2,5	-1,5	0,1	-0,7	-0,9
Oma pääoma ²⁾	-4,7	-0,6	-1,0	-0,1	-0,3

²⁾ Ei sisällä tilikauden voiton vaikutusta.

2. Korkoriski

Korkoriskillä tarkoitetaan tulevien kassavirtojen ja käypien arvojen vaihtelua, joka aiheutuu markkinakorkotasossa tapahtuvista muutoksista. Konserni altistuu markkinakorkotasosta aiheutuvalla riskillä lähinnä pitkäaikaisten vaihtuvakorkoisten velkasitoumustensa

kautta. Konsernin korollisten rahoitusvelkojen korkokauden pituus on pääsääntöisesti alle vuosi.

Konsernin rahoitus, ja tämän seurauksena myös korkoriskin hallinta, on järjestetty keskitetysti konsernin emoyhtiön toimesta. Konsernin riskienhallintaorganisaatio analysoi keskitetysti korkoriskiä, kattaen sekä rahavirran että käyvän arvon riskin, ja vastaa myös tarvittavista toimenpiteistä konsernin riskiposition muuttamiseksi. Tällaisia toimenpiteitä ovat ulkoisen lainasalkun valuuttajakauman muuttaminen, valinta eri rahoituslähteiden välillä, korkojen duraation muuttaminen sekä johdannaistransaktioiden tekeminen.

Suojaamistarkoituksessa käytettävät johdannaissopimukset käsittävät koronvaihtosopimukset, joissa konserni maksaa kiinteää korkoa ja saa vaihtuvaa korkoa. Koronvaihtosopimusten käyvät arvot ja nimellispääomat on esitetty osiossa 4. *Johdannaissopimukset*.

Korkoriskin herkkyysanalyysi

Seuraavassa taulukossa on esitetty vaihtuvakorkoisten velkojen ja koronvaihtosopimusten vaikutus tilikauden voittoon ja omaan pääomaan jos korko nousee yhden prosenttiyksikön. Herkkyysanalyysi perustuu seuraaviin oletuksiin ja tekijöihin:

- Muiden muuttujien, erityisesti valuuttakurssien, oletetaan pysyvän muuttumattomina.
- Herkkyysanalyysi tehdään suhteessa 31.12. sovellettuihin korkoihin.
- Herkkyysanalyysi pitää sisällään 31.12. voimassa olleet vaihtuvakorkoiset velat sekä koronvaihtosopimukset.

Milj. EUR	2022		2021	
	Tilikauden voitto	Oma pää- oma ³⁾	Tilikauden voitto	Oma pää- oma ³⁾
Vaihtuvakorkoiset lainat rahoituslaitoksilta	-0,3	-	0,3	-

³⁾ Ei sisällä tilikauden voiton vaikutusta.

3. Muut markkinariskit

Konserni ostaa tiettyjä raaka-aineita, joiden hinta määräytyy globaaleilla rahoitusmarkkinoilla. Koska ostojen arvo on vähäinen, hintariskin hallintaa koskevasta päätöksenteosta ja toimenpiteistä vastaa kukin tuotantoyksikkö paikallisesti. Konserni ei tällä hetkellä suojaa hyödykkeiden hintariskiä.

Konsernilla on vähäinen määrä sijoituksia myytävissä oleviin rahoitusvaroihin ja ne muodostuvat sijoituksista kiinteistöosakkeisiin ja muihin noteeraamattomiin osakkeisiin, joille ei ole saatavilla luotettavaa markkina-arvoa.

4. Johdannaiset

Konserni käyttää johdannaissopimuksia, kuten termiinisolopimuksia, optioita, koronvaihtosopimuksia ja strukturoituja instrumentteja, hallinoidakseen korko- ja valuuttariskiä konsernin riskienhallintapolitiikan edellyttämällä tavalla.

Valuuttajohdannaista käytetään vähentämään tuleviin kassavirtoihin liittyvää valuuttakurssimuutosten aiheuttamaa epävarmuutta. Sellaisten johdannaissopimusten käyvät arvot, jotka eivät täytä IFRS 9:n mukaisia suojausinstrumentin kriteereitä, kirjataan sopimuksen luonteesta riippuen joko liiketoiminnan muihin kuluihin, jos suojauskohteena on operatiivinen liiketapahtuma, tai rahoitustuottoihin ja kuluihin, jos suojauskohteena on monetaarinen liiketapahtuma. Koska suojauslaskentaa ei sovelleta, johdannaissopimusten käypien arvojen muutoksista aiheutuva tulosvaikutus kohdistuu joko osittain tai kokonaan eri tilikaudelle, kuin suojaetuista kassavirroista aiheutuvat voitot ja tappiot.

Korkojohdannaista, käsittäen koronvaihtosopimukset, käytetään vähentämään tuloslaskelmaan kirjattavien korkokulujen vaihtelua ja muokkaamaan velkasalkun duraatiota.

Rahavirran suojaukset

Seuraavissa taulukoissa on esitetty konsernin johdannaissopimusten nimellisarvot ja käyvät arvot per 31.12.2022:

Milj. EUR	2022		2021	
	Nimellis-arvo	Käypä arvo	Nimellis-arvo	Käypä arvo
Ilman suojauslaskentaa olevat johdannaissopimukset				
Koronvaihtosopimukset, 1-5 vuotta	35,0	1,1	25,0	0,0
Valuuttajohdannaiset, alle 12 kk	18,1	0,1	34,9	-0,1
Yhteensä	53,1	1,1	59,9	-0,1

LIKVIDITEETTIRISKI

Likviditeettiriski on määritetty riskiksi siitä, että tilanteessa, jossa ole-massa oleva velka joudutaan uudelleen rahoittamaan tai liiketoiminnan kannattavuuden heiketessä odottamattomasti liiketoimintaa joudutaan rahoittamaan, konserni ajautuu likvidien varojen puutteessa rahoitusvaikeuksiin tai joutuu maksamaan rahoituksestaan poikkeuksellisen korkean kustannuksen. Transaktioperusteisella likviditeettiriskillä tarkoitetaan tilannetta, jossa konserni joutuu toteuttamaan rahoitusta koskevan transaktion alle käyvän markkina-arvon tai tilannetta, jossa haluttua transaktiota ei pystytä toteuttamaan lainkaan tietyllä ajan-jaksolla.

Likviditeettiriskin hallinnan tavoitteena on ylläpitää riittävä likvidien varojen määrä ja saatavuus riittävällä nopeudella arvoa vaarantamatta ja että rahoitusvaikeudet pystytään välttämään kaikissa tilanteissa.

Konsernin kassavirran kausiluonteisuus on yleensä melko ennus-tettavissa ja konsernin rahoitusorganisaatio seuraa konsernin maksu-valmiutta konsernitilijärjestelmän ja säännöllisen rahavirta- ja likvidi-teettiraportoinnin avulla.

Konsernin korollinen rahoitus on järjestetty pääsääntöisesti kes-kitetysti konsernin rahoitusorganisaation toimesta. Konserni pyrkii vähentämään likviditeetti- ja jälleenrahoitusriskiä tasapainottamal-la lainojen maturiteettijakaumaa sekä ylläpitämällä riittävän määrän luottolimiittejä. Konsernilla on käytössä 80 milj. euron kotimainen yri-tystodistusohjelma, jota käytetään yhdessä konsernin luottolimiittien kanssa tasapainottamaan konsernin kassavirran kausiluonteisuutta. Liikkeeseenlaskettavien yritystodistusten määrästä ja juoksuajasta päättää konsernin rahoitusorganisaatio perustuen ennustettuihin kas-savirtoihin, yritystodistusmarkkinan tilanteeseen ja vallitsevaan korko-tasoon. Yritystodistusten uusiminen niiden erääntyessä muodostaa likviditeettiriskin, jota hallitaan ylläpitämällä eräpäivinä riittävä määrä muita likviditeettireservejä. Tilikaudella 2022 konserni käytti yri-tystodistusohjelmaa osana konsernin rahoitusta ja sai tältä markkinalta kilpailukykyisesti hinnoiteltua velkarahoitusta.

Konserni on sopinut rahoittajiensa kanssa väliaikaisista muutok-sista rahoitussopimustensa taloudellisiin kovenantteihin aikavälillä Q3/2022-Q1/2023. Uusiin taloudellisiin kovenantteihin sisältyy rajoi-tuksia koskien likviditeettiä, nettovelan suhdetta EBITDA:an ja nettovel-kaantumisasastetta. Hallitus ja konsernin johto seuraavat kovenanttiehto-ten täyttymistä kuukausitasolla. Konserni täyttää kaikki rahoittajiensa vaatimukset ja uskoo täyttävänsä kaikki rahoitussopimusten vaatimuk-set myös tulevaisuudessa.

Alla on esitetty konsernin käyttämättömät luottolimiitit. Lisäksi ko-timaisen yritystodistusohjelman käyttämätön osa 31.12.2022 oli 36,5 milj. euroa (2021: 48,0 milj. euroa).

Käyttämättömät sitovat luottolimiittisopimukset

Milj. EUR	2022	2021
Tililuottolimiitit, erääntyvät vuoden sisällä	22,2	22,0
Valmiuluottojärjestelyt, erääntyvät vuoden sisällä	14,0	-
Valmiuluottojärjestelyt, erääntyvät yli vuoden päästä	20,8	59,9
Yhteensä	57,0	81,9

LUOTTO- JA MAKSUKYVYTTÖMYYSRISKI

Luottoriski on riski siitä, että vastapuoli ei suoriudu rahoitusinstrumen-tista tai asiakassopimuksesta johtuvista velvoitteistaan ja aiheuttaa tällä tavoin rahoituseristä johtuvan tappion. Konserni altistuu luotto-riskille sekä liiketoiminnasta johtuvien tapahtumien (pääsääntöisesti myyntisaamiset) että rahoitustoiminnoista johtuvien tapahtumien kautta. Rahoitustoiminnoista johtuvat tapahtumat sisältävät talle-tukset pankeissa ja muissa rahoituslaitoksissa, valuuttamääräiset lii-ke tapahtumat ja muut rahoitusinstrumentteja koskevat sopimukset. Luottoriskin enimmäismäärä rajoittuu konsernitaseessa esitettyyn rahoitusvarojen kirjanpitoarvoon. Rahoitusvarojen kirjanpitoarvo on esitetty liitetiedossa 23.

Konserni seuraa aktiivisesti asiakkaista ja muista vastapuolista ai-heutuvaa luotto- ja maksukyvyttömyysriskiä. Konsernin luotto- ja mak-sukyvyttömyysriskissä ei tapahtunut olennaisia muutoksia kuluneella tilikaudella. Konsernin erääntyneiden myyntisaamisten osuus kasvoi tilikaudesta 2021. Myyntisaamisista kirjatun luottotappiovarauksen määrä kasvoi 0,2 milj. euroa tilikaudesta 2021.

Liiketoiminnasta aiheutuva luottoriski

Konsernin myyntisaamiset koostuvat saatavista suurelta määrältä asiakkaita maailmanlaajuisesti, eivätkä ne sisällä olennaisia asiakas-kohtaisia tai maantieteellisiä riskikeskittymiä.

Luottoriskin hallinta on kunkin operatiivisen liiketoimintayksikön vastuulla. Ennen luotonantoa uudelle asiakkaalle asiakkaan tausta tarkistetaan. Käteiskauppaa, ennakkomaksuja ja remburseja käytetään sekä uusien että olemassa olevien asiakkaiden kanssa. Kukin liiketoimintayksikkö vastaa luottorajojen määrittämisestä ja luotollis-ten asiakkaiden taloudellisen tilanteen seuraamisesta. Asiakkaiden maksukäyttäytymistä seurataan säännöllisesti ja maksuviiveistä voi seurata maksuomistutuksia, toimitusten keskeyttäminen, vaatimus en-nakkomaksusta koskien tulevia toimituksia ja lopulta saamisten perintä oikeusteitse. Merkittävässä tapauksissa liiketoimintayksiköt neuvotte-levat konsernin talousjohdon kanssa ennen lopullista päätöksentekoa. Poikkeustilanteissa maksuehtoihin voidaan neuvotella muutoksia.

Konserni kirjaa myyntisaamisten arvonalentumisen soveltaen IFRS 9:n mukaista yksinkertaistettua menetelmää odotettavissa olevien luottotappioiden käsittelystä, jonka mukaan kaikista myyntisaamisista kirjataan koko voimassaoloajalta odotettavissa olevat luottotappiot. Konserni on arvioinut aikaisempien toteutumien, myyntisaamisten ikä-jakauman sekä saamisten luonteen ja tulevaisuuden näkymien perus-teella odotettavissa olevien luottotappioiden varauksen. Asiakassaa-misia seurataan liiketoiminnoittain ja maittain.

Odotettavissa olevan luottotappion määrä perustuu johdon parhaan arvioon tulevasta luottotappioista.

Myyntisaamisiin kohdistuvasta luottotappiovarauksesta on esitetty lisätietoja liitetiedossa 16.

Alla olevassa taulukossa on esitetty ikäanalyysi erääntyneistä myyn-tisaamisista, joiden arvo ei ole alentunut.

Ikäanalyysi erääntyneistä myyntisaamisista, joiden arvo ei ole alentunut

Milj. EUR	2022	2021
Erääntymättömät, joiden arvo ei ole alentunut	26,5	39,1
Erääntyneet, joiden arvo ei ole alentunut		
Alle 1 kuukautta	4,9	5,4
1-3 kuukautta	4,0	2,6
3-6 kuukautta	0,6	0,8
Yli 6 kuukautta	1,2	0,1
Yhteensä	37,2	48,0

Odotettavissa olevan luottotappion perusteella tehdyt luottotappiovaraukset

%	2022
Erääntymättömät, joiden arvo ei ole alentunut	0,2
Erääntyneet, joiden arvo ei ole alentunut	
Alle 1 kuukautta	0,9
1-3 kuukautta	6,0
3-6 kuukautta	11,0
Yli 6 kuukautta	20-100

Konsernin rahoitusvelkojen erääntymisajat

Alla on esitetty konsernin rahoitusvelkojen sopimukseen perustuvat rahavirrat, sisältäen mahdolliset korkomaksut.

2022

Milj. EUR	Kirjanpito- arvo	Rahoitus- velkoja ⁴⁾	Sopimukseen perustuvat rahavirrat	2023	2024	2025	2026 eteenpäin	Yhteensä
Korolliset velat								
Lainat rahoituslaitoksilta	90,9	90,9	90,9	49,4	41,4	0,1		90,9
Yritystodistusohjelma	43,5	43,5	43,5	43,5				43,5
Käyttöoikeusvelat	16,3	16,3		4,6	11,8			
Korottomat velat								
Ostovelat ja muut korottomat velat	35,4	12,5	12,5	12,5				12,5
Johdannaisvelat ja -saamiset								
Koronvaihtosopimukset - ei suojauslaskennassa	-1,1	-1,1	-1,2	-0,7	-0,5	0,0	-0,0	-1,2
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	-0,1	-0,1						
Yhteensä	185,0	162,1	145,7	104,7	40,9	0,1	0,0	145,7

2021

Milj. EUR	Kirjanpito- arvo	Rahoitus- velkoja ⁴⁾	Sopimukseen perustuvat rahavirrat	2022	2023	2024	2025 eteenpäin	Yhteensä
Korolliset velat								
Lainat rahoituslaitoksilta	62,8	62,8	64,6	11,9	11,0	41,6	0,1	64,6
Yritystodistusohjelma	32,0	32,0	32,0	32,0				32,0
Käyttöoikeusvelat	11,1	11,1						
Korottomat velat								
Ostovelat ja muut korottomat velat	56,5	23,2	23,2	23,2				23,2
Johdannaisvelat ja -saamiset								
Koronvaihtosopimukset - ei suojauslaskennassa	0,0	0,0	0,0	-0,0	0,0	0,0		0,0
Valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,1	0,1						
Yhteensä	162,5	129,2	119,8	67,0	11,0	41,6	0,1	119,8

4) Määrä kirjanpitoarvoista, jotka luokitellaan IFRS 9:n mukaisiksi rahoitusveloiksi.

Rahoitusinstrumenteista aiheutuva luottoriski

Rahoitusinstrumentit sisältävät riskielementin, joka syntyy vastapuolten luottokelpoisuuden muutoksesta johtuvasta vaikutuksesta instrumentin käypään arvoon tai luottotappiosta, joka syntyy kun vastapuoli ei suoriudu sopimusperusteisista velvoitteistaan. Tätä riskiä mitataan ja seurataan keskitetysti konsernin riskienhallintaorganisaation toimesta.

Rahoitustoiminnoista johtuvaa luottoriskiä hallinnoidaan aktiivisesti rajoittamalla vastapuolten määrä riittävään määrään merkittäviä pankkeja ja rahoituslaitoksia, tarkkailemalla luottokelpoisuutta ja position suuruutta säännönmukaisesti sekä solmimalla tiettyjen vastapuolten kanssa vakuussopimuksia. Konserni pienentää luottoriskiä tekemällä rahoitusinstrumentteja koskevia transaktioita vain hyväksytyjen vastapuolten kanssa. Kaikilla merkittävillä vastapuolilla on luottoluokitus, jonka minimitaso on BBB (S&P). Ulkomaisilla tytäryrityksillä saattaa olla pankkitilejä myös rahoituslaitoksissa, joilla ei ole luottoluokitusta. Paikallisiin rahoituslaitoksiin liittyvän luottoriskin pienentämiseksi ulkomaisten tytäryritysten on säännönmukaisesti talletettava ylimääräiset rahavaransa konsernitileille.

Konsernin likviditeetin hallintaan liittyvät sijoitukset on tehty likvideihin instrumentteihin joiden luottoriski on pieni. Konsernilla ei esimerkiksi ole yritystodistussijoituksia.

PÄÄOMARAKENTEEN HALLINTA

Konsernin tavoitteena pääomarakenteen hallinnassa on varmistaa tehokas pääomarakenne, joka tukee konsernin liiketoimintaa ja maksimoi osakkeenomistajien sijoituksen arvoa.

Konserni hallinnoi pääomarakennetta ja muokkaa sitä ottaen huomioon taloudelliset olosuhteet ja strategian toteuttamisen asettamat vaatimukset. Ylläpitääkseen tai kehittääkseen pääomarakennettaan konserni voi muuttaa osingonjakokäytäntöä, palauttaa pääomaa osakkeenomistajille ostamalla takaisin osakkeitaan, laskea liikkeelle uusia osakkeita sekä/tai lisätä/lyhentää lainojaan.

Pääomarakenteen hallintaa varten konsernin tavoitteena on pitää:

1. Velkaantumistaso (netto) alle 150 %:ssa ja
2. Korollisen nettovelan suhde EBITDA:an (rullaava 12 kuukautta) alle 3,8.

Hallitus arvioi konsernin pääomarakennetta säännöllisesti.

Konsernin pääoman hallintaa koskevat tavoitteet ja niiden saavuttaminen on esitetty alla olevassa taulukossa.

Tunnuslukujen laskentakaavat on esitetty sivulla 43.

	Tavoitetaso	2022	2021
Velkaantumistaso (netto) %	alle 150 %	77,0	50,7
Korollisen nettovelan suhde EBITDA:an	alle 3,8	4,5	1,7

Vaihtoehtoisten tunnuslukujen määritelmät on esitetty sivulla 43.

23 RAHOITUSVARAT JA -VELAT LUOKITTAIN SEKÄ KÄYVÄT ARVOT

Miij. EUR	Liite	2022			2021		
		Kirjanpito- arvo	Rahoitus- varoja ja -velkoja ¹⁾	Rahoitus- varojen ja -velkojen käypä arvo ¹⁾	Kirjanpito- arvo	Rahoitus- varoja ja -velkoja ¹⁾	Rahoitus- varojen ja -velkojen käypä arvo ¹⁾
RAHOITUSVARAT							
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvarat ²⁾							
Pitkäaikaiset rahoitusvarat							
Lainasaamiset	16	11,8	11,8	11,8	7,6	7,6	7,6
Muut korolliset saamiset	16	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	16	0,1	0,0	0,0	0,1	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvarat							
Rahavarat	18	29,0	29,0	29,0	27,8	27,8	27,8
Myyntisaamiset ja muut korottomat saamiset	16	50,1	37,2	37,2	62,6	48,0	48,0
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta							
Muut osakkeet	15	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2	0,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat							
Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	16, 22	1,2	1,2	1,2	0,2	0,2	0,2
RAHOITUSVELAT							
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat							
Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	22, 25	0,1	0,1	0,1	0,3	0,3	0,3
Jaksotettuun hankintamenoön kirjattavat rahoitusvelat ²⁾							
Pitkäaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	24	41,5	41,5	41,5	51,8	51,8	51,9
Korottomat velat	25	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0	0,0
Lyhytaikaiset rahoitusvelat							
Lainat rahoituslaitoksilta	24	49,4	49,4	49,4	11,0	11,0	11,0
Yritystodistusohjelma	24	43,5	43,5	43,5	32,0	32,0	32,0
Ostovelat ja muut korottomat velat	25	35,4	12,5	12,5	56,5	23,2	23,2

¹⁾ Määrä kirjanpitoarvoista, jotka luokitellaan IFRS 9:n mukaisiksi rahoitusvaroiksi ja -veloiksi.

²⁾ Käyvän arvon hierarkian taso 2.

KÄYVÄN ARVON HIERARKIA KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUISTA RAHOITUSVAROISTA JA -VELOISTA

Miij. EUR	2022				2021			
	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3	Yhteensä	Taso 1	Taso 2	Taso 3
KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT VARAT								
Käypään arvoon muiden laajan tuloksen erien kautta								
Muut osakkeet	0,2			0,2	0,2			0,2
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvarat								
Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	1,2		1,2		0,2		0,2	
Yhteensä	1,4		1,2	0,2	0,4		0,2	0,2
KÄYPÄÄN ARVOON ARVOSTETUT VELAT								
Käypään arvoon tulosvaikutteisesti kirjattavat rahoitusvelat								
Korko- ja valuuttajohdannaiset - ei suojauslaskennassa	0,1		0,1		0,3		0,3	
Yhteensä	0,1		0,1		0,3		0,3	

KÄYVÄT ARVOT

Käyvän arvon hierarkian tasot

Hierarkian tason 1 rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat samanlaisten instrumenttien noteerattuihin hintoihin toimivilla markkinoilla. Tällä hetkellä tason 1 rahoitusvaroja tai -velkoja ei ole.

Tason 2 rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat merkittäviltä osin muihin kuin noteerattuihin hintatietoihin. Nämä arvostuksessa käytetyt syöttötiedot pohjautuvat merkittäviltä osin joko suoraan (ts. hintana) tai epäsuorasti (ts. hinnoista johdettuna) todennettaviin markkinatietoihin.

Tason 3 rahoitusvarojen ja -velkojen käyvät arvot perustuvat kyseistä omaisuus- tai velkaerää koskeviin muihin kuin todettavissa oleviin markkinaperusteisiin tietoihin, esimerkiksi johdon arvioihin ja niiden käyttöön yleisesti hyväksytyissä arvostusmalleissa.

Se käypien arvojen hierarkian taso, jolle tietty käypään arvoon arvos-tettu erä on kokonaisuudessaan luokiteltu, on määritetty koko kyseisen erän kannalta merkittävän, alimmalla tasolla olevan arvostustiedon perusteella. Tiedon merkittävyys on arvioitu kyseisen käypään arvoon arvostetun erän suhteen kokonaisuudessaan.

Päättyneen tilikauden aikana ei tapahtunut merkittäviä siirtoja käypien arvojen hierarkian tasojen välillä.

Muut osakkeet

Muut osakkeet koostuvat listaamattomista osakkeista ja osuuksista, jotka on kirjattu käypään arvoon. Ne listaamattomat osakkeet, joiden käypää arvoa ei voida luotettavasti määrittää, on kirjattu hankintameno-n vähennettyinä mahdollisilla arvonalentumisilla.

Johdannaiset

Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, kassavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonnäyritysmalleihin.

Lyhytaikaiset rahoitusvarat ja -velat

Lyhyestä maturiteetista johtuen lyhytaikaisten rahoitusvarojen ja -velkojen käyvän arvon katsotaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa.

Pitkäaikaiset rahoitusvarat

Pitkäaikaisten rahoitusvarojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty tilinpäätöspäivän markkinakorkoa.

Pitkäaikaiset korolliset velat

31.12.2022 pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista 0,0 % (2021: 0,0 %) oli sidottu yhden kuukauden euriboriin tai vastaavaan ja loput maksimissaan kuuden kuukauden euriboriin tai vastaavaan. Näin ollen pitkäaikaisten vaihtuvakorkoisten lainojen käyvän arvon katsotaan vastaavan niiden kirjanpitoarvoa. Osa pitkäaikaisista vaihtuvakorkoisista lainoista on suojattu erillisillä korkojohdannaissopimuksilla, joista on kerrottu liitetiedossa 22. Kiinteäkorkoisten lainojen käyvät arvot perustuvat diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin. Diskonttauskorkona on käytetty tilinpäätöspäivän markkinakorkoa.

Pitkäaikaiset korottomat velat

Yrityshankintojen ja muiden hankintojen tulevaisuuden tapahtumiin perustuvat lisävastikkeet kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu diskontattuihin tuleviin rahavirtoihin.

24 KOROLLISET VELAT

Milj. EUR	Keskikorko, 2022, % ¹⁾	2022	2021
Pitkäaikaiset korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	5,31	41,5	51,8
Käyttöoikeusvelat	3,27	11,8	7,4
Lyhytaikaiset korolliset velat			
Lainat rahoituslaitoksilta	4,00	39,0	11,0
Pitkäaikaisten lainojen lyhytaikaiset osuudet	4,41	10,4	-
Yritystodistusohjelma	3,04	43,5	32,0
Käyttöoikeusvelat	3,73	4,6	3,7
Yhteensä		150,7	105,9

¹⁾ Keskikorot on laskettu ilman koronvaihtosopimusten vaikutusta. Lisätietoa liitetiedossa 22.

Rahoitusvelkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23.

KOROLLISET VELAT VALUUTOITTAIN

Milj. EUR	2022		2021	
	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset	Pitkä- aikaiset	Lyhyt- aikaiset
Lainat rahoituslaitoksilta				
EUR	41,5	49,4	51,8	11,2
Yritystodistusohjelma				
EUR	-	43,5	-	32,0
Yhteensä	41,5	92,9	51,8	43,2

25 KOROTTOMAT VELAT

Milj. EUR	2022	2021
Pitkäaikaiset korottomat velat		
Johdannaiset	-	0,0
Muut pitkäaikaiset velat	0,0	0,0
Lyhytaikaiset korottomat velat		
Ostovelat	12,5	23,2
Palkka- ja henkilöstösivukulujaksotukset	10,9	12,6
Muut siirtovelat	6,6	14,7
Johdannaiset	0,1	0,3
Saadut ennakot	0,7	0,6
Arvonlisäverovelka	1,0	0,6
Muut lyhytaikaiset velat	3,7	4,8
Yhteensä	35,5	56,7

Velkojen käyvät arvot on esitetty liitetiedossa 23.

26 VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT

Konsernilla ei ole ehdollisia veloitteita tilinpäätöshetkellä.

Konsernin vuokravastuut on esitetty liitetiedossa 27.

Riita-asiat ja oikeusprosessit

Yhtiön johdolla ei ole tiedossa avoimia riita-asioita tai oikeusprosesseja, joilla olisi merkittävä vaikutus yhtiön taloudelliseen asemaan.

27 VUOKRA-SOPIMUKSET

KÄYTTÖOIKEUSOMAISUUSERÄT

2022

Milj. EUR	Maa- alueet ja ra- kennukset	Muut hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	24,6	2,6	27,3
Lisäykset	11,3	1,1	12,4
Vähennykset	-3,6	-0,2	-3,7
Kurssierot	0,3	0,0	0,3
Hankintameno 31.12.	32,7	3,6	36,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-14,8	-1,7	-16,5
Vähennykset	1,5	0,1	1,6
Tilikauden poistot	-4,7	-0,6	-5,3
Kurssierot	-0,1	0,0	-0,1
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-18,1	-2,2	-20,3
Kirjanpitoarvo 1.1.	9,8	1,0	10,7
Kirjanpitoarvo 31.12.	14,5	1,4	16,0

Konsernin olennaisimmat käyttöoikeusomaisuuserät koostuvat pääasiallisesti rakennuksista kuten tuotanto- ja toimistotiloista sekä varastoista. Käyttöoikeusomaisuuserän Muut hyödykkeet -osio koostuu lähinnä autoista.

2021

Milj. EUR	Maa- alueet ja ra- kennukset	Muut hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	21,4	2,0	23,3
Lisäykset	4,1	0,6	4,7
Vähennykset	-1,5	0,0	-1,5
Kurssierot	0,7	0,1	0,8
Hankintameno 31.12.	24,6	2,6	27,3
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-11,8	-1,1	-12,9
Vähennykset	1,2	0,0	1,2
Arvonalentumiset	0,3	-	0,3
Tilikauden poistot	-4,1	-0,6	-4,7
Kurssierot	-0,4	0,0	-0,4
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-14,8	-1,7	-16,5
Kirjanpitoarvo 1.1.	9,6	0,9	10,4
Kirjanpitoarvo 31.12.	9,8	1,0	10,7

Vuokriin liittyvät taseen ulkopuoliset vastuut

Konserni vuokralle ottajana

Milj. EUR	2022	2021
Ei-purettavissa olevat vuokravastuut	0,3	0,4

Ei-purettavissa olevat vuokrasopimukset sisältävät lyhytaikaisia ja muita vuokrasopimuksia, joita ei tunnisteta taseella vuokravelkana. Muut vuokrat sisältävät IT-laitteiden, kuten kannettavien tietokoneiden vuokria, jotka eivät ole olennaisia.

Vuokriin liittyvät taseen ulkopuoliset varat

Konserni vuokralle antajana

Milj. EUR	2022	2021
Ei-purettavissa olevien vuokrasopimusten perusteella saatavat vähimmäisvuokrat	-	0,0

Osa käyttämättömistä varasto- ja toimistotiloista oli annettu vuokralle.

28 LÄHIPIIRI-TAPAHTUMAT

Konsernin lähipiiriin kuuluvat hallituksen jäsenet, toimitusjohtaja, johtoryhmän jäsenet, em. perheenjäsenet, yhteisöt jotka ovat edellä määriteltyjen henkilöiden määräysvallassa, Rapala VMC Oyj:n tytäryhtiöt sekä osakkuus- ja yhteisyritykset sekä huomattavan vaikutusvallan omaavat yhteisöt. Emoyhtiön suoraan tai välillisesti omistamat tytäryhtiöt, osakkuusyhtiöt sekä ulkomaiset sivuliikkeet on lueteltu liitetiedossa 32. Lähipiiritapahtumat konserniyhtiöiden välillä on eliminoitu. Huomattavan vaikutusvallan omaavat yhteisöt on eritelty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

LIIKETOIMET JA AVOIMET SALDOT LÄHIPIIRIN KANSSA

Milj. EUR	Myynnit ja muut tuotot	Ostot	Maksetut vuokrat	Muut kulut	Saamiset	Velat
2022						
DQC International Corp.	13,8	-1,3			16,1	
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,0	-0,1			0,0	0,0
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa ¹⁾			-0,2	0,0	0,0	
Johto	0,0		-0,1	0,0	0,7	
2021						
DQC International Corp.	12,5	-0,4			7,1	
Osakkuusyhtiö Lanimo Oü	0,0	-0,1			0,0	
Yhteisö, joka käyttää konsernissa huomattavaa vaikutusvaltaa ¹⁾			-0,2		0,0	
Johto	0,0		-0,2	0,0	0,7	

¹⁾ Ranskan Morvillarsissa sijaitsevan jakelukeskuksiinteistön vuokrasopimus sekä palvelumaksu. Määräysvaltaa käyttävä taho on Viellard Migeon & Cie, jonka omistus- ja ääniosuus yksin ja yhdessä tytäryhtiön kanssa on esitetty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

YLIMMÄN JOHDON TYÖSUHDE-ETUUKSET

Milj. EUR	2022	2021
Palkat ja muut työsuhte-etuudet	-4,0	-7,1
Yhteensä	-4,0	-7,1

Ylin johto koostuu hallituksesta, toimitusjohtajasta sekä muusta johtoryhmästä.

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten hallussa (jäsenten ja heidän määräysvalta-yhteisöjensä osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet) oli 31.12.2022 yhteensä 225 370 yhtiön osaketta (31.12.2021: 272 937). Ylin johto omisti 31.12.2022 0,6 % (0,7 %) yhtiön osakepääomasta ja osakkeiden tuottamista äänistä. Lisätietoja johdon osakeomistuksesta on esitetty osiossa 'Hallitus ja johto'.

Vuonna 2022 toimitusjohtajalle ja muille johtoryhmän jäsenille myönnettiin pitkän aikavälin osakeperusteinen palkitsemisohjelma. Vuonna 2022 palkat ja muut työsuhte-etuudet sisälsivät yhteensä 0,7 milj. euron varauksen osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin liittyen. Lisätietoja osakeperusteisesta palkitsemisjärjestelmästä on esitetty osiossa 'Osakeperusteiset maksut'.

Konsernin lähipiiritapahtumat ylimmän johdon tai heidän läheisten perheenjäseniensä kanssa on esitetty edellä olevassa taulukossa 'Liiketoimet ja avoimet saldot lähipiirin kanssa'.

TOIMITUSJOHTAJAN TYÖSUHDE-ETUUKSET

Milj. EUR	2022	2021
Palkat ja muut työsuhte-etuudet		
Nicolas Cederström Warchalowski, toimitusjohtaja 16.11.2022 asti	-0,3	-0,9
Louis d'Alançon, toimitusjohtaja 16.11.2022 alkaen ¹⁾	0,0	-
Yhteensä	-0,3	-0,9

¹⁾ Pois lukien toimitusjohtajalle maksettu palkkio hallitusjäsenyydestä, joka on esitetty kohdassa hallituksen työsuhte-etuudet.

Vuonna 2022 toimitusjohtajan peruspalkka luontoisetuineen oli 347 tuhatta euroa. Nicolas Cederström Warchalowski oli oikeutettu myös bonuksiin konsernin johdon bonusjärjestelmän periaatteiden mukaisesti. Suoriteperusteisesti vuodelta 2022 kertyi bonusta 63 tuhatta euroa. Nicolas Cederström Warchalowski oli Suomen lakisääteisen eläketurvan piirissä ja lisäksi hänelle kertyi 24 tuhannen euron edestä lisäläkettä maksuperusteisesti. Cederström Warchalowskin lopetettua toimitusjohtajana hän toimi neuvonantajana yhtiön hallitukselle. Toimitusjohtajasopimuksen päättämisen jälkeen maksettavat sopimusperusteiset palkkiot ovat yhteensä 540 tuhatta euroa.

MUUN JOHTORYHMÄN TYÖSUHDE-ETUDET

Milj. EUR	2022	2021
Palkat ja muut työsuhte-etuudet	-3,6	-6,1
Yhteensä	-3,6	-6,1

Kuukausipalkan lisäksi konsernin johtoryhmän jäsenet kuuluvat konsernin johdon bonusjärjestelmään. Allokoitavan bonuksen määrä perustuu hallituksen kyseisen vuoden taloudellisiin ja strategisiin tavoitteisiin. Jos tavoitetasoa ei saavuteta, bonuksen maksaminen perustuu täysin hallituksen harkintaan. Lähtökohtaisesti tulospalkkion enimmäismäärä on 100 prosenttia vuosipalkasta. Vuoden 2022 palkat ja muut työsuhte-etuudet sisältää yhteensä 0,5 milj. euron varauksen osakeperusteisiin kannustinjärjestelmiin liittyen.

HALLITUKSEN TYÖSUHDE-ETUDET

Milj. EUR	2022	2021
Palkat ja muut työsuhte-etuudet		
Louis d'Alañon, hallituksen puheenjohtaja	-0,1	-0,1
Muut hallituksen jäsenet	-0,2	-0,2
Yhteensä	-0,3	-0,3

Vuonna 2022 hallituksen puheenjohtajan palkkio oli 80 tuhatta euroa ja muiden jäsenten 30 tuhatta euroa. Lisäksi hallituksen ja sen valiokunnan kokouksista maksettiin palkkiona 1000 euroa kokoukselta. Hallituksen jäsenet ovat oikeutettuja yhtiön matkustussäännön mukaiseen kulukorvaukseen matkustuskuluista. Louis d'Alañonilla oli vuonna 2022 toimitusjohtajakautena konsernin kanssa toimitusjohtajasopimus, jonka palkkiot on eritelty toimitusjohtajan palkitsemista esittävässä kohdassa.

29 OSAKEPERUSTEISET MAKSUT

Rapala VMC Oyj:n hallitus luovutti 22.3.2021 yhteensä 173 015 yhtiön hallussa olevaa Rapala VMC:n osaketta vastikkeetta yhtiön avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän 2018-2020 ehtojen mukaisesti.

Rapala VMC Oyj:n hallitus tiedotti 25.3.2021 kahdesta uudesta konsernin avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmästä. Uusien järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja järjestelmien osallistujien tavoitteet yhtiön arvon nostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat kannustinjärjestelmät.

Toimitusjohtajan lisäosakejärjestelmä 2021–2023

Toimitusjohtajan lisäosakejärjestelmässä 2021–2023 on yksi sitouttamisjakso, tilikaudet 2021–2023. Järjestelmässä toimitusjohtajalla on mahdollisuus saada lisäosakkeita sijoittamalla henkilökohtaisesti Rapala VMC Oyj:n osakkeisiin. Järjestelmän palkkio maksetaan sitouttamisjakson päättymisen jälkeen. Palkkio maksetaan osittain Rapala VMC Oyj:n osakkeina ja osittain rahana. Palkkion rahoosuudella pyritään kattamaan palkkiosta toimitusjohtajalle aiheutuvia veroja ja

veronluonteisia maksuja. Jos toimitusjohtajan johtajasopimus päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Toimitusjohtajan lisäosakejärjestelmän perusteella maksettava palkkio vastaa yhteensä enintään 28 800 Rapala VMC Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden.

Koska Nicolas Cederström Warchalowski on jättänyt Yhtiön, hän ei ole ansainnut kumpaakaan pitkän aikavälin kannustinta ja nämä ovat tulleet hänen osaltaan mitättömiksi.

Louis d'Alañonin palkkio toimitusjohtajana toimimisesta muodostuu hänen vuosipalkastaan, eikä hänelle ole tarjottu mitään vaihtelevia palkkiojärjestelmiä koskien hänen toimintaansa istuvana toimitusjohtajana.

Avainhenkilöiden pitkän aikavälin kannustinjärjestelmä 2021–2023

Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmässä 2021–2023 on yksi kolmen vuoden ansaintajakso, tilikaudet 2021–2023. Järjestelmän mahdollinen palkkio ansaintajaksolta perustuu konsernin taloudellisiin ansaintakriteereihin, joita mitataan tilikaudelta 2023 ja yhtiön osakekurssikriteeriin, jota mitataan vuonna 2023. Ansaintajaksion taloudelliset ansaintakriteerit ovat konsernin omien tuotteiden myynti vuonna 2023, konsernin vertailukelpoinen liikevoitto vuonna 2023 ja konsernin keskimääräinen käyttöpääoma vuonna 2023.

Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän perusteella maksettavat palkkiot vastaavat yhteensä enintään noin 800 000 Rapala VMC Oyj:n osakkeen arvoa sisältäen myös rahana maksettavan osuuden. Mahdolliset palkkiot ansaintajaksolta 2021–2023 maksetaan vuonna 2024 osittain yhtiön osakkeina ja osittain rahana. Rahaosuudella pyritään kattamaan palkkiosta osallistujalle aiheutuvia veroja ja veronluonteisia maksuja. Mikäli osallistujan työ- tai toimitusuhde päättyy ennen palkkion maksamista, palkkiota ei pääsääntöisesti makseta. Avainhenkilöiden osakepalkkiojärjestelmän kohderyhmään kuului noin 19 henkilöä mukaan lukien toimitusjohtaja ja muut konsernin johtoryhmän jäsenet.

KÄYVÄN ARVON MÄÄRITTÄMINEN

ARVOSTUSPARAMETRIT TILIKAUDELLE MYÖNNETYILLE KANNUSTIMILLE

Osakkeen kurssi antohetkellä, €	7,09
Osakkeen kurssi kauden lopussa, €	5
Odotettu volatiliiteetti *	42,79 %
Riskitön korko	-0,08 %
Osinko-oletus, €	0,47
Arvostusmalli	Monte Carlo

* Odotettu volatiliiteetti on määritetty laskemalla historiallinen volatiliiteetti Yhtiön osakekurssin kuukausittaisten havaintojen perusteella vastaavalta ajanjaksolta

OSAKEPERUSTEISTEN KANNUSTINJÄRJESTELMIEN VAIKUTUS TILIKAUDEN TULOKSEEN JA TALOUDELLISEEN ASEMAAN

Tilikauden kulut, osakeperusteiset maksut 244 042

OSAKEPERUSTEISET KANNUSTINJÄRJESTELMÄT TILIKAUDELLE 1.1.2022 - 31.12.2022

Ohjelma	Osakeperusteinen kannustinjärjestelmä	Lisäosakejärjestelmä
Tyyppi	OSAKE	OSAKE
Instrumentti	PSP Earning Period 2021-2023	Matching Share Plan 2021-2023
Liikkeeseenlaskupäivä	25/03/2021	25/03/2021
Osakkeiden maksimimäärä, kpl	800 000	28 800
Osinko-oikaisu	EI	EI
Alkuperäinen allokaatiopäivä	01/04/2021	25/02/2021
Ansaintajakso alkaa, pvm	01/01/2021	01/01/2021
Ansaintajakso päättyy, pvm	31/12/2023	31/12/2023
Osakkeiden vapautuminen, pvm	30/04/2024	31/01/2024
	"Osakkeen kokonaistuotto, konsernin tuotteiden myynti vuonna 2023, EBIT marginaali vuonna 2023, konsernin keskimääräinen käytöpääoman suhteellinen taso vuonna 2023	
Oikeuden syntymäehdot	"	Jatkunut työsuhde
Enimmäisvoimassaoloaika, vuotta	3,1	2,9
Juoksuaikaa jäljellä, vuotta	1,3	1,1
Henkilöitä tilikauden päättyessä	13	0
Toteutustapa	Käteinen, Osake	Käteinen, Osake

Kauden tapahtumat	Osakepalkkiojärjestelmä 2021-2023	Lisäosakejärjestelmä 2021-2023
Kauden alussa ulkona olevat 01/01/2022	721 667	28 800
Tilikauden muutokset		
Kaudella myönnetty	32 500	0
Kaudella menetetyt	114 167	28 800
Ansaitut (netto)	0	0
Jaetut (netto)	0	0
Kauden lopussa ulkona olevat 31/12/2022	640 000	0

30 OSAKEKOHTAINEN TULOS

	2022	2021
Osakekohtainen tulos		
Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto, milj. euroa	3,7	18,2
Hybridilainan kertynyt korko	-	-1,1
Verovaihtus	-	0,2
Nettovaikutus	-	-0,9
Yhteensä	3,7	17,3
Osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä, 1 000 kpl	38 890	38 732
Osakekohtainen tulos, EUR	0,10	0,45

Osakekohtainen tulos, laimennettu

Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän laimennusvai- kutukset, 1000 kpl*	110	268
Laimennettu osakkeiden painotettu keskimääräinen lukumäärä laimennettua osakekohtaista tulosta lasket- taessa, 1000 kpl	39 000	39 000
Laimennettu osakekohtainen tulos, EUR	0,10	0,44

*Osakepohjaisen palkitsemisjärjestelmän kautta annettavien osakkeiden maksimimäärä on 520 000 osaketta (2021: 828 800), mutta laimennusvaikutus rajoittuu yhtiön hallussa olevien omien osakkeiden keskimääräiseen lukumäärään vuoden aikana.

Osakekohtainen tulos lasketaan jakamalla emoyhtiön osakkeenomistajille kuuluva tilikauden voitto vähennettynä verovaihtuksella oikaistua hybridilainan korko ulkona olevien osakkeiden lukumäärän painotetulla keskiarvolla tilikauden aikana. Ulkona olevat osakkeet eivät sisällä konsernin hallussa olevia omia osakkeita. Tarkemmat tiedot osakekohtaisen tuloksen laskemisesta on esitetty konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteissa.

31 TILIKAUDEN PÄÄTTYMISPÄIVÄN JÄLKEISET TAPAHTUMAT

Konsernilla ei ole tiedossa sellaisia tilinpäätöspäivän jälkeisiä tapahtumia, jotka olisivat vaikuttaneet olennaisesti vuoden 2022 tilinpäätökseen.

Tytäryhtiöt alueittain	Maa	Konsernin omistus-osuus (%)	Toiminnan luonne
Pohjoismaat			
Rapala VMC Norway AS	* Norja	100	Jakelu
Remen Slukfabrikk AS	Norja	100	Hallinto
Vangen AS	Norja	100	Hallinto
Rapala VMC Norway AS	* Ruotsi	100	Jakelu
KL-Teho Oy	* Suomi	100	Tuotanto
Marttiini Oy	* Suomi	100	Tuotanto
Rapala VMC Online Oy	* Suomi	100	Hankinta
Rapala VMC North Europe Oy	Suomi	100	Jakelu
Peltonen Ski Oy	Suomi	100	Tuotanto
Rapala VMC East Europe Oy	Suomi	100	Hallinto
Rapala VMC Denmark A/S	* Tanska	100	Jakelu
Muu Eurooppa			
Rapala VMC Spain SAU	* Espanja	100	Jakelu
Rapala B.V.	* Hollanti	100	Hallinto
Normark UK Sport Ltd.	Iso-Britannia	100	Jakelu
Dynamite Baits Ltd.	* Iso-Britannia	100	Tuotanto
Normark Fishing Ltd.	Iso-Britannia	100	Hallinto
Rapala VMC Italy Srl	Italia	100	Jakelu
Normark Kazakhstan LLP	Kazakstan	100	Jakelu
Rapala VMC Adriatic D.o.o.	Kroatia	100	Jakelu
SIA Normark Latvia	Latvia	100	Jakelu
Rapala VMC Baltics UAB	Liettua	100	Jakelu
Rapala VMC Portugal, Unipessoal, LDA	Portugali	100	Jakelu
Rapala VMC Poland Sp.z.o.o.	* Puola	100	Jakelu
Rapala VMC France SAS	* Ranska	100	Jakelu
VMC Péche SA	* Ranska	100	Tuotanto
Rapala VMC Romania S.R.L.	Romania	100	Jakelu
Rapala VMC Germany GmbH	Saksa	100	Jakelu
Rapala VMC Switzerland AG	* Sveitsi	100	Jakelu
Rapala VMC Czech S.r.o.	Tsekin tasavalta	100	Jakelu
Rapala VMC Hungary Zrt	* Unkari	100	Jakelu
FLLC Normark	Valko-Venäjä	100	Jakelu
Ltd. Normark-Bel	Valko-Venäjä	100	Jakelu
JSC Normark	Venäjä	100	Jakelu
Normark LLC	Venäjä	100	Jakelu
OOO Raptech	* Venäjä	100	Tuotanto
Normark Eesti Oü	Viro	100	Jakelu
Rapala Eesti AS	* Viro	100	Tuotanto
Pohjois-Amerikka			
Rapala VMC Canada Inc.	Kanada	100	Jakelu
NC Holdings Inc.	* USA	100	Hallinto
Normark Corporation	USA	100	Jakelu
Normark Innovations, Inc.	USA	100	Hankinta
VMC Inc.	USA	100	Jakelu

Tytäryhtiöt alueittain	Maa	Konsernin omistus-osuus (%)	Toiminnan luonne
Muut maat			
Rapala MENA FZE	Arabiemiirikunnat	100	Jakelu
Rapala VMC Australia Pty Ltd	* Australia	100	Jakelu
Rapala V.M.C. Do Brazil	* Brasilia	100	Jakelu
Rapala VMC Chile Ltd	Chile	100	Jakelu
Rapala VMC Africa (Pty) Ltd.	Etelä-Afrikka	100	Jakelu
Rapala VMC Holdings (Pty) Ltd.	* Etelä-Afrikka	100	Hallinto
Rapala VMC Korea Co., Ltd	* Etelä-Korea	100	Jakelu
Willtech (PRC) Ltd.	Hongkong	100	Hankinta
PT Rapala Indonesia	* Indonesia	100	Jakelu
PT Rapala VMC Batam	Indonesia	100	Hallinto
PT VMC Fishing Tackle Indonesia	Indonesia	100	Tuotanto
Rapala Japan Ltd.	* Japani	100	Jakelu
Rapala VMC (ShenZhen) Ltd	Kiina	100	Hankinta
Rapala VMC China Co.	* Kiina	100	Jakelu
Rapala VMC (Asia Pacific) Sdn Bhd.	* Malesia	100	Jakelu
Rapala VMC Mexico S. de R.L. de C.V	Meksiko	100	Jakelu
Rapala VMC Singapore Pte. Ltd.	Singapore	100	Hallinto
Rapala VMC (Thailand) Co., Ltd.	* Thaimaa	100	Jakelu
Osakkuus- ja yhteisyritykset			
Lanimo Oü	Viro	33,3	Tuotanto
DQC International Corp.	USA	49	Jakelu

Ulkomaiset sivuliikkeet

Rapala VMC (Hong Kong) Ltd, sivuliike Taiwanilla
Normark S.r.o., sivuliike Slovakian tasavallassa

* Emoyhtiön omistamat osakkeet.

TUNNUSLUKUJEN LASKENTAKAAVAT

Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia (EBITDA)	=	Liikevoitto + poistot ja arvonalentumiset
Vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät	=	Uudelleenjärjestelykustannukset + arvonalentumiset +/- liiketoimintahankinnoista ja -luovutuksista syntyvät tuotot ja kulut - vakuutuskorvaukset +/- muut ei-operatiiviset erät
Vertailukelpoinen liikevoitto	=	Liikevoitto +/- realisoitumattomien operatiivisia eriä suojaavien valuuttajohdannaisten markkina-arvostukset +/- muut vertailukelpoisuuteen vaikuttavat erät
Korollinen nettovelka	=	Korolliset velat - korolliset saamiset - rahavarat
Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)	=	Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana) + korollinen nettovelka (keskimäärin kauden aikana)
Käyttöpääoma	=	Vaihto-omaisuus + korottomat saamiset - korottomat velat
Korottomat saamiset	=	Varat yhteensä - korolliset saamiset - aineettomat ja aineelliset hyödykkeet - myytävänä olevat omaisuuserät
Korottomat velat	=	Velat yhteensä - korolliset velat
Korollinen nettovelka/EBITDA -suhde	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka}}{\text{Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia}}$
Sijoitetun pääoman tuotto (ROCE), %	=	$\frac{\text{Liikevoitto} \times 100}{\text{Sijoitettu pääoma (keskimäärin kauden aikana)}}$
Oman pääoman tuotto (ROE), %	=	$\frac{\text{Tilikauden voitto} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä (keskimäärin kauden aikana)}}$
Velkaantumisaste (netto), %	=	$\frac{\text{Korollinen nettovelka} \times 100}{\text{Oma pääoma yhteensä}}$
Omavaraisuusaste, %	=	$\frac{\text{Oma pääoma yhteensä} \times 100}{\text{Oma pääoma ja velat yhteensä - saadut ennakot}}$
Osakekohtainen tulos, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto - hybridipääoman jaksotetut kirjaamattomat korot verojen jälkeen}}{\text{Osakkeiden painotettu keskimääräinen oikaistu lukumäärä}}$
Osakekohtainen osinko, EUR	=	$\frac{\text{Tilikaudella jaettu osinko}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Osinko/tulos, %	=	$\frac{\text{Tilikaudella jaettu osinko} \times 100}{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva tilikauden voitto}}$
Oma pääoma/osake, EUR	=	$\frac{\text{Emoyhtiön omistajille kuuluva oma pääoma}}{\text{Osakkeiden oikaistu lukumäärä kauden lopussa}}$
Efektiivinen osinkotuotto, %	=	$\frac{\text{Osakekohtainen osinko} \times 100}{\text{Osakkeen oikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}$
Hinta/voittosuhte (P/E)	=	$\frac{\text{Osakkeen oikaistu viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa}}{\text{Osakekohtainen tulos}}$
Osakkeen keskiarvo, EUR	=	$\frac{\text{Osakkeen euromääräinen kokonaisvaihto}}{\text{Tilikaudella vaihdettujen osakkeiden oikaistu lukumäärä}}$
Osakekannan markkina-arvo, EUR	=	Osakkeiden lukumäärä kauden lopussa (ilman omia osakkeita) x viimeinen kaupantekokurssi kauden lopussa
Henkilöstön lukumäärä keskimäärin	=	Keskiarvo laskettu kuukausien loppujen keskiarvona

EMOYHTIÖN TILINPÄÄTÖS, FAS

EMOYHTIÖN TULOSLASKELMA

EUR	Liitetieto	2022	2021
Liikevaihto	2	44 983 810	44 401 996
Liiketoiminnan muut tuotot	3	3 029 498	6 276 690
Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden varastojen muutos		963 452	1 003 892
Valmistus omaan käyttöön		217 524	56 097
Materiaalit ja palvelut	5	-24 493 548	-23 772 001
Työsuhde-etuuksista aiheutuvat kulut	6	-10 239 703	-13 208 998
Liiketoiminnan muut kulut	4	-10 926 588	-11 233 489
Liikevoitto ennen poistoja ja arvonalentumisia		3 534 444	3 524 188
Poistot ja arvonalentumiset	7	-1 528 262	-1 463 096
Liikevoitto		2 006 182	2 061 093
Rahoitustuotot ja -kulut	8	7 235 902	15 263 331
Voitto ennen tilinpäätössiirtoja ja veroja		9 242 084	17 324 423
Tilinpäätössiirrot	9	877 870	2 425 826
Tuloverot	10	-162 775	-6 813
Tilikauden voitto		9 957 179	19 743 436

EMOYHTIÖN TASE

VARAT

EUR	Liitetieto	2022	2021
Pitkäaikaiset varat			
Aineettomat hyödykkeet	11	7 136 561	6 130 654
Aineelliset hyödykkeet	12	6 220 030	4 848 403
Sijoitukset	13	121 163 657	121 247 503
Korolliset saamiset	15	19 628 316	16 737 675
Korottomat saamiset	15	1 436 022	439 108
Pitkäaikaiset varat yhteensä		155 584 586	149 403 343
Lyhytaikaiset varat			
Vaihto-omaisuus	14	7 513 303	6 165 084
Sijoitukset ja saamiset			
Korolliset	15	86 619 823	71 196 481
Korottomat	15	14 615 841	12 089 701
Rahat ja pankkisaamiset		12 443 811	2 399 173
Lyhytaikaiset varat yhteensä		121 192 777	91 850 438
Varat yhteensä		276 777 364	241 253 781

OMA PÄÄOMA JA VELAT

EUR	Liitetieto	2022	2021
Oma pääoma			
Osakepääoma		3 552 160	3 552 160
Ylikurssirahasto		16 680 961	16 680 961
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto		4 914 371	4 914 371
Omat osakkeet		-2 957 222	-2 471 138
Edellisten tilikausien voitto		43 957 119	30 045 145
Tilikauden voitto		9 957 179	19 743 436
Oma pääoma yhteensä		76 104 568	72 464 935
Tilinpäätössiirtojen kertymä		124 788	152 658
Pakolliset varaukset		1 071 973	1 071 973
Pitkäaikaiset velat			
Korolliset		41 000 000	51 000 000
Korottomat		-	6 416
Pitkäaikaiset velat yhteensä		41 000 000	51 006 416
Lyhytaikaiset velat			
Korolliset		146 328 352	94 403 793
Korottomat		12 147 682	22 154 005
Lyhytaikaiset velat yhteensä		158 476 034	116 557 798
Oma pääoma ja velat yhteensä		276 777 364	241 253 781

EMOYHTIÖN RAHAVIRTALASKELMA

Tuhat EUR	Liitetieto	2022	2021
Tilikauden voitto		9 957	19 743
Oikaisuerät			
Tuloverot	10	163	7
Rahoitustuotot ja -kulut	8	-7 236	-15 263
Ei-rahamääräisten erien oikaisu			
Poistot ja arvonalentumiset	7	1 528	1 463
Tytäryhtiön purku		-	-5 997
Muut oikaisut		-2 386	-1 954
Oikaisuerät yhteensä		-7 931	-21 744
Rahoituserät			
Maksetut korot		-3 682	-1 946
Saadut korot		2 131	1 207
Maksetut/saadut verot		-18	-107
Muut rahoituserät, netto		-339	-277
Rahoituserät yhteensä		-1 908	-1 123
Käyttöpääoman muutos			
Saamisten muutos		675	-2 347
Vaihto-omaisuuden muutos		-1 207	-1 368
Velkojen muutos		-6 720	8 796
Käyttöpääoman muutos yhteensä		-7 252	5 081
Liiketoiminnan nettorahavirta		-7 134	1 957
Investointien rahavirta			
Aineettomien hyödykkeiden ostot	11	-181	-6 356
Aineellisten hyödykkeiden myynnit	12	617	409
Aineellisten hyödykkeiden ostot	12	-2 865	-1 468
Määräysvallattomien omistajien osuuden hankinta	13	-	-520
Korollisten saamisten muutos		-19 308	-15 079
Saadut osingot	8	2 848	17 863
Investointien rahavirta yhteensä		-18 889	-5 151
Rahoituksen rahavirta			
Maksetut osingot		-5 831	-
Omien osakkeiden hankinta		-486	-700
Omien osakkeiden luovutus		-	3 119
Hybridilaina		-	-26 314
Lainojen nostot		220 465	68 737
Lainojen takaisinmaksut		-177 326	-43 080
Saadut konserniavustukset		940	-
Rahoituksen rahavirta yhteensä		37 762	1 762
Rahavarojen muutos		11 740	-1 432
Rahavarat tilikauden alussa		2 399	2 246
Valuuttakurssien muutosten vaikutus		-1 695	1 585
Rahavarat tilikauden lopussa		12 444	2 399

EMOYHTIÖN LIITETIEDOT

1 LAADINTA- PERIAATTEET

Rapala VMC Oyj:n tilinpäätös on laadittu Suomen tilinpäätöskäytännön (FAS) mukaan.

Ulkomaan rahan määräiset tapahtumat

Valuuttamääräiset saamiset ja velat muunnetaan euroiksi tilinpäätöspäivän kurssilla ja muuntamisessa syntyvät kurssierot kirjataan tuloslaskelmaan.

Tuottojen kirjaaminen

Tuotteiden ja palvelujen myynti kirjataan suoriteperiaatteen mukaisesti, kun myytäviiin tuotteisiin ja palveluihin liittyvät olennaiset riskit siirtyvät ostajalle eikä ole todennäköistä, että asiakas palauttaisi tavarahan. Liikevaihto koostuu laskutuksesta vähennettynä kassa-alennuksilla ja valmisteveroilla.

Tutkimus- ja tuotekehityskulut

Tutkimus- ja tuotekehitystoiminnasta syntyneet kulut kirjataan vuosikuluiksi, lukuun ottamatta kuluja, jotka kohdistuvat selvästi uusien liiketoiminta-alueiden kehittämiseen. Tällaiset kehittämiskulut on aktivoitu, jos ne ovat selvästi erotettavissa ja jos yhtiö hyväksyy kehitetyt tuotteet teknisesti toteutuskelpoisiksi ja kaupallisesti kannattaviksi, olettaen että tuotot kattavat jaksotetut ja tulevat kehitys- ja tuotantokulut, myynti- ja hallintokulut sekä mahdolliset muut projektiin liittyvät kulut.

Kehityskulut jaksotetaan enintään viidelle vuodelle ja poistetaan tasapoistoina.

Vaihto-omaisuus

Vaihto-omaisuus arvostetaan FIFO-periaatetta noudattaen hankintamenuon tai alempana todennäköiseen luovutushintaan. Valmiiden ja keskeneräisten tuotteiden hankintamenuon on laskettu välittömät aineet, palkat sosiaalikuluneen sekä muut välittömät kustannukset. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttiuskirjauksilla vähennettynä.

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet

Aineelliset ja aineettomat hyödykkeet on esitetty alkuperäisen hankintamenuon mukaisina vähennettynä suunnitelman mukaisilla kertyneillä poistoilla. Suunnitelman mukaiset tasapoistot perustuvat hankintamenuon ja arvioituun taloudelliseen käyttöikään.

Maa-alueista ei tehdä poistoja. Arvioidut taloudelliset käyttöajat ovat seuraavat:

Aineettomat oikeudet	3–15 vuotta
Rakennukset	10–20 vuotta
Koneet ja kalusto	5–10 vuotta
Muut aineelliset hyödykkeet	3–10 vuotta

Eläkejärjestelyt

Kaikki yhtiön eläkejärjestelyt ovat luonteeltaan sellaisia, joissa vain työnantajan maksama osuus on määrätty. Näistä suurin osa on lakisääteistä eläketurvaa ja viranomaisten määräyksiin perustuvia maksuja. Eläkemenot kirjataan kuluksi työntekijöiden työssäoloaikana suoriteperusteisesti.

Rahoitusjohdannaisten arvostaminen

Kaikki johdannaiset kirjataan käypään arvoon kaupantekopäivänä ja myöhemmin ne arvostetaan käypään arvoon jokaisena tilinpäätöspäivänä. Käyvän arvon määrittely perustuu noteerattuihin markkinahintoihin ja -kursseihin, rahavirtojen diskonttaukseen ja optioiden arvonmääritysmalleihin. Tavallisten valuuttatermiinien käyvät arvot määritellään diskonttaamalla tulevaisuuden nimellismääräiset kassavirrat vastaavilla koroilla ja muuntamalla näin saadut diskontatut kassavirrat spot-kursseilla. Instrumenttien käyvät arvot saadaan vastapuolena olevalta pankilta tai lasketaan vastaamaan sen hetkistä markkinahintaa.

Rahavirran suojauslaskennan soveltamiskriteerit täyttävien johdannaisten käypien arvojen muutokset kirjataan suoraan omaan pääomaan siltä osin kun suojaus on tehokas. Suojauslaskennan ulkopuolisten johdannaisten sekä suojauksen tehostamaan osaan liittyvät käyvän arvon muutokset kirjataan välittömästi tuloslaskelmaan. Kpl 5.2A:ta sovelletaan IFRS mukaisesti.

Omat osakkeet

Yhtiön hankkimat omat osakkeet niihin suoraan liittyvine menoineen kirjataan oman pääoman vähennykseksi kaupankäyntipäivänä. Omien osakkeiden hankinta ja luovutus sekä niihin liittyvät kuluerät esitetään oman pääoman muutoksena.

Rahavirtalaskelma

Muutokset rahavirrassa on esitetty liiketoiminnan, investointien ja rahoituksen rahavirtoina.

2 LIIKEVAIHTO

Tuhat EUR	2022	2021
Kohdemaan mukaan		
Pohjois-Amerikka	28 068	26 254
Pohjoismaat	1 989	1 305
Muu Eurooppa	9 021	10 008
Muut maat	5 906	6 835
Yhteensä	44 984	44 402

Emoyhtiön liikevaihto muodostuu uistinliiketoiminnasta, joka kuuluu Konsernin tuotteet -segmenttiin konsernin liiketoimintasegmenttiraportoinnissa.

3 LIIKETOIMINNAN MUUT TUOTOT

Tuhat EUR	2022	2021
Vuokratuotot	25	26
Tytäryhtiön purkuvoitto	-	5 997
Aineettomien ja aineellisten hyödykkeiden myyntivoitot	7	144
Korvaukset aineettomien oikeuksien hyödyntämisestä	2 771	-
Muut tuotot	227	110
Yhteensä	3 029	6 277

4 LIIKETOIMINNAN MUUT KULUT

Tuhat EUR	2022	2021
Kunnossapito	-1 600	-1 258
Myynti- ja markkinointikulut	-1 247	-1 212
Matkakulut	-532	-159
IT ja tietoliikenne	-1 262	-814
Maksetut vuokrat	-715	-563
Tilintarkastajien palkkiot ja palvelut	-211	-141
Rahdit	-128	-118
Myyntikomissiot	-89	-110
Valuuttajohdannaiset	-465	-741
Muut kulut	-4 678	-6 117
Yhteensä	-10 927	-11 233

TILINTARKASTAJIEN PALKKIOT JA PALVELUT

Tuhat EUR	2022	2021
Tilintarkastuspalkkiot	-211	-141
Yhteensä	-211	-141

5 MATERIAALIT JA PALVELUT

Tuhat EUR	2022	2021
Aineet, tarvikkeet ja tavarat		
Ostot tilikauden aikana	-24 839	-23 990
Varaston muutos	385	283
Ulkopuoliset palvelut	-40	-65
Yhteensä	-24 494	-23 772

6 TYÖSUHDE-ETUUKSISTA AIHEUTUVAT KULUT

Tuhat EUR	2022	2021
Palkat ja palkkiot	-8 621	-11 200
Eläkekulut	-1 296	-1 625
Muut henkilöstösivukulut	-323	-384
Yhteensä	-10 240	-13 209

Henkilöstö keskimäärin 149 141

Hallituksen palkat ja palkkiot olivat yhteensä 296 tuhatta euroa (2021: 310 tuhatta euroa).

7 POISTOT JA ARVONALENTUMISET

Tuhat EUR	2022	2021
Poistot aineettomista hyödykkeistä		
Tavaramerkit	-704	-551
Muut aineettomat hyödykkeet	-28	-32
Poistot aineellisista hyödykkeistä		
Rakennukset ja rakennelmat	-84	-83
Koneet ja kalusto	-628	-705
Muut aineelliset hyödykkeet	-84	-55
Arvonalentumiset	-	-37
Yhteensä	-1 528	-1 463

8 RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT

Tuhat EUR	2022	2021
Osinkotuotot	3 057	17 863
Kurssivoitot	3 371	3 563
Kurssitappiot	-3 214	-3 826
Arvonalentumiset		
Pitkäaikaiset lainasaatavat	-	-200
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	4 059	1 727
Muut rahoitustuotot	5 597	464
Korko- ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-3 969	-2 957
Muut rahoituskulut	-1 665	-1 370
Yhteensä	7 236	15 263

RAHOITUSTUOTOT JA -KULUT TYTÄRYHTIÖILLE/TYTÄRYHTIÖILTÄ

Tuhat EUR	2022	2021
Osinkotuotot tytäryhtiöiltä	3 057	17 863
Korko- ja muut rahoitustuotot		
Korkotuotot	3 687	1 401
Muut rahoitustuotot	-	92
Korkokulut ja muut rahoituskulut		
Korkokulut	-476	-169
Yhteensä	6 268	19 187

TULOSLASKELMAAN KIRJATUT KURSSIEROT

Tuhat EUR	2022	2021
Liikevaihtoon sisältyvät kurssierot	1 272	1 072
Ostoihin ja muihin kuluihin sisältyvät kurssierot	52	53
Valuuttakurssierot rahoitustuotoissa ja -kuluissa	157	-263
Yhteensä	1 481	862

9 TILINPÄÄTÖS-SIIRROT

Tuhat EUR	2022	2021
Poistoeron muutos	28	736
Konserniavustus	850	1 690
Yhteensä	878	2 426

POISTOERON MUUTOS

Tuhat EUR	2022	2021
Aineettomat hyödykkeet	-142	-97
Rakennukset ja rakennelmat	-219	83
Koneet ja kalusto	389	750
Yhteensä	28	736

10 TULOVEROT

TULOVEROT TULOSLASKELMASSA

Tuhat EUR	2022	2021
Tuloverot	-125	-19
Aikaisempien tilikausien tuloverot	-38	12
Yhteensä	-163	-7

Emoyhtiön laskennallisia verovelkoja ja -saamisia ei ole merkitty ta-seeseen.

11 AINEETTOMAT HYÖDYKKEET

2022

Tuhat EUR	Tavara-merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	7 538	2 484	10 022
Lisäykset	1 664		1 664
Uudelleenryhmittelyt		74	74
Hankintameno 31.12.	9 202	2 557	11 759

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-1 479	-2 412	-3 891
Tilikauden poistot	-701	-31	-732

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-2 179	-2 443	-4 622
---	---------------	---------------	---------------

Kirjanpitoarvo 1.1.	6 059	72	6 131
Kirjanpitoarvo 31.12.	7 022	115	7 137

2021

Tuhat EUR	Tavara-merkit	Muut aineettomat hyödykkeet	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	930	2 448	3 378
Lisäykset	6 608	23	6 631
Uudelleenryhmittelyt		13	13
Hankintameno 31.12.	7 538	2 484	10 022

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.	-928	-2 380	-3 308
Tilikauden poistot	-551	-32	-583

Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.	-1 479	-2 412	-3 891
---	---------------	---------------	---------------

Kirjanpitoarvo 1.1.	2	68	71
Kirjanpitoarvo 31.12.	6 059	72	6 131

12 AINEELLISET HYÖDYKKEET

2022

Tuhat EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	106	5 085	20 975	1 792	1 110	29 067
Lisäykset					2 865	2 865
Vähennykset			-55		-612	-667
Uudelleenryhmittelyt		84	798	583	-1 540	-74
Hankintameno 31.12.	106	5 169	21 718	2 375	1 824	31 192
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 351	-18 361	-1 507		-24 219
Vähennykset			43			43
Tilikauden poistot		-84	-628	-84		-796
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-4 435	-18 946	-1 591		-24 972
Kirjanpitoarvo 1.1.	106	734	2 614	284	1 110	4 848
Kirjanpitoarvo 31.12.	106	734	2 772	784	1 824	6 220

2021

Tuhat EUR	Maa-alueet	Rakennukset ja rakennelmat	Koneet ja kalusto	Muut aineelliset hyödykkeet	Ennakkomaksut ja keskeneräiset hankinnat	Yhteensä
Hankintameno 1.1.	106	4 967	20 550	1 698	489	27 810
Lisäykset		16	77	27	1 348	1 468
Vähennykset			-15	-24	-159	-198
Uudelleenryhmittelyt		102	363	91	-569	-13
Hankintameno 31.12.	106	5 085	20 975	1 792	1 110	29 067
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 1.1.		-4 268	-17 619	-1 452		-23 339
Tilikauden poistot		-83	-705	-55		-843
Arvonalentumiset			-37			-37
Kertyneet poistot ja arvonalentumiset 31.12.		-4 351	-18 361	-1 507		-24 219
Kirjanpitoarvo 1.1.	106	699	2 931	246	489	4 472
Kirjanpitoarvo 31.12.	106	734	2 614	284	1 110	4 848

13 SIJOITUKSET

2022

Tuhat EUR	Tytär-yhtiöosakkeet	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	116 679	4 387	181	121 248
Vähennykset	-84	-	-	-84
Kirjanpitoarvo 31.12.	116 595	4 387	181	121 164

2021

Tuhat EUR	Tytär-yhtiöosakkeet	Osuudet osakkuus-yrityksissä	Muut osakkeet	Yhteensä
Kirjanpitoarvo 1.1.	146 769	4 387	181	151 337
Lisäykset	520	-	-	520
Vähennykset	-30 609	-	-	-30 609
Kirjanpitoarvo 31.12.	116 679	4 387	181	121 248

14 VAIHTO- OMAISUUS

Tuhat EUR	2022	2021
Aineet ja tarvikkeet	1 776	1 391
Keskeneräiset tuotteet	3 060	3 069
Valmiit tuotteet	2 677	1 705
Yhteensä	7 513	6 165

15 SAAMISET

Tuhat EUR	2022	2021
Pitkäaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	19 628	16 738
Korottomat		
Johdannaiset	1 064	36
Muut saamiset	372	404
Lyhytaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	86 620	71 196
Korottomat		
Myyntisaamiset	5 691	5 798
Siirtosaamiset	4 194	2 915
Johdannaiset	144	135
Muut saamiset	4 587	3 242
Yhteensä	122 300	100 463

SAAMISET TYTÄRYHTIÖILTÄ

Tuhat EUR	2022	2021
Pitkäaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	18 916	16 067
Lyhytaikaiset saamiset		
Korolliset		
Lainasaamiset	86 620	71 196
Korottomat		
Myyntisaamiset	5 686	5 793
Siirtosaamiset	3 358	1 962
Muut saamiset	4 587	3 242
Yhteensä	119 167	98 260

16 OMA PÄÄOMA

Tuhat EUR	2022	2021
Osakepääoma 1.1.	3 552	3 552
Osakepääoma 31.12.	3 552	3 552
Ylikurssirahasto 1.1.	16 681	16 681
Ylikurssirahasto 31.12.	16 681	16 681
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 1.1.	4 914	4 914
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto 31.12.	4 914	4 914
Omat osakkeet 1.1.	-2 471	-4 890
Omien osakkeiden hankinta	-486	-700
Omien osakkeiden luovutus	-	3 119
Omat osakkeet 31.12.	-2 957	-2 471
Edellisten tilikausien voitto 1.1.	49 789	30 045
Maksetut osingot	-5 831	-
Edellisten tilikausien voitto 31.12.	43 958	30 045
Tilikauden voitto	9 957	19 743
Oma pääoma yhteensä	76 105	72 465

JAKOKELPOISET VARAT

EUR	2022	2021
Sijoitetun vapaan oman pääoman rahasto	4 914 371	4 914 371
Edellisten tilikausien voitto	43 957 119	30 045 145
Omat osakkeet	-2 957 222	-2 471 138
Tilikauden voitto	9 957 179	19 743 436
Jakokelpoiset varat yhteensä	55 871 447	52 231 814

EMOYHTIÖN OSAKEPÄÄOMA

	2022	2021
Osaketta	39 000 000	39 000 000
EUR	3 510 000	3 510 000

Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen. Tarkempaa tietoa hallituksen valtuutuksista ja omien osakkeiden ostoista on esitetty osiossa 'Osakkeet ja osakkeenomistajat'.

17 VELAT

Tuhat EUR	2022	2021
Pitkäaikaiset velat		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	41 000	51 000
Korottomat		
Johdannaiset	-	6
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset		
Lainat rahoituslaitoksilta	-	1
Yritystodistusohjelma	43 500	32 000
Muut lyhytaikaiset velat	102 828	62 403
Korottomat		
Johdannaiset	87	258
Saadut ennakot	48	1
Ostovelat	5 074	6 115
Siirtovelat	6 940	15 780
Yhteensä	199 477	167 564

VELAT TYTÄRYHTIÖILLE

Tuhat EUR	2022	2021
Lyhytaikaiset velat		
Korolliset		
Muut lyhytaikaiset velat	53 828	62 403
Korottomat		
Ostovelat	4 136	5 140
Siirtovelat	2 109	4 045
Yhteensä	60 073	71 588

Kaikki pitkäaikaisen vieraan pääoman velat erääntyvät alle viiden vuoden kuluessa.

18 VUOKRA-SOPIMUKSET

EMOYHTIÖ VUOKRALLE OTTAJANA

Ei-purettavissa olevien vuokravastuiden erääntymisaikataulu

Tuhat EUR	2022	2021
Vuoden sisällä	937	577
1-3 vuotta	1443	311
3-5 vuotta	736	-
Yhteensä	3116	887

19 VASTUUSITOUMUKSET JA EHDOLLISET VELAT

ANNETUT VAKUUKSET JA VASTUUSITOUMUKSET

Tuhat EUR	2022	2021
Omasta ja tytäryhtiöiden puolesta annetut vakuudet		
Takaukset	2 107	2 037
Yhteensä	2 107	2 037

Takaukset koostuvat tytäryhtiöiden vuokrasopimusten nimitakauksista sekä muista tytäryhtiöiden puolesta annetuista takauksista. Yhtiön lainasopimukset ovat vakuudettomia, ja niihin sisältyy tavanomaiset taloudelliset kovenantit.

20 JOHDANNAISET

Tuhat EUR	2022	2021
Valuuttajohdannaiset pankin kanssa		
Käypä arvo	57	-123
Nimellisarvo	18 128	34 880
Korkojohdannaiset		
Käypä arvo	1 064	29
Nimellisarvo	35 000	25 000

Vuonna 2022 valuuttajohdannaisten arvonmuutoksesta on kirjattu 180 tuhatta euroa tuloslaskelmaan (2021: 55 tuhatta euroa) ja korkojohdannaisista 1035 tuhatta euroa (2021: 145 tuhatta euroa).

RISKIENHALLINTA

Rapala VMC-konsernin riskienhallinnan tavoitteena on tukea konsernin strategian toteuttamista ja liiketoiminnallisten tavoitteiden saavuttamista. Riskienhallintaa toteutetaan seuraamalla ja hallitsemalla konsernin toimintaan liittyviä riskejä ja uhkia sekä samanaikaisesti tunnistamalla ja hyödyntämällä mahdollisuuksia.

RISKIENHALLINNAN LÄHESTYMISTAPA

Hallitus seuraa ja arvioi säännöllisesti konsernin taloudellista, toiminnallista ja strategista riskipositiota ja asettaa tähän liittyviä toimintaperiaatteita ja ohjeita konsernijohdon toteutettavaksi ja koordinoitavaksi. Päivittäinen riskienhallintatyö on ensisijaisesti delegoitu kunkin liiketoimintayksikön johdon vastuulle.

Riskienhallinta oli vuonna 2022 konsernijohdon huomion kohteena. Vuonna 2022 konsernitason riskienhallintatyön painopiste oli valuuttakurssiriskien hallinnassa sekä likviditeetti-, korko- ja vahinkoriskien hallinnassa. Myyntisaamiset, konserninlaajuiset vakuutusohjelmat sekä strategisen toimitusketjun kehittäminen olivat myös muita painopistealueita vuoden aikana.

Seuraavassa on yhteenveto konsernin keskeisistä strategisista, toiminnallisista ja taloudellisista riskeistä sekä riskienhallintatoimenpiteistä.

STRATEGISET RISKIT

Urheilukalastus on yksi vapaa-ajan harrastuksen muoto ja konsernin tuotteiden kanssa kilpailee suuri joukko eri harrastusmuotoja. Konserni edistää urheilukalastuksen houkuttelevuutta aktiivisilla myynti- ja markkinointitoimilla sekä konsernin tuotemerkkien määrätietoisella kehittämisellä ja vahvistamisella. Ainutlaatuisia tutkimus- ja tuotekehitysprosessejaan ja -resurssejaan hyödyntäen konserni kehittää jatkuvasti uusia tuotteita tyydyttämään kysyntää sekä luo uutta kulutuskysyntää.

Brändiportfolio ja yritysmaaine ovat konsernin arvokkaimpien aineettomien omaisuuserien joukossa. Konserni pyrkii aktiivisesti rakentamaan brändejään ja niiden identiteettiä sekä turvaamaan brändien ja yritysmaaineen arvon säilymisen. Konsernin tuotemerkit on suojattu myös juridisin keinoin.

Kuluttajat yhdistävät konsernin brändit korkeaan laatuun, ainutlaatuiseseen kalastuskokemukseen ja toiminnallisuuksiin sekä luotettavaan jakelukanavaan. Kuluttajat kykenevät erottamaan konsernin tuotteet laittomista kopiotuotteista, eikä kopiointi muodosta konsernille strategista riskiä. Konserni puolustaa aineettomia oikeuksiaan voimakkaasti ja ryhtyy toimenpiteisiin oikeuksien loukkaajia vastaan.

Urheilukalastus on riippuvainen puhtaista kalastusvesistä. Ympäristön likaantuminen sekä mahdolliset ympäristökatastrofit ovat konsernille huolenaihe. Konserni edistää aktiivisesti ympäristönsuojeluun liittyviä aloitteita ja lisää valmiuksiaan noudattaa jatkuvasti tiukentuvia ympäristömääräyksiä pyrkimällä asteittain pienentämään toimintojensa ja tuotteidensa ympäristövaikutuksia. Konserni on myös eturintamassa kehittämässä tuotteitaan kalaystävällisemmiksi, esimerkiksi ”pyydystä ja päästä” (”catch and release”) -tuotteet. Lisätietoja ympäristöasioista on esitetty ”Yritysvastuu ja kestävä kehitys” -raportissa, joka on saatavilla konsernin internetsivuilta (www.rapalavmc.com).

Konserni kohtaa kilpailua kaikilla markkinoilla, joilla sen tuotteita myydään. Ainutlaatuisen laajan jakeluverkoston ansioista konsernin maantieteellinen riski on jakautunut maailmanlaajuisesti, mikä tasoittaa kausittaista ja paikallista markkinavaihtelua.

Konsernilla on rajallinen määrä maailmanlaajuisia kilpailijoita. Suurimmat kilpailijat ovat kotimarkkinoillaan hyvinkin vahvoja, mutta maailmanlaajuisesti toiminta on suppeampaa. Rapala VMC-konsernin maailmanlaajuinen jakeluyhtiöverkosto on tällä teollisuuden alalla ainutlaatuinen. Kullakin markkinalla konsernin kilpailijat ovat usein paikallisia kalastustarvikealan yrityksiä, jotka toimivat kapealla maantieteellisellä alueella ja rajatulla tuotevalikoimalla. Eräissä maisissa kilpailua luovat omia kalastustuotemerkkejään myyvät vähittäiskaupat. Lisäksi vakiintuneiden kalastustarvikebrändien laajentuminen uusiin tuotekategorioiden on luonut kilpailua joihinkin tuotesegmentteihin. Konsernin vahva tuotekehitys ja brändiportfolio sekä joustavuus palveluilla eri markkinoilla paikallisilla tuotevalikoimilla ovat keskeisessä asemassa tässä kilpailussa menestymisessä.

Konsernin tuotantotoiminta on maantieteellisesti hajautunut usean valtion ja maanosan alueelle. Osassa näistä alueista poliittiset riskit ovat korkeammat, mutta samanaikaisesti työvoimakustannukset ovat alhaisemmat. Konserni seuraa maariskien ja kustannusten kehitystä ja pyrkii aktiivisesti löytämään keinoja tuotanto- ja jakelukustannusten hallintaan.

Urheilukalastustuotteiden valmistus ei ole riippuvaista mistään suojatusta valmistusteknologiasta tai patenteista. Konsernin tuotantoyksiköt seuraavat aktiivisesti yleisten valmistusteknologioiden kehitystä ja arvioivat näiden soveltuvuutta omaan tuotantonsa.

Kolmansien osapuolien kalastus- ja ulkoilutuotteiden jakelu muodostaa merkittävän osan konsernin myynnistä. Uusien jakelusopimusten solminen tai vanhojen purkamisen sekä päämiesten tarjoomamuutokset saattavat vaikuttaa kolmansien osapuolien tuotteiden myyntiin ja kannattavuuteen. Konsernilla on useita tehtaita ja lukuisia raaka-aine- ja lopputuotetoimittajia. Eri tehtaat tuottavat pääsääntöisesti eri tuotekategorioita, eikä konserni ole kriittisesti riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä raaka-aine- tai lopputuotetoimittajasta.

Konsernin asiakaskunta on maantieteellisesti ja määrällisesti hyvin hajautunut. Asiakkaat ovat lähtökohtaisesti maakohtaisia eivätkä toimi maailmanlaajuisesti. Konserni ei ole kriittisellä tavalla riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä asiakkaasta: suurimman yksittäisen asiakkaan osuus on matala koko konsernin liikevaihdosta. Konserni ei harjoita merkittävästi suoraa kuluttajamyyntiä. Tämän ei katsota muodostavan riskiä, sillä kuluttajakysyntä on pitkälti sidoksissa brändiuskollisuuteen ja vaihtoehtoisten myyntikanavien avaaminen on tarvittaessa mahdollista.

Hallitus arvioi konsernin strategisia riskejä vuosittain. Konsernijohto seuraa jatkuvasti liiketoimintaympäristössä tapahtuvia muutoksia. Paikallinen strateginen riskienhallinta on kussakin toimintavaltiossa delegoitu paikallisen liiketoimintayksikön johdon vastuulle.

TOIMINNALLISET RISKIT JA VAHINKORISKIT

Kalastustarvikeliiketoiminta on perinteisesti ollut kohtalaisen vastustuskykyinen yleisessä taloudellisessa ilmapiirissä lisääntyneille epävarmuuksille ja laskusuhdanteille. Konsernin myynnin ja toimintojen jakautuminen aidosti ympäri maailmaa hajauttaa maailmantalouden epävarmuuteen liittyvää markkinariskiä.

Vuoden aikana konsernin tuotteiden kulutus kysyntä on perusluonteeltaan kausittaista ja siihen vaikuttavat myös ennalta arvaamattomat tekijät kuten säätilat. Kysynnän kausivaihteluita tasoittaakseen ja tasapainottaakseen konserni valmistaa ja jakelee myös talviurheilu- ja talvikalastusvälineitä. Konsernin toiminta eteläisellä pallonpuoliskolla vähentää osin kausivaihteluita. Konserni myös kehittää tuotannonsuunnitteluun vastatakseen paremmin markkinakysynnän muutoksiin.

Kysynnän kausiluonteisuudesta johtuen toimitushuiput keskittyvät vuosittain verraten lyhyelle ajanjaksolle, jolloin toimitusvaikeudet voivat vaarantaa kauden myyntiä. Vastaavasti ennakoitua alhaisemmat myyntivolyymit saattavat johtaa ylisuurien varastojen muodostumiseen, sillä tehtyjen tilausten peruuttaminen on lyhyellä aikavälillä haastavaa.

Konsernin valmistus- ja jakeluyhtiöt ovat suuresti riippuvaisia toisistaan. Häiriö tuotantoketjun aikaisemmassa vaiheessa saattaa aiheuttaa ketjureaktion läpi koko konsernin. Tilausten ennustamisen ja tuotannonsuunnittelun merkitys on myös kasvanut. Näihin liittyviä riskejä hallitaan valmistus- ja jakeluyhtiöiden tiiviillä yhteistyöllä, varmuusvarastoilla sekä kattavalla vakuutusturvalla. Konsernin toimitusketjua ja logistiikkaa kehittävä projektia jatkettiin vuonna 2022 ja näillä toimenpiteillä pienennettiin toiminnalliseen tehokkuuteen liittyviä riskejä.

Tuotteiden myyntihinnat määritellään lähtökohtaisesti kerran tai kahdesti vuodessa, tavallisesti ennen kutakin myyntikautta. Nopeat

muutokset raaka-aineiden hinnoissa tai valuuttakursseissa saattavat merkittävästi vaikuttaa joidenkin tuotteiden kustannuksiin. Konserni pyrkii siirtämään kustannuksissa tapahtuneet nousut myyntihintoihin joko välittömästi tai pidemmän ajan kuluessa. Konsernin markkinariskijä ja niiden hallitsemiseksi tehtyjä toimenpiteitä käsitellään tarkemmin osiossa "Taloudelliset riskit" ja konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 22.

Valmistustoimintojen osalta konserni ei ole kriittisesti riippuvainen yhdestäkään yksittäisestä tuotantotekijälähteestä. Osaava tuotantohenkilöstö on konsernille tärkeää ja tämän turvaamiseksi konserni pyrkii ylläpitämään hyvää työnantajamainetta ja hyviä henkilöstösuhteita.

Konsernin tuotantoyksiköiden välillä on merkittäviä riippuvuussuhteita, jotka saattavat johtaa toimitusongelmiin esimerkiksi tulipalon tai muun vastaavan vahingon sattuessa. Vahinko voi kohdistua suoraan aineelliseen omaisuuteen, mutta samalla johtaa liiketoiminnan keskeytyksestä aiheutuviin tappioihin läpi koko toimitusketjun. Tästä johtuen konserni on panostanut vahinkoriskien hallintaan. Konserni on yhdessä vahinkovakuutusyhtiönsä kanssa jatkanut konsernin keskeisiä tuotanto- ja jakeluyksiköitä kattavan vuosittaisen riskienkartoitusohjelman toteuttamista. Konsernijohto on myös jatkanut konserniyksiköiden riskitietoisuuden ylläpitämistä.

Konserni on jatkanut globaalien vakuutusohjelmiansa kehittämistä, joiden piiriin kuuluvat miltei kaikki konserniyhtiöt. Ohjelmat ottavat huomioon konserniyhtiöiden väliset riippuvuudet ja ne kattavat omaisuus- ja keskeytysvahingot, kuljetusvahingot sekä vastuuvahingot. Konserni seuraa tarkemmin myös petosriskien hallintaa. Hallitus arvioi konsernin toiminnallisia riskejä vähintään kerran vuodessa. Konsernijohto seuraa ja koordinoi päivittäistä operatiivista riskienhallintatyötä, joka on kunkin liiketoimintayksikön johdon vastuulla.

TALOUDELLISET RISKIT

Konsernin taloudelliset riskit muodostuvat markkina-, luotto- ja maksukyvyttömyys- sekä likviditeettiriskeistä. Hallitus arvioi konsernin taloudellisia riskejä useasti vuoden aikana ja konsernijohto seuraa ja hallinnoi niitä jatkuvasti. Taloudellisia riskejä käsitellään tarkemmin IFRS 7:n edellyttämällä tavalla konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 22..

OSAKKEET JA OSAKKEENOMISTAJAT

Rapalan VMC Oyj:n osakkeella on käyty kauppaa Nasdaq Helsingissä vuodesta 1998. Vuonna 2022 osakkeen kurssi vaihteli 9,16 euron ja 4,08 euron välillä keskimurssin ollessa 6,46 euroa.

OSAKKEET JA ÄÄNIOIKEUDET

Yhtiön maksettu ja kaupparekisteriin merkitty osakkepääoma 31.12.2022 oli 3 552 160,41 euroa ja osakemäärä 39 000 000. Keskimääräinen osakemäärä vuoden aikana oli 39 000 000. Jokainen osake oikeuttaa yhteen ääneen.

Osakkepääomassa ei tapahtunut muutoksia vuonna 2022.

HALLITUKSEN VALTUUTUKSET

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään enintään 2 000 000 oman osakkeen hankkimisesta yhtiön vapaaseen pääomaan kuuluvilla varoilla. Ehdotettu osakemäärä on noin 5,1 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Osakkeet voidaan hankkia esimerkiksi yhtiön pääomarakenteen kehittämiseksi, yrityskauppojen tai muiden järjestelyiden rahoittamiseen tai toteuttamiseen, yhtiön palkitsemisjärjestelmien tai kannustinohjelmien toteuttamiseen, muutoin edelleen luovutettaviksi, yhtiön hallussa pidettäväksi omiksi osakkeiksi tai mitätöitäviksi. Osakkeet voidaan hankkia muuten kuin osakkeenomistajien omistamien osakkeiden suhteessa eli suunnattuna hankkimisena hankintahetken markkinahintaan julkisessa kaupankäynnissä niissä markkinapaikoissa, joissa yhtiön osake on otettu julkisen kaupankäynnin kohteeksi tai muuten markkinoilla hankintahetkellä muodostuvaan hintaan. Valtuutus on voimassa 18 kuukautta varsinaisen yhtiökokouksen päättymisestä lukien eli 23.9.2023 asti.

Varsinainen yhtiökokous valtuutti hallituksen päättämään yhdestä tai useammasta osakeannista sekä osakeyhtiölain 10 luvun 1 §:ssä tarkoitettujen osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisesta maksua vastaan tai maksutta. Valtuutuksen nojalla annettavien osakkeiden lukumäärä voi olla yhteensä enintään 3 900 000 osaketta, mikä vastaa 10 prosenttia yhtiön kaikista osakkeista. Valtuutusta voidaan käyttää myös johdon tai avainhenkilöiden kannustinjärjestelmien toteuttamista varten, ei kuitenkaan enempää kuin 900 000 osaketta. Hallitus päättää kaikista osakeannin ja osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antamisen ehdoista. Valtuutus koskee sekä uusien osakkeiden antamista että omien osakkeiden luovuttamista. Osakeanti sekä osakkeisiin oikeuttavien erityisten oikeuksien antaminen voi tapahtua osakkeenomistajien merkintäetuoikeudesta poiketen. Valtuutus on voimassa 23.9.2023 saakka.

OMAT OSAKKEET

Varsinaisen yhtiökokouksen valtuutuksen mukaisesti vuoden 2022 aikana ostettiin takaisin 73 655 omaa osaketta. Vuoden aikana takaisin ostettujen osakkeiden keskihinta oli 6,60 euroa. Joulukuun 2022 lopussa yhtiön hallussa oli 123 891 omaa osaketta, joiden osuus yhtiön koko osake- ja äänimäärästä oli 0,32 %. Kaikkien takaisinostettujen ja yhtiön hallussa olevien osakkeiden keskihinta oli 7,41 euroa.

OSAKEREKISTERI

Yhtiön osakkeet kuuluvat arvo-osuusjärjestelmään. Osakkeenomistajien tulee ilmoittaa omalle arvo-osuusrekisterilleen osoitteen tai pank-

kitilin muutoksista osinkojen maksamiseksi ja mahdollisten muiden osakeomistukseen liittyvien asioiden hoitamiseksi.

OSAKEPERUSTEISET KANNUSTUSJÄRJESTELMÄT

Rapala VMC Oyj:n hallitus päätti 25.3.2021 kahdesta uudesta osakepohjaisesta kannustinjärjestelmästä. Uusien järjestelmien tarkoituksena on yhdistää omistajien ja järjestelmiin osallistujien tavoitteet yhtiön arvonnostamiseksi pitkällä aikavälillä sekä sitouttaa osallistujat yhtiöön ja tarjota heille kilpailukykyiset yhtiön osakkeiden ansaintaan ja kertymiseen perustuvat kannustinjärjestelmät.

Lisätietoja Osakeperusteisista kannustinjärjestelmistä on esitetty liitetiedossa 29.

JOHDON OSAKKEENOMISTUS

Hallituksen ja johtoryhmän jäsenten hallussa oli 31.12.2022 suorassa omistuksessa 225 370 yhtiön osaketta, mikä vastaa yhteensä 0,6 % kaikista osakkeista ja äänimäärästä. Lisätietoja johdon osakeomistuksesta on esitetty sivulla 57.

OSAKKEEN NOTEERAUS JA KAUPANKÄYNTI

Yhtiön osake (RAP1V) on noteerattu Nasdaq Helsingissä. Vuoden 2022 viimeinen noteeraus oli 5,00 euroa. Ylin kurssinoteeraus vuonna 2022 oli 9,16 euroa ja alin 4,08 euroa, keskimurssin ollessa 6,46 euroa. Kaikkiaan 2 792 052 yhtiön osaketta vaihdettiin vuonna 2022, mikä edustaa 7,2 % osakkeiden kokonaismäärästä 31.12.2022.

Koko osakekannan markkina-arvo 31.12.2022 ilman omia osakkeita oli 194,4 milj. euroa. Osakekohtainen tulos (laimentamaton) oli 0,10 euroa (0,45 euroa vuonna 2021). Lisää osakekohtaisia tunnuslukuja on esitetty sivulla 9.

OSINKO

Hallitus esittää yhtiökokoukselle, että vuodelta 2022 maksetaan osinkoa 0,04 euroa osakkeelta.

SUURIMMAT OSAKKEENOMISTAJAT 31.12.2022

Osakkeenomistajat	Osakkeita, kpl	%
Viellard Migeon & Cie *	15 281 456	39,2
Nordea rahastot	5 130 588	13,2
Valtion eläkerahasto	1 290 000	3,3
Shimano Singapore Private Limited	889 680	2,3
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Ilmarinen	292 007	0,7
eQ Pohjoismaat Pienyhtiö	260 866	0,7
Coble James Jay	225 000	0,6
Sijoitusrahasto Aktia Capital	220 000	0,6
Taaleri rahastot	200 000	0,5
Keskinäinen Eläkevakuutusyhtiö Elo	155 000	0,4
Atavus Oy	145 523	0,4
Muut osakkeenomistajat yhteensä	14 909 880	38,2
Yhteensä	39 000 000	100,0

* Viellard Migeon & Cie'n omistaa tytäryhtiönsä De Pruines Industriesin kanssa yhteensä 15 386 766 osaketta, joiden osuus yhtiön koko osake- ja äänimäärästä on 39,5 %.

OSAKKEENOMISTAJAT OMISTAJARYHMITÄIN 31.12.2022

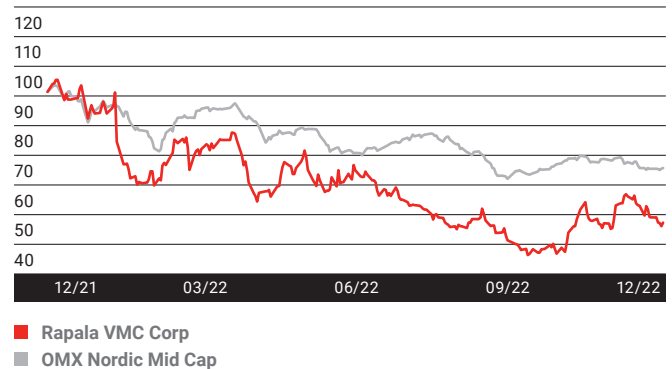
Omistajaryhmä	Osakkeita, kpl	%
Yritykset	1 001 357	2,6
Rahoitus- ja vakuutuslaitokset	5 640 265	14,5
Julkisyhteisöt	1 737 307	4,5
Voittoa tavoittelemattomat yhteisöt	95 537	0,2
Kotitaloudet	2 870 161	7,4
Ulkomaat	16 431 920	42,1
Hallintarekisteröidyt	11 223 453	28,8
Yhteensä	39 000 000	100,0

OMISTUSJAKAUMA OSAKKEIDEN LUKUMÄÄRÄN MUKAAN 31.12.2022

Osakkeiden lukumäärä	Osakkeenomistajia		Osakemäärä,	
	kpl	%	kpl	%
1 - 100	3367	50,9	141 931	0,4
101 - 500	2150	32,5	551 116	1,4
501 - 1 000	572	8,6	451 866	1,2
1 001 - 10 000	458	6,9	1 236 026	3,2
10 001 - 1 000 000	65	1,0	4 635 195	11,9
1 000 001 -	4	0,1	31 983 866	82,0
Yhteensä	6616	100,0	39 000 000	100

Osakemäärät sisältävät emoyhtiön hallussa olevat 123 891 omaa osaketta.

OSAKKEEN HINTA VUONNA 2022, %



OSAKKEEN HINNAN KEHITYS 2018–2022, EUR



HALLITUS JA JOHTO

HALLITUKSEN JÄSENET

Nykyiset hallituksen jäsenet ja heidän osakeomistuksensa 31.12.2022 ovat:

Louis d'Alançon

Toimitusjohtaja 16. marraskuuta 2022 lähtien
Hallituksen puheenjohtaja 2018 lähtien
Hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien
Rakennustekniikan tutkinto, KTM
Syntymävuosi: 1959
Osakeomistus*: 9 000

Jorma Kasslin

Hallituksen jäsen vuodesta 1998 lähtien
Hallituksen puheenjohtaja 2016-2018
Diplomi-insinööri
Syntymävuosi: 1953
Osakeomistus *: 26 878

Emmanuel Viellard

Hallituksen jäsen vuodesta 2000 lähtien
Hallituksen puheenjohtaja 2005-2016
Vuellard Migeon & Cie, toimitusjohtaja
LISI, toimitusjohtaja
MBA ja CPA
Syntymävuosi: 1963
Osakeomistus *: 2 000

Marc Speeckaert

Hallituksen jäsen vuodesta 2005 lähtien
MBA
Syntymävuosi: 1951
Osakeomistus *: 4 500

Julia Aubertin

Hallituksen jäsen vuodesta 2014 lähtien
KTM (EDHEC)
Syntymävuosi: 1979
Osakeomistus *: -

Vesa Luhtanen

Hallituksen jäsen 25.3.2020 lähtien
Ekonomi
Syntymävuosi: 1961
Osakeomistus *: -

* Jäsenten ja heidän määräysvaltaoikeuksensa osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet.

KONSERNIN JOHTORYHMÄ

Toimitusjohtaja Louis d'Alañon toimii johtoryhmän puheenjohtajana.

Johtoryhmän jäsenet ja heidän osakeomistuksensa 31.12.2022 ovat:

Louis d'Alañon

Toimitusjohtaja 16.11.2022 lähtien
Hallituksen puheenjohtaja 2018 lähtien
Hallituksen jäsen vuodesta 2017 lähtien
Rakennustekniikan tutkinto, KTM
Syntymävuosi: 1959
Osakeomistus*: 9 000

Olli Aho**

Executive Vice President,
lakimies, sijoittajasuhteet ja hallituksen sihteeri
Johtoryhmän jäsen 1998 lähtien
Oikeustieteen maisteri
Syntymävuosi: 1959
Osakeomistus *: 26 625

Stanislas de Castelnau

Executive Vice President,
Operaatioiden johtaja
Johtoryhmän jäsen 2002 lähtien
Insinööri
Syntymävuosi: 1963
Osakeomistus *: 21 771

Victor Skvortsov

Executive Vice President,
Venäjän-, Valko-Venäjän- ja Kazakstanin-jakelutoiminnan johtaja
Johtoryhmän jäsen 2013 lähtien
Insinööri
Syntymävuosi: 1962
Osakeomistus *: 38 853

Cyrille Viellard

Executive Vice President ja VMC Pechen toimitusjohtaja
Johtoryhmän jäsen 2015 lähtien
MBA, ESSEC
Syntymävuosi: 1977
Osakeomistus *: 26 625

Arto Nygren

Executive Vice President, uistinvalmistus
Johtoryhmän jäsen 2017 lähtien
Kone- ja Metalliteknikan Insinööri
Syntymävuosi: 1965
Osakeomistus *: 36 540

Jan-Elof Cavander

Talous- ja rahoitusjohtaja
Johtoryhmän jäsen 2017 lähtien
Diplomi-insinööri (tuotantotalous)
Syntymävuosi: 1985
Osakeomistus*: 26 625

Jean-Philippe Nicolle

Executive Vice President, Euroopan jakelu
Johtoryhmän jäsen 2020 lähtien
Executive MBA
Syntymävuosi: 1968
Osakeomistus*: 3 279

David Neill

Tuotekehitys- ja innovaatiojohtaja
Johtoryhmän jäsen 2020 lähtien
Syntymävuosi: 1973
Osakeomistus*: 1 101

Enrico Ravenni

Executive Vice President, APAC-maiden jakelutoiminta sekä vapa-, kela- ja siimasegmenttien tuotekehitys- ja innovaatiojohtaja
Johtoryhmän jäsen 2020 lähtien
Syntymävuosi: 1966
Osakeomistus*: 1 573

Marcus Twidale

Executive Vice President,
Pohjois-Amerikan jakelutoiminnan johtaja
Johtoryhmän jäsen 11.5.2021 lähtien
Syntymävuosi: 1965
Osakeomistus*: -

* Jäsenet ja heidän määräysvaltaosajensa osakkeet ja osakeperusteiset oikeudet.

** Olli Aho jätti johtoryhmän 31.12.2022. Lars Ollberg jätti johtoryhmän 31.5.2022.

HALLITUKSEN TOIMINTAKERTOMUKSEN SEKÄ TILINPÄÄTÖKSEN ALLEKIRJOITUKSET

Helsingissä 10.2.2023

Louis d'Alaçon,
Hallituksen puheenjohtaja ja toimitusjohtaja

Emmanuel Viellard

Jorma Kasslin

Marc Speeckaert

Vesa Luhtanen

Julia Aubertin

TILINPÄÄTÖSMERKINTÄ

Suoritetusta tilintarkastuksesta on tänään annettu kertomus.
Helsingissä 2.3.2023

Ernst & Young Oy
tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta
KHT

TILINTARKASTUSKERTOMUS

Rapala VMC Oyj:n yhtiökokoukselle

TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUS

Lausunto

Olemme tilintarkastaneet Rapala VMC Oyj:n (y-tunnus 1016238-8) tilinpäätöksen tilikaudelta 1.1.–31.12.2022. Tilinpäätös sisältää konsernin taseen, tuloslaskelman, laajan tuloslaskelman, laskelman oman pääoman muutoksista, rahavirtalaskelman ja liitetiedot, mukaan lukien yhteenvedo merkittävimmistä tilinpäätöksen laatimisperiaatteista, sekä emoyhtiön taseen, tuloslaskelman, rahoituslaskelman ja liitetiedot.

Lausuntonamme esitämme, että

- konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan konsernin taloudellisesta asemasta sekä sen toiminnan tuloksesta ja rahavirroista EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti,
- tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan emoyhtiön toiminnan tuloksesta ja taloudellisesta asemasta Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset.

Lausuntonne on ristiriidaton hallitukselle annetun lisäraportin kanssa.

LAUSUNNON PERUSTELUT

Olemme suorittaneet tilintarkastuksen Suomessa noudatettavan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti. Hyvän tilintarkastustavan mukaisia velvollisuuksiamme kuvataan tarkemmin kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa.

Olemme riippumattomia emoyhtiöstä ja konserniyrityksistä niiden Suomessa noudatettavien eettisten vaatimusten mukaisesti, jotka kos-

kevat suorittamaamme tilintarkastusta ja olemme täyttäneet muut näiden vaatimusten mukaiset eettiset velvollisuutemme.

Emoyhtiölle ja konserniyrityksille suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut ovat parhaan tietomme ja käsityksemme mukaan olleet Suomessa noudatettavien, näitä palveluja koskevien säännösten mukaisia, emmekä ole suorittaneet EU-asetuksen 537/2014 5. artiklan 1 kohdassa tarkoitettuja kiellettyjä palveluja. Suorittamamme muut kuin tilintarkastuspalvelut on esitetty konsernitilinpäätöksen liitetiedossa 5.

Käsityksemme mukaan olemme hankkineet lausuntonne perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuvaa tilintarkastusevidenssiä.

TILINTARKASTUKSEN KANNALTA KESKEISET SEIKAT

Tilintarkastuksen kannalta keskeiset seikat ovat seikkoja, jotka ammatillisen harkintamme mukaan ovat olleet merkittävimpiä tarkastuksen kohteena olevan tilikauden tilintarkastuksessa. Nämä seikat on otettu huomioon tilinpäätöksen kokonaisuutena kohdistuneessa tilintarkastuksessa sekä laatiessamme siitä annettavaa lausuntoa, emmekä anna näistä seikoista erillistä lausuntoa.

Olemme täyttäneet kohdassa Tilintarkastajan velvollisuudet tilinpäätöksen tilintarkastuksessa kuvatut velvollisuutemme tilinpäätöksen tilintarkastuksessa mukaan lukien näihin seikkoihin liittyvät velvoitteemme. Tämän mukaisesti suoritimme suunnittelemaamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat arviomme mukaisesti riskeihin, jotka voivat johtaa tilinpäätöksen olennaiseen virheellisyteen. Suorittamamme tilintarkastustoimenpiteet, jotka kohdistuivat myös alla mainittuihin seikkoihin, ovat olleet perustana oheista tilinpäätöstä koskevalle lausunnillemme.

Olemme ottaneet tilintarkastuksessa huomioon riskin siitä, että johto sivuuttaa kontrolleja. Tähän on sisältynyt arviointi siitä, onko viitteitä sellaisesta johdon tarkoitushakuisesta suhtautumisesta, josta aiheutuu väärinkäytöksestä johtuvan olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

MYYNIN TULOUS

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 2 (Segmentti-informaatio).

Liikevaihto on yksi konsernin avaintunnusluvusta, mikä voi luoda kannustimen myynnin tulouttamiseen ennen kuin asiakas saa määräysvallan luvattuun tavaraan tai palveluun siinä määrässä, johon yritys odottaa olevansa oikeutettu kyseisistä tuotteista tai palveluista. Koska tytäryhtiöt ovat suhteellisen itsenäisiä, niiden johdolla voi myös olla mahdollisuus ennakkaiseen myynnin tulouttamiseen. Edellä mainituista seikoista johtuen myynnin oikea-aikainen tuloutus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka.

Myynnin oikea-aikainen tuloutus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteet, jotka vastasivat myynnin tulouttamiseen liittyvään olennaisen virheellisuuden riskiin, sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Arvioimme konsernin laadintaperiaatteita liittyen myynnin tuloutukseen sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Perehdyimme konsernin eri tulovirtoihin ja myyntiprosesseihin, osin käyttäen data-analyttisiä menetelmiä.
- Testasimme myynnin katkoa analyttisillä toimenpiteillä ja testamalla transaktiotason tapahtumia ennen ja jälkeen tilinpäätöspäivän.
- Arvioimme konsernin liikevaihdosta esittämien liitetietojen asianmukaisuutta.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

LIIKEARVON JA AINEETTOMIEN HYÖDYKKEIDEN ARVOSTUS

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 11 (Aineettomat hyödykkeet).

Tilinpäätöspäivänä liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvo oli 84,7 M€ (80,8 M€), mikä edustaa 25,1 % (25,6 %) taseen varoista.

Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska johdon vuosittain suorittamaan arvonalentumistestaukseen sisältyy arvionmääräisiä eriä. Konsernin johto tekee oletuksia markkinoiden ja talouden tulevaisuuden olosuhteista, kuten liikevaihdon ja katteen kehityksestä.

Liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostus oli myös EU-asetuksen 537/2014 10. artiklan 2 c -kohdassa tarkoitettu merkittävä olennaisen virheellisuuden riski.

Tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka

VAIHTO-OMAISUUDEN ARVOSTUS

Viittaamme konsernitilinpäätöksen laadintaperiaatteisiin ja liitetietoon 17 (Vaihto-omaisuus).

Vaihto-omaisuus arvostetaan hankintamenuun tai nettorealisointiarvoon sen mukaan, kumpi niistä on alhaisempi. Vaihto-omaisuus esitetään epäkuranttiudesta ja hitaasti kiertävästä vaihto-omaisuudesta johtuvalla arvonalentumiskirjauksella vähennettynä. Tilinpäätöspäivänä vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät epäkuranttiusvaraukset olivat 106,5 M€ ja -6,6 M€ (netto 99,9 M€).

Vaihto-omaisuuden arvostus oli tilintarkastuksen kannalta keskeinen seikka, koska vaihto-omaisuuden kokonaismäärä ja siihen liittyvät varaukset ovat olennaisia tilinpäätöksen kannalta, ja koska vaihto-omaisuuden arvostus vaatii johdon arviota tulevasta myynnistä ja epäkuranttiusvarauksen tasosta.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Tilintarkastustoimenpiteet, jotka vastasivat liikearvon ja aineettomien hyödykkeiden arvostukseen liittyvään olennaisen virheellisuuden riskiin, sisälsivät muun muassa seuraavia toimenpiteitä:

- Käytimme apuna arvonmäärityksen erityisasiantuntijoitamme arvioidessamme johdon arvonalentumistestauksessa käyttämien menetelmien, arvostuslaskelmien sekä laskelmiin sisältyvien oletusten asianmukaisuutta.
- Testasimme johdon laatimien arvonalentumislaskelmien täsmällisyyttä.
- Keskityimme siihen, kuinka paljon rahavirtaa tuottavien yksiköiden kerrytettävissä olevat rahamäärät ylittivät kirjanpitoarvot ja voisiko jokin mahdollinen muutos oletuksissa johtaa siihen, että kirjanpitoarvo ylittäisi kerrytettävissä olevan rahamäärän.
- Arvioimme konsernin liikearvosta ja aineettomista hyödykkeistä esittämien liitetietojen riittävyttä.

Miten seikkaa käsiteltiin tilintarkastuksessa

Suoritimme muun muassa seuraavat tilintarkastustoimenpiteet:

- Arvioimme konsernin laadintaperiaatteita varaston arvonalennukseen liittyen sovellettaviin laskentastandardeihin nähden.
- Arvioimme johdon laatimia analyysejä ja laskelmia liittyen vanhentuneisiin ja hitaasti liikkuviin tuotteisiin sekä näiden arvioituun kysyntään ja markkina-arvoon.
- Arvioimme konsernitilinpäätöksen liitetiedossa vaihto-omaisuudesta esitettyjen tietojen riittävyttä.
- Arvioimme konsernin liikearvosta ja aineettomista hyödykkeistä esittämien liitetietojen riittävyttä.

TILINPÄÄTÖSTÄ KOSKEVAT HALLITUKSEN JA TOIMITUSJOHTAJAN VELVOLLISUUDET

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat tilinpäätöksen laatimisesta siten, että konsernitilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan EU:ssa käyttöön hyväksytyjen kansainvälisten tilinpäätösstandardien (IFRS) mukaisesti ja siten, että tilinpäätös antaa oikean ja riittävän kuvan Suomessa voimassa olevien tilinpäätöksen laatimista koskevien säännösten mukaisesti ja täyttää lakisääteiset vaatimukset. Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat myös sellaisesta sisäisestä valvonnasta, jonka ne katsovat tarpeelliseksi voidakseen laatia tilinpäätöksen, jossa ei ole väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä.

Hallitus ja toimitusjohtaja ovat tilinpäätöstä laatiessaan velvollisia arvioimaan emoyhtiön ja konsernin kykyä jatkaa toimintaansa ja soveltuviin tapauksiin esittämään seikat, jotka liittyvät toiminnan jatkuvuuteen ja siihen, että tilinpäätös on laadittu toiminnan jatkuvuuteen perustuen. Tilinpäätös laaditaan toiminnan jatkuvuuteen perustuen, paitsi jos emoyhtiö tai konserni aiotaan purkaa tai toiminta lakkauttaa tai ei ole muuta realistista vaihtoehtoa kuin tehdä niin.

TILINTARKASTAJAN VELVOLLISUUDET TILINPÄÄTÖKSEN TILINTARKASTUKSESSA

Tavoitteenamme on hankkia kohtuullinen varmuus siitä, onko tilinpäätöksessä kokonaisuutena väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvaa olennaista virheellisyyttä, sekä antaa tilintarkastuskertomus, joka sisältää lausuntomme. Kohtuullinen varmuus on korkea varmuustaso, mutta se ei ole tae siitä, että olennainen virheellisyys aina havaitaan hyvän tilintarkastustavan mukaisesti suoritettavassa tilintarkastuksessa. Virheellisyyksiä voi aiheutua väärinkäytöksestä tai virheestä, ja niiden katsotaan olevan olennaisia, jos niiden yksin tai yhdessä voitaisiin kohtuudella odottaa vaikuttavan taloudellisiin päätöksiin, joita käyttäjät tekevät tilinpäätöksen perusteella.

Hyvän tilintarkastustavan mukaiseen tilintarkastukseen kuuluu, että käytämme ammatillista harkintaa ja säilytämme ammatillisen skeptisyyden koko tilintarkastuksen ajan. Lisäksi:

- tunnistamme ja arvioimme väärinkäytöksestä tai virheestä johtuvat tilinpäätöksen olennaisen virheellisyyden riskit, suunnitteleme ja suoritamme näihin riskeihin vastaavia tilintarkastustoimenpiteitä ja hankimme lausuntomme perustaksi tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä. Riski siitä, että väärinkäytöksestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, on suurempi kuin riski siitä, että virheestä johtuva olennainen virheellisyys jää havaitsematta, sillä väärinkäytökseen voi liittyä yhteistoimintaa, väärentämistä, tietojen tahallista esittämättä jättämistä tai virheellisten tietojen esittämistä taikka sisäisen valvonnan sivuuttamista.
- muodostamme käsityksen tilintarkastuksen kannalta relevantista sisäisestä valvonnasta pystyäksemme suunnittelemaan olosuhteisiin nähden asianmukaiset tilintarkastustoimenpiteet mutta emme siinä tarkoituksessa, että pystyisimme antamaan lausunnon emoyhtiön tai konsernin sisäisen valvonnan tehokkuudesta.
- arvioimme sovellettujen tilinpäätöksen laatimisperiaatteiden asianmukaisuutta sekä johdon tekemien kirjanpidollisten arvioiden ja niistä esitettävien tietojen kohtuullisuutta.
- teemme johtopäätöksen siitä, onko hallituksen ja toimitusjohtajan ollut asianmukaista laatia tilinpäätös perustuen oletukseen toiminnan jatkuvuudesta, ja teemme hankkimamme tilintarkastusevidenssin perusteella johtopäätöksen siitä, esiintyykö sellaista tapahtumiin tai olosuhteisiin liittyvää olennaista epävarmuutta, joka voi antaa merkittävää aihetta epäillä emoyhtiön tai konsernin kykyä jatkaa toimintaansa. Jos johtopäätöksemme on, että olennaista epävarmuutta esiintyy, meidän täytyy kiinnittää tilintarkastuskertomuksessamme lukijan huomiota epävarmuutta koskeviin tilinpäätöksessä esitettäviin tietoihin tai, jos epävarmuutta koskevat tiedot eivät ole riittäviä, mukauttaa lausuntomme. Johtopäätöksemme perustuvat tilintarkastuskertomuksen antamispäivään mennessä hankittuun tilintarkastusevidenssiin. Vastaiset tapahtumat tai olosuhteet voivat kuitenkin johtaa siihen, ettei emoyhtiö tai konserni pysty jatkamaan toimintaansa.
- arvioimme tilinpäätöksen, kaikki tilinpäätöksessä esitettävät tiedot mukaan lukien, yleistä esittämistapaa, rakennetta ja sisältöä ja sitä, kuvastaako tilinpäätös sen perustana olevia liiketoimia ja tapahtumia siten, että se antaa oikean ja riittävän kuvan.
- hankimme tarpeellisen määrän tarkoitukseen soveltuva tilintarkastusevidenssiä konserniin kuuluvia yhteisöjä tai liiketoimintoja koskevasta taloudellisesta informaatiosta pystyäksemme antamaan lausunnon konsernitalinpäätöksestä. Vastaamme konsernin tilintarkastuksen ohjauksesta, valvonnasta ja suorittamisesta. Vastaamme tilintarkastuslausunnosta yksin.

Helsingissä 2.3.2023

ERNST & YOUNG OY

tilintarkastusyhteisö

Mikko Järventausta

KHT

Kommunikoimme hallintoelinten kanssa muun muassa tilintarkastuksen suunnittelusta laajuudesta ja ajoituksesta sekä merkittävistä tilintarkastushavainnoista, mukaan lukien mahdolliset sisäisen valvonnan merkittävät puutteellisuudet, jotka tunnistamme tilintarkastuksen aikana.

Lisäksi annamme hallintoelimille vahvistuksen siitä, että olemme noudattaneet riippumattomuutta koskevia relevantteja eettisiä vaatimuksia, ja kommunikoimme niiden kanssa kaikista suhteista ja muista seikoista, joiden voi kohtuudella ajatella vaikuttavan riippumattomuuteemme, ja soveltuviissa tapauksissa niihin liittyvistä varotoimista.

Päätämme, mitkä hallintoelinten kanssa kommunikoiduista seikoista olivat merkittävimpiä tarkasteltavana olevan tilikauden tilintarkastuksessa ja näin ollen ovat tilintarkastuksen kannalta keskeisiä. Kuvaamme kyseiset seikat tilintarkastuskertomuksessa, paitsi jos säädös tai määräys estää kyseisen seikan julkistamisen tai kun äärimmäisen harvinaisissa tapauksissa toteamme, ettei kyseisestä seikasta viestitä tilintarkastuskertomuksessa, koska siitä aiheutuvien epäedullisten vaikutusten voitaisiin kohtuudella odottaa olevan suuremmat kuin tällaisesta viestinnästä koitua yleinen etu.

MUUT RAPORTOINTIVELVOITTEET

Tilintarkastustoimeksiantoa koskevat tiedot

Olemme toimineet yhtiökokouksen valitsemana tilintarkastajana 5.4.1995 alkaen yhtäjaksoisesti 28 vuotta. Rapala VMC Oyj:stä on tullut yleisen edun kannalta merkittävä yhteisö 4.12.1998.

Muu informaatio

Hallitus ja toimitusjohtaja vastaavat muusta informaatiosta. Muu informaatio käsittää toimintakertomuksen ja vuosikertomukseen sisältyvän informaation, mutta se ei sisällä tilinpäätöstä eikä sitä koskevaa tilintarkastuskertomustamme.

Tilinpäätöstä koskeva lausuntomme ei kata muuta informaatiota.

Velvollisuutenamme on lukea edellä yksilöity muu informaatio tilinpäätöksen tilintarkastuksen yhteydessä ja tätä tehdessämme arvioida, onko muu informaatio olennaisesti ristiriidassa tilinpäätöksen tai tilintarkastusta suorittaessa hankkimamme tietämyksen kanssa tai vaikuttaako se muutoin olevan olennaisesti virheellistä. Toimintakertomuksen osalta velvollisuutenamme on lisäksi arvioida, onko toimintakertomus laadittu sen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Lausuntonamme esitämme, että toimintakertomuksen ja tilinpäätöksen tiedot ovat yhdenmukaisia ja että toimintakertomus on laadittu toimintakertomuksen laatimiseen sovellettavien säännösten mukaisesti.

Jos teemme suorittamamme työn perusteella johtopäätöksen, että muussa informaatiossa on olennainen virheellisyys, meidän on raportoitava tästä seikasta. Meillä ei ole tämän asian suhteen raportoitavaa.



Rapala[®]
VME